

## Gemeente & OCMW Zelzate



## Meerjarenplan 2020 - 2025

Burgemeester: Brent Meuleman

Algemeen directeur: Guy Verbuyst

Financieel directeur: David Smet



## Inhoudstabel

Voorwoord.....	4
Strategische nota.....	5
Beleidsdoelstelling: B1.....	6
Beleidsdoelstelling: B2.....	9
Beleidsdoelstelling: B3.....	11
Beleidsdoelstelling: B4.....	14
Beleidsdoelstelling: B5.....	17
Beleidsdoelstelling: B6.....	20
Financiële nota .....	23
M1 : Financieel doelstellingenplan.....	24
M2 : Staat van het financieel evenwicht .....	30
M3 : Kredieten.....	33
Toelichting .....	35
T1 : Ontvangsten en uitgaven naar functionele aard.....	36
T2 : Ontvangsten en uitgaven naar economische aard.....	40
T3 : Investeringsproject .....	47
T4 : Evolutie van de financiële schulden .....	54
Financiële risico's.....	56
Beschrijving van grondslagen en assumpties .....	58
Verwijzing naar plaats waar documentatie beschikbaar is .....	60
Documentatie bij het meerjarenplan 2020 - 2025 .....	61
Omgevingsanalyse.....	62
Tendensanalyse .....	65
Organisatieanalyse .....	79
Totaaloverzicht beleidsdoelstellingen, actieplannen en acties.....	85
Clustering acties bestuursakkoord .....	115
Toegestane werkings- en investeringssubsidies .....	116
Samenstelling van de beleidsdomeinen.....	117
Overzicht verbonden entiteiten .....	155
Personeelsinzet .....	157
Gemeente .....	157
OCMW .....	161
Organogram (goed te keuren op de gemeenteraad van 30/12/2019) .....	164
Overzicht jaarlijkse opbrengst per belastingsoort.....	169

## Voorwoord

Het meerjarenplan is een document dat de beleidskeuzes van het nieuwe bestuur bevat en de financiële vertaling ervan. Het document bestaat uit een strategische nota, een financiële nota en een toelichting. De ramingen voor de exploitatie, de investeringen en de financiering in het eerste jaar van de financiële nota van het meerjarenplan omvatten ook de kredieten voor de gemeente en de kredieten voor het openbaar centrum voor maat-schappelijk welzijn voor dat boekjaar. Het vormt de basis voor het beleid van het bestuur gedurende de komende zes jaar.

De globale financiële weerslag van de beleidsdoelstellingen en de actieplannen is opgenomen in het meerjarenplan. De rapportage hiervan, op niveau van actieplan\*, voor de prioritaire beleidsdoelstellingen worden expliciet tot uitdrukking gebracht in de strategische nota van het meerjarenplan.

Het meerjarenplan wordt opgemaakt volgens de regels over de beleids- en beheerscyclus (BBC). De evaluatie van de BBC heeft geleid tot een bijsturing en vereenvoudiging van de regelgeving. De regels die van toepassing zijn voor de opmaak van het meerjarenplan 2020-2025 zijn vastgelegd in:

- Het decreet van 22 december 2017 over het lokaal bestuur;
- Het Provinciedecreet van 9 december 2005;
- Het besluit van de Vlaamse Regering van 30 maart 2018 over de beleids- en beheerscyclus van de lokale en provinciale besturen;
- Het ministerieel besluit van 26 juni 2018 tot vaststelling van de modellen en de nadere voorschriften van de beleidsrapporten, de rekeningenstelsels en de digitale rapportering van de beleids-en beheerscyclus van de lokale en provinciale besturen.

\* Een actieplan is een verzameling van acties die binnen een vastgelegd tijdschema worden uitgevoerd.

## Strategische nota

   <b>OCMW</b>	<b>Meerjarenplan 2020 - 2025</b>	
	Zelzate Grote Markt 2-4 KBO: 0207449346                      NIS: 43018	
	Zelzate Kleine Landeigendomlaan 2a 9060 KBO: 0212185817                      NIS: 43018	
	Burgemeester:	Brent Meuleman
	Algemeen Directeur:	Guy Verbuyst
	Financieel Directeur:	David Smet

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	140.609	112.193	113.243	114.307	115.389	101.737
Saldo	-140.609	-112.193	-113.243	-114.307	-115.389	-101.737
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	60.000	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	1.950.544	365.000	240.000	240.000	225.000	225.000
Saldo	-1.890.544	-365.000	-240.000	-240.000	-225.000	-225.000
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

### Beleidsdoelstelling: B1

Zelzate versterkt de ontmoeting tussen alle inwoners door in te zetten op een bruisend vrije tijdsaanbod, een actief verenigingsleven en een sterke lokale economie.

In een samenleving die zich typeert door individualisering en polarisering, willen we als lokaal bestuur de ontmoeting tussen de inwoners versterken en mensen met elkaar verbinden. Ons rijk verenigingsleven vormt hierin een essentiële schakel. Samen met onze verenigingen en door hen te ondersteunen willen we Zelzate laten bruisen en bewegen. Naast onze verenigingen speelt een gedegen vrijetijdsaanbod een cruciale rol in het samenbrengen van mensen. Het is een uiting van menselijke creativiteit en maatschappelijk engagement. Iedere inwoner van Zelzate moet dan ook toegang kunnen hebben tot sport, cultuur en recreatie. We realiseren hiervoor een gevarieerd en laagdrempelig vrije tijdsaanbod en bieden ruimte en ondersteuning aan de inwoners en verenigingen om iedereen actief te laten deelnemen aan sport en ontspanning. Tot slot vormt lokale economie voor ons een hefboom om van Zelzate een bruisende en actieve gemeente te maken waar mensen elkaar ontmoeten en samen bouwen aan de samenleving.

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	18.466	18.466	18.466	18.466	18.466	18.466
Saldo	-18.466	-18.466	-18.466	-18.466	-18.466	-18.466
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	185.900	0	0	0	0	0
Saldo	-185.900	0	0	0	0	0
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

### Actieplan B1.1: B1.1 (Prioritair)

We bouwen een gevarieerd en laagdrempelig vrijetijdsaanbod uit.

Ontmoeting versterken via vrije tijd vereist een bruisend en gedegen vrije tijdsaanbod. Het uitbouwen van een volwaardig cultuurbeleid en bijhorende cultuurprogrammatie is hiervoor cruciaal. We introduceren we de UitPAS, om iedereen toegang te geven tot vrije tijd en investeren we in een digitaal evenementenloket, een uniek contactpunt voor aanbieders, organisatoren en deelnemers aan evenementen.

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	18.466	18.466	18.466	18.466	18.466	18.466
Saldo	-18.466	-18.466	-18.466	-18.466	-18.466	-18.466
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

### Actieplan B1.2: B1.2

We ondersteunen het rijke verenigingsleven.

Onze verenigingen vormen een essentiële schakel om mensen met elkaar te verbinden. We willen hen op twee manieren versterken. Enerzijds willen we de gemeentelijke uitleendienst heropbouwen en het ter beschikking stellen van kwaliteitsvolle materialen vereenvoudigen. Anderzijds zullen we door het gratis openstellen van gemeentelijke infrastructuur de mogelijkheid tot verenigingen en samenkomsten in onze gemeente versterken.

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	174.500	0	0	0	0	0
Saldo	-174.500	0	0	0	0	0
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

### Actieplan B1.3: B1.3

We investeren in de ontwikkeling en het onderhoud van vrije tijds- en ontmoetingsplaatsen.

Inwoners samenbrengen is voor ons belangrijk. Daarom investeren we in fysieke plaatsen die ontmoeting door en in de vrije tijd stimuleren (vb. een kiosk op onze markt). Het realiseren van het plan Zelzate Zuid voor jeugdvoetbal en andere sportclubs is voor ons essentieel om jongeren via sport bij elkaar te brengen. Tot slot zullen we een evaluatie van het patrimonium van de gemeentelijke zalen uitvoeren om de belevingskwaliteit van vrijetijds- en ontmoetingsplaatsen te verbeteren.

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	11.400	0	0	0	0	0
Saldo	-11.400	0	0	0	0	0
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

### Actieplan B1.4: B1.4

We stimuleren de lokale economie.

Lokale zelfstandige ondernemers leveren belangrijke diensten aan onze bevolking en versterken het bruisend karakter van onze gemeente. Ze faciliteren ontmoetingen tussen inwoners. Een loket lokale economie moet onze handelaars toelaten om nog sneller en eenduidiger oplossingen op vragen te krijgen. We willen onze lokale handelaren bovendien versterken door met de opbrengst van de taks-shift de bijdrage van lokale KMO's en handelaars te verlagen. Samen met lokale handelaars werken we ten slotte een campagne uit rond het kopen van lokale producten en goederen.

## Beleidsdoelstelling: B2

Zelzate is een gemeente waar jongeren zich maximaal kunnen ontplooiën.

Onze Zelzate jongeren vormen de toekomst van onze gemeente en samenleving. Vanuit deze gedachte willen we hen dan ook alle kansen bieden en zetten we 100% in op de jeugd. We willen een beleid voeren dat voor jongeren opkomt en hen stimuleert. Door naar hen te luisteren en te investeren in de noden die zij hebben, willen we hen versterken. De jongeren moeten elkaar kunnen ontmoeten en zich kunnen ontplooiën in de vele sport-, jeugd- of cultuurverenigingen die onze gemeente rijk is. We geloven er bovendien in dat het gemeentelijk onderwijs de hoeksteen vormt voor een sterke jeugd en sterke toekomst. Een gedegen schoolinfrastructuur en kwalitatieve onderwijsprojecten zijn hierbij essentieel.

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	27.250	12.250	12.250	12.250	12.250	3.500
Saldo	-27.250	-12.250	-12.250	-12.250	-12.250	-3.500
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	70.000	0	0	0	0	0
Saldo	-70.000	0	0	0	0	0
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

### Actieplan B2.2: B2.2 (Prioritair)

We investeren verder in recreatie en ontspanning voor de jeugd.

Onze speelpleinwerking bouwen we verder uit en de monitoren worden kwalitatief ondersteund en opgeleid. In elke wijk worden kleine ontmoetingsplaatsen voorzien. Bestaande pleintjes worden onderhouden en hersteld om als volwaardige en aangename ontmoetingsplaats te fungeren.

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	23.000	8.000	8.000	8.000	8.000	0
Saldo	-23.000	-8.000	-8.000	-8.000	-8.000	0
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	70.000	0	0	0	0	0
Saldo	-70.000	0	0	0	0	0
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

### Actieplan B2.1: B2.1

We betrekken jongeren actief bij het vormgeven van het jeugdbeleid.

Jongeren maximaal laten ontplooiën kan beter door naar hen te luisteren. Door jongeren inspraak te geven in het beleid willen we polsen naar hun de noden en verzuchtingen en kijken hoe we hieraan tegemoet kunnen komen. Het jeugdbeleid willen we bovendien versterken door samen te werken met de regionale jeugddienst 'Meetjesman'.

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	3.500	3.500	3.500	3.500	3.500	3.500
Saldo	-3.500	-3.500	-3.500	-3.500	-3.500	-3.500
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

### Actieplan B2.3: B2.3

We blijven inzetten op sterk gemeentelijk onderwijs.

We dienen een subsidiedossier in voor de bouw van een nieuwe gemeenteschool. Noodzakelijke opknapwerken aan het bestaand patrimonium worden uitgevoerd. Het verder inzetten op onderwijsprojecten vormt het sluitstuk van dit actieplan.

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	750	750	750	750	750	0
Saldo	-750	-750	-750	-750	-750	0
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

## Beleidsdoelstelling: B3

Zelzate investeert in mobiliteit zodat weggebruikers zich vlot, veilig en duurzaam kunnen bewegen over straten, paden en pleinen.

Mobiliteit en verkeersveiligheid vormen een belangrijke uitdaging voor onze gemeente. De kwaliteit en veiligheid van de wegen, voetpaden en fietspaden zal worden verbeterd. Hiervoor investeren we in de mobiliteitsinfrastructuur (wegen, voetpaden, fietspaden) en maken we werk van een herstelplan (gefaseerd uitvoeren van herstellingen volgens prioriteit). Het is de taak van het lokaal bestuur, in samenwerking met andere partners, om ervoor te zorgen dat alle weggebruikers zich op een vlotte en veilige manier kunnen verplaatsen en bewegen in de gemeente. Het invoeren van een hedendaags toetsingskader rond verkeer en mobiliteit voor nieuwe infrastructuurprojecten is hierbij fundamenteel. Daarnaast zullen we een fietsvriendelijk klimaat creëren zodat fietsen aantrekkelijker wordt in Zelzate. Dit sluit bovendien aan bij onze ambitie om naar een meer duurzame mobiliteit te evolueren. We stimuleren het gebruik van het openbaar vervoer waarbij we ijveren voor een groter aanbod (o.a. treinverbinding Zelzate-Gent) en waar nodig de kwaliteit van de infrastructuur zullen optimaliseren. Tot slot willen we actief waken over de mogelijke impact van bovenlokale mobiliteitsprojecten (zoals R4) op onze lokale mobiliteit.

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	272.500	130.000	130.000	130.000	130.000	130.000
Saldo	-272.500	-130.000	-130.000	-130.000	-130.000	-130.000
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

### Actieplan B3.1: B3.1 (Prioritair)

We investeren in een veilige mobiliteitsinfrastructuur.

Een gedegen investeringsprogramma en prioriteitenplan voor het herstel van voetpaden, fietspaden en wegen zal worden opgemaakt en uitgerold. Door te investeren in de infrastructuur kunnen we de veiligheid verhogen. In toekomstige investeringsprojecten houden we waar mogelijk rekening met nieuwe inrichtingsprincipes en hedendaagse toetsingskaders op vlak van verkeersveiligheid en mobiliteit (toegankelijkheid, Stappen-Trappen-Openbaar vervoer-Personenvervoer principe etc).

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Investeringen						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	182.500	130.000	130.000	130.000	130.000	130.000
Saldo	-182.500	-130.000	-130.000	-130.000	-130.000	-130.000
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

### Actieplan B3.2: B3.2

We creëren een fietsvriendelijk klimaat.

Fietsers en voetgangers moeten zich thuis voelen in Zelzate. Door het voorzien in fietsstraten en bijkomende fietsstallingen maken we van de fiets een prioriteit. Ook bij toekomstige herinrichtingen en infrastructuurprojecten trekken we de kaart van de fietser door waar mogelijk en wenselijk in hedendaagse fietsinfrastructuur en voorzieningen te investeren.

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Investeringen						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	90.000	0	0	0	0	0
Saldo	-90.000	0	0	0	0	0
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

### **Actieplan B3.3: B3.3**

We stimuleren het gebruik van openbaar vervoer.

Om het gebruik van het openbaar vervoer te stimuleren willen we de 'goesting' om de bus te gebruiken aanscherpen. Het heraanleggen van het busplein vormt hiervoor een belangrijke activiteit. Op het vlak van personenvervoer per trein vormt de afwezigheid van een spoorlijn Zelzate-Gent een ontbrekende schakel in een duurzaam vervoernetwerk. We zullen verder ijveren voor de aanleg van de spoorlijn personenvervoer Zelzate-Gent. Tot slot willen we actief deelnemen aan de vervoersregioraad en andere overlegorganen rond mobiliteit om hierin de Zelzaatse belangen maximaal te verdedigen.

### **Actieplan B3.4: B3.4**

We waken over de lokale mobiliteit bij bovenlokale infrastructuurwerken rond R4.

Bij de komende werken aan de R4 en E34 waken we over de lokale mobiliteit en de inspraak van de bevolking. Een gedegen vertegenwoordiging van de gemeente in bovenlokale overlegstructuren evenals het bieden van inspraak aan de bevolking en lokale handelaars vormen hier twee speerpunten.

## Beleidsdoelstelling: B4

Zelzate bevordert het samenleven, werkt aan aangename en veilige wijken en investeert duurzaam in een groene, nette en gezonde omgeving.

We willen van Zelzate een plaats maken waar het aangenamer leven en samenleven is. Het “aangenaam leven” willen we versterken door de publieke ruimte in Zelzate opnieuw op te waarderen en te investeren in het onderhoud en herstel van het openbaar domein. We willen nettere en groenere straten en pleintjes creëren en een gezonde leefomgeving faciliteren. We streven ernaar om een klimaat neutrale gemeente te zijn die duurzaam investeert in een betere leef kwaliteit, energiebesparende initiatieven en groene energie. Tevens willen we het “samenleven” versterken door in te zetten op aangename en veilige wijken. We nemen we verschillende initiatieven om de veiligheid in onze verschillende buurten te verhogen. Via wijkraden en wijkwerking willen we de burgerverantwoordelijkheid en het samenleven in de buurten aanscherpen en verbeteren.

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	71.726	5.527	5.528	5.529	5.530	5.531
Saldo	-71.726	-5.527	-5.528	-5.529	-5.530	-5.531
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	60.000	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	503.100	155.000	30.000	30.000	15.000	15.000
Saldo	-443.100	-155.000	-30.000	-30.000	-15.000	-15.000
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

### Actieplan B4.1: B4.1 (Prioritair)

We nemen preventieve en curatieve maatregelen in de strijd tegen sluikstort, zwerfvuil en milieuhinder.

Een nette omgeving noopt tot preventieve en curatieve maatregelen in de strijd tegen sluikstort en zwerfvuil. Een zwerfvuilplan evenals preventieve acties moeten samen met de gerichte inzet van onbemande camera's de strijd tegen sluikstort voeren. In de Kanaalzone is luchtvervuiling (vnl. fijnstof) een belangrijk probleem. Lucht- en milieuhinder willen we daarom strikter opvolgen via de gemeentelijke begeleidingscommissies milieu.

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	5.424	5.424	5.424	5.424	5.424	5.424
Saldo	-5.424	-5.424	-5.424	-5.424	-5.424	-5.424
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

### Actieplan B4.2: B4.2

We verfraaien en vergroenen de publieke ruimte.

We ontwikkelen een verfraaiingsplan voor Zelzate, waarbij we pleinen herinrichten met groen, en bomen heraanplanten in onze straten. Verfraaiing en vergroening betekent ook dat we onze infrastructuur mooier inrichten. We intensifiëren het onderhoud van straten en pleintjes. Tot slot willen we ook onze gemeentelijke begraafplaats opwaarderen.

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	66.302	103	104	105	106	107
Saldo	-66.302	-103	-104	-105	-106	-107
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	60.000	0	0	0	0	0
Uitgaven	295.000	30.000	30.000	30.000	15.000	15.000
Saldo	-235.000	-30.000	-30.000	-30.000	-15.000	-15.000
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

### Actieplan B4.3: B4.3

We evolueren naar een klimaat neutrale gemeente door uitvoering van een klimaatactieplan en adaptatieplan.

De gemeente Zelzate wil haar verantwoordelijkheid nemen in de strijd tegen de klimaatopwarming. We streven naar een klimaat neutrale gemeente die inzet op energiebesparing en hernieuwbare energie in de gemeentelijke werking en onderzoeken de oprichting van een gemeentelijk energiebedrijf. Voorts vormt het sensibiliseren en stimuleren van duurzaam gedrag bij inwoners en bedrijven een stap naar duurzaamheid.

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	208.100	125.000	0	0	0	0
Saldo	-208.100	-125.000	0	0	0	0
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

### Actieplan B4.4: B4.4

We bekommeren ons om het welzijn van dieren.

Het lokaal bestuur Zelzate zal het welzijn van de dieren op een verantwoorde, tastbare en efficiënte wijze aanpakken met behulp van een doordacht beleid. De oprichting van een adviesraad dierenwelzijn en het opzetten van campagnes en projecten rond dierenwelzijn vormen hierin gerichte acties.

### Actieplan B4.5: B4.5

We bevorderen de veiligheid van en het samenleven in onze buurten.

Door het uitwerken van een geïntegreerde veiligheidsaanpak met de betrokken actoren willen we de veiligheid in onze wijken en op het volledige grondgebied verhogen. De veiligheid en het samenleven op niveau van de buurten en wijken willen we bovendien versterken door meer in te zetten op de actoren in de wijk. Het opwaarderen en zichtbaar maken van de wijkagent, het organiseren van inspraak op niveau van de wijkraden en het inrichten van een netwerk van wijkambassadeurs zijn hierin cruciaal.

## Beleidsdoelstelling: B5

Zelzate wil een sociale, zorgzame en betaalbare woongemeente zijn waar elke inwoner telt.

Zelzate wil een sociale en zorgzame gemeente zijn waar niemand er alleen voor staat of aan zijn/haar lot wordt overgelaten. Aan de hand van diverse initiatieven investeren we in armoedebestrijding. Het toeleiden van mensen in een maatschappelijk kwetsbare positie tot hun rechten (financieel en niet-financieel) is hierbij fundamenteel. Maar ook door te investeren in opleiding, begeleiding, toeleiding naar werk, etc willen we armoede bestrijden. We doen dit bovendien niet alleen maar samen met onze partners die we hierin ondersteunen. Onze sociale diensten moeten versterkt worden zodat ze een regierol opnemen en samen met het middenveld een volwaardig Sociaal Huis uitbouwen. We zullen de kwaliteit van onze sociale en zorgdienstverlening versterken zowel op het vlak van interne werking, de diensten die we aanbieden als de nodige personen en competenties. Een sociale en zorgzame gemeente is ook een gemeente die betaalbaar wonen een prioriteit acht. Jonge gezinnen, zelfs tweeverdieners, hebben vaak veel moeite met het aankopen of bouwen van een eigen huis. Bovendien staan tientallen Zelzatenaren op de wachtlijst voor een sociale huurwoning. Het uitwerken van een frisse woonpolitiek met aandacht voor kwalitatief en betaalbaar wonen is essentieel. Tot slot telt in onze gemeente iedere inwoner mee en maken we van onze diversiteit een rijkdom. Samenlevingsproblemen moeten worden erkend en worden aangepakt met respect voor en samen met alle inwoners.

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	17.167	69.950	70.999	72.062	73.143	74.240
Saldo	-17.167	-69.950	-70.999	-72.062	-73.143	-74.240
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	440.000	0	0	0	0	0
Saldo	-440.000	0	0	0	0	0
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

### Actieplan B5.2: B5.2 (Prioritair)

We bouwen onze sociale en zorgdienstverlening verder uit langs beide kanaaloevers.

Het proactief opsporen en aanpakken van kinder- en jeugdarmoede is cruciaal in onze strijd tegen armoede. We willen mensen in een maatschappelijk kwetsbare positie maximaal en efficiënt toeleiden tot hun rechten (financieel en niet-financieel). We zullen verder investeren in opleiding, begeleiding, toeleiding naar werk en sociale tewerkstelling om mensen te helpen om uit de armoede te raken. Wonen is een basisrecht, het begeleiden en ondersteunen van mensen met woonproblemen is onze taak. Tot slot bieden we ondersteuning aan armoedeorganisaties en initiatieven om samen met hen armoede te bestrijden.

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	17.167	69.950	70.999	72.062	73.143	74.240
Saldo	-17.167	-69.950	-70.999	-72.062	-73.143	-74.240
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	230.000	0	0	0	0	0
Saldo	-230.000	0	0	0	0	0
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

### Actieplan B5.1: B5.1

We investeren in het bestrijden van armoede.

Het proactief opsporen en aanpakken van kinder- en jeugdarmoede is cruciaal in onze strijd tegen armoede. We willen mensen in een maatschappelijk kwetsbare positie maximaal en efficiënt toeleiden tot hun rechten (financieel en niet-financieel). We zullen verder investeren in opleiding, begeleiding, toeleiding naar werk en sociale tewerkstelling om mensen te helpen om uit de armoede te raken. Wonen is een basisrecht, het begeleiden en ondersteunen van mensen met woonproblemen is onze taak. Tot slot bieden we ondersteuning aan armoedeorganisaties en initiatieven om samen met hen armoede te bestrijden.

### Actieplan B5.3: B5.3

We ondersteunen initiatieven die de sociale cohesie versterken en maken van diversiteit een rijkdom

Samenlevingsproblemen moeten erkend worden en aangepakt worden met respect voor en samen met alle inwoners. We maken van diversiteit een rijkdom. We ondersteunen initiatieven die diversiteit op een positieve manier in de verf zetten. Speciale inspanningen zullen we leveren om nieuwkomers en mensen met een migratieachtergrond maximaal te betrekken in onze gemeente en buurten.

## Actieplan B5.4: B5.4

We werken aan een frisse woonpolitiek met aandacht voor kwalitatief en betaalbaar wonen

Een sterk woonbeleid start met kennis van de huidige woonnoden en het bestaande aanbod. Op basis daarvan zullen we een sterk woonplan opstellen. De woonproblematiek gaat echter verder dan de gemeentegrenzen en is niet steeds stuurbaar door het lokaal bestuur. In partnerschap met de sociale huisvestingsmaatschappij zullen we waar mogelijk de woonnoden aanpakken. We zullen bovendien enkele gerichte acties ondernemen om kwalitatief en betaalbaar wonen te faciliteren in onze gemeente. Via Woonwijzer zullen we werken aan het beter informeren en communiceren rond wonen. Het uitwerken van een woonkeuring (controleren van de prijs/kwaliteit van de woningen) zal worden onderzocht en indien mogelijk worden uitgewerkt. Tot slot ijveren we voor het behouden en heropbouwen van de volkswijk Klein Rusland .

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	210.000	0	0	0	0	0
Saldo	-210.000	0	0	0	0	0
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

## Beleidsdoelstelling: B6

Zelzate bouwt verder aan een klantgerichte dienstverlening met aandacht voor communicatie, inspraak en een gezond financieel beleid

Zelzate zet in op een sterke professionele dienstverlening die voor iedereen toegankelijk, betaalbaar en kwaliteitsvol is. We versterken onze dienstverlening op verschillende vlakken en nemen deze zoveel mogelijk in eigen handen. Het lokaal beleid vormgeven doen we in de toekomst niet alleen. We vergroten en stimuleren de inspraak van onze burgers aan de hand van nieuwe initiatieven en een transparante communicatie in twee richtingen. Dit alles doen we binnen een gezond financieel kader. Enerzijds zetten we in op nieuwe inkomsten via een eerlijke taxshift, waarbij de zwaarste schouders de zwaarste lasten dragen, anderzijds gaan we ook zuinig om met de beschikbare middelen.

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	6.000	6.000	6.000	6.000	6.000	0
Saldo	-6.000	-6.000	-6.000	-6.000	-6.000	0
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	479.044	80.000	80.000	80.000	80.000	80.000
Saldo	-479.044	-80.000	-80.000	-80.000	-80.000	-80.000
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

### Actieplan B6.3: B6.3 (Prioritair)

We stimuleren initiatieven om democratische inspraak te versterken en transparant te communiceren

We zullen nieuwe initiatieven nemen om de democratische inspraak te versterken. We geloven er immers in dat goed beleid nog beter kan worden als we de bevolking de kans geven om inspraak te hebben in dit beleid. Bovendien willen we helder en duidelijk communiceren en leggen we de nadruk op outreaching (het bestuur stapt naar de mensen).

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	6.000	6.000	6.000	6.000	6.000	0
Saldo	-6.000	-6.000	-6.000	-6.000	-6.000	0
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

### Actieplan B6.1: B6.1

We optimaliseren de gemeentelijke werking en de inzet van de medewerkers

De gemeente en het OCMW van Zelzate moeten structureel werk maken van hun organisatiebeheersing. De organisatie moet zich zowel op vlak van interne structuur (leiding, functies en rollen, personeelsvolume,...), interne werking (processen, ICT, communicatie, ...) als aangeboden dienstverlening verder ontwikkelen tot een professionele publieke dienstverlener waar de klant centraal staat.

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	94.000	0	0	0	0	0
Saldo	-94.000	0	0	0	0	0
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

### Actieplan B6.2: B6.2

We nemen onze dienstverlening in eigen handen en dringen privatiseringen waar mogelijk terug

We houden onze dienstverlening waar mogelijk zelf in handen en dringen als dit kan en opportuun is eerdere privatiseringen terug.

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	385.044	80.000	80.000	80.000	80.000	80.000
Saldo	-385.044	-80.000	-80.000	-80.000	-80.000	-80.000
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

### Actieplan B6.4: B6.4

We maken werk van een gezond en eerlijk financieel beleid

Zelzate is een financieel gezonde gemeente en dit willen we zo houden. Enerzijds zetten we in op nieuwe inkomsten via een eerlijke taxshift waarbij de sterkste schouders ook de zwaarste lasten dragen. Anderzijds doen we dit door het kostenbewustzijn in de organisatie verder aan te scherpen en door op een zuinige en evenwichtige manier om te gaan met de beschikbare middelen.

Geen financiële gegevens

## Financiële nota

## **M1 : Financieel doelstellingenplan**

Meerjarenplan 2020 - 2025

**Schema M1 : Financieel doelstellingenplan**

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Prioritaire beleidsdoelstelling B1</b>						
Exploitatie						
Uitgaven	18.466	18.466	18.466	18.466	18.466	18.466
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-18.466	-18.466	-18.466	-18.466	-18.466	-18.466
Investerings						
Uitgaven	185.900	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-185.900	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
<b>Prioritaire beleidsdoelstelling B2</b>						
Exploitatie						
Uitgaven	27.250	12.250	12.250	12.250	12.250	3.500
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-27.250	-12.250	-12.250	-12.250	-12.250	-3.500
Investerings						
Uitgaven	70.000	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-70.000	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

<b>Prioritaire beleidsdoelstelling B3</b>						
Exploitatie						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Investerings						
Uitgaven	272.500	130.000	130.000	130.000	130.000	130.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-272.500	-130.000	-130.000	-130.000	-130.000	-130.000
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
<b>Prioritaire beleidsdoelstelling B4</b>						
Exploitatie						
Uitgaven	71.726	5.527	5.528	5.529	5.530	5.531
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-71.726	-5.527	-5.528	-5.529	-5.530	-5.531
Investerings						
Uitgaven	503.100	155.000	30.000	30.000	15.000	15.000
Ontvangsten	60.000	0	0	0	0	0
Saldo	-443.100	-155.000	-30.000	-30.000	-15.000	-15.000
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

<b>Prioritaire beleidsdoelstelling B5</b>						
Exploitatie						
Uitgaven	17.167	69.950	70.999	72.062	73.143	74.240
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-17.167	-69.950	-70.999	-72.062	-73.143	-74.240
Investerings						
Uitgaven	440.000	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-440.000	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
<b>Prioritaire beleidsdoelstelling B6</b>						
Exploitatie						
Uitgaven	6.000	6.000	6.000	6.000	6.000	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-6.000	-6.000	-6.000	-6.000	-6.000	0
Investerings						
Uitgaven	479.044	80.000	80.000	80.000	80.000	80.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-479.044	-80.000	-80.000	-80.000	-80.000	-80.000
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

<b>Niet-prioritaire beleidsdoelstellingen</b>						
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
<b>Financiering</b>						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
<b>Verrichtingen zonder beleidsdoelstellingen</b>						
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	20.497.547	20.394.354	20.575.893	21.137.756	21.568.458	21.576.798
Ontvangsten	21.288.694	21.493.692	21.713.807	22.131.967	22.290.342	22.722.051
Saldo	791.147	1.099.338	1.137.914	994.211	721.884	1.145.252
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	874.109	473.593	349.831	139.267	133.594	136.802
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-874.109	-473.593	-349.831	-139.267	-133.594	-136.802
<b>Financiering</b>						
Uitgaven	1.173.251	1.146.654	1.060.708	1.009.679	901.284	868.315
Ontvangsten	26.200	26.200	26.200	26.200	26.200	26.200
Saldo	-1.147.051	-1.120.454	-1.034.508	-983.479	-875.084	-842.115

<b>Totalen</b>						
Exploitatie						
Uitgaven	20.638.157	20.506.547	20.689.136	21.252.063	21.683.847	21.678.535
Ontvangsten	21.288.694	21.493.692	21.713.807	22.131.967	22.290.342	22.722.051
Saldo	650.538	987.145	1.024.671	879.903	606.495	1.043.515
Investerings						
Uitgaven	2.824.653	838.593	589.831	379.267	358.594	361.802
Ontvangsten	60.000	0	0	0	0	0
Saldo	-2.764.653	-838.593	-589.831	-379.267	-358.594	-361.802
Financiering						
Uitgaven	1.173.251	1.146.654	1.060.708	1.009.679	901.284	868.315
Ontvangsten	26.200	26.200	26.200	26.200	26.200	26.200
Saldo	-1.147.051	-1.120.454	-1.034.508	-983.479	-875.084	-842.115

## **M2 : Staat van het financieel evenwicht**

Meerjarenplan 2020 - 2025

## Schema M2 : Staat van het financieel evenwicht

Budgettair resultaat		2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>I. Exploitatiesaldo</b>	(a-b)	<b>650.538</b>	<b>987.145</b>	<b>1.024.671</b>	<b>879.903</b>	<b>606.495</b>	<b>1.043.515</b>
a. Ontvangsten		21.288.694	21.493.692	21.713.807	22.131.967	22.290.342	22.722.051
b. Uitgaven		20.638.157	20.506.547	20.689.136	21.252.063	21.683.847	21.678.535
<b>II. Investeringsaldo</b>	(a-b)	<b>-2.764.653</b>	<b>-838.593</b>	<b>-589.831</b>	<b>-379.267</b>	<b>-358.594</b>	<b>-361.802</b>
a. Ontvangsten		60.000	0	0	0	0	0
b. Uitgaven		2.824.653	838.593	589.831	379.267	358.594	361.802
<b>III. Saldo exploitatie en investeringen</b>	(I+II)	<b>-2.114.115</b>	<b>148.552</b>	<b>434.840</b>	<b>500.636</b>	<b>247.901</b>	<b>681.714</b>
<b>IV. Financieringsaldo</b>	(a-b)	<b>-1.147.051</b>	<b>-1.120.454</b>	<b>-1.034.508</b>	<b>-983.479</b>	<b>-875.084</b>	<b>-842.115</b>
a. Ontvangsten		26.200	26.200	26.200	26.200	26.200	26.200
b. Uitgaven		1.173.251	1.146.654	1.060.708	1.009.679	901.284	868.315
<b>V. Budgettair resultaat van het boekjaar</b>	(III+IV)	<b>-3.261.166</b>	<b>-971.902</b>	<b>-599.668</b>	<b>-482.843</b>	<b>-627.183</b>	<b>-160.401</b>
VI. Gecumuleerd budgettair resultaat vorig boekjaar		6.106.758	2.845.591	1.873.689	1.274.021	791.178	163.995
<b>VII. Gecumuleerd budgettair resultaat</b>	(V+VI)	<b>2.845.591</b>	<b>1.873.689</b>	<b>1.274.021</b>	<b>791.178</b>	<b>163.995</b>	<b>3.594</b>
VIII. Onbeschikbare gelden		0	0	0	0	0	0
<b>IX. Beschikbaar budgettair resultaat</b>	(VII-VIII)	<b>2.845.591</b>	<b>1.873.689</b>	<b>1.274.021</b>	<b>791.178</b>	<b>163.995</b>	<b>3.594</b>

Autofinancieringsmarge		2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>I. Exploitatiesaldo</b>		<b>650.538</b>	<b>987.145</b>	<b>1.024.671</b>	<b>879.903</b>	<b>606.495</b>	<b>1.043.515</b>
<b>II. Netto periodieke aflossingen</b>	(a-b)	<b>1.147.051</b>	<b>1.120.454</b>	<b>1.034.508</b>	<b>983.479</b>	<b>875.084</b>	<b>842.115</b>
a. Periodieke aflossingen conform de verbintenissen		1.173.251	1.146.654	1.060.708	1.009.679	901.284	868.315
b. Periodieke terugvordering leningen		26.200	26.200	26.200	26.200	26.200	26.200
<b>III. Autofinancieringsmarge</b>	(I-II)	<b>-496.513</b>	<b>-133.309</b>	<b>-9.837</b>	<b>-103.576</b>	<b>-268.589</b>	<b>201.400</b>

Gecorrigeerde autofinancieringsmarge		2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>I. Autofinancieringsmarge</b>		<b>-496.513</b>	<b>-133.309</b>	<b>-9.837</b>	<b>-103.576</b>	<b>-268.589</b>	<b>201.400</b>
<b>II. Correctie op de periodieke aflossingen</b>	(a-b)	<b>339.402</b>	<b>406.665</b>	<b>412.452</b>	<b>446.279</b>	<b>418.659</b>	<b>457.792</b>
a. Periodieke aflossingen conform de verbintenissen		1.173.251	1.146.654	1.060.708	1.009.679	901.284	868.315
b. Aangewezen aflossingen o.b.v. de financiële schulden		833.849	739.989	648.256	563.400	482.626	410.523
<b>III. Gecorrigeerde autofinancieringsmarge</b>	(I-II)	<b>-157.111</b>	<b>273.356</b>	<b>402.615</b>	<b>342.704</b>	<b>150.069</b>	<b>659.193</b>

Geconsolideerd financieel evenwicht	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>I. Beschikbaar budgettair resultaat</b>						
• Gemeente en OCMW	2.845.591	1.873.689	1.274.021	791.178	163.995	3.594
<b>Totaal beschikbaar budgettair resultaat</b>	<b>2.845.591</b>	<b>1.873.689</b>	<b>1.274.021</b>	<b>791.178</b>	<b>163.995</b>	<b>3.594</b>
<b>II. Autofinancieringsmarge</b>						
• Gemeente en OCMW	-496.513	-133.309	-9.837	-103.576	-268.589	201.400
<b>Totale autofinancieringsmarge</b>	<b>-496.513</b>	<b>-133.309</b>	<b>-9.837</b>	<b>-103.576</b>	<b>-268.589</b>	<b>201.400</b>
<b>III. Gecorrigeerde autofinancieringsmarge</b>						
• Gemeente en OCMW	-157.111	273.356	402.615	342.704	150.069	659.193
<b>Totale gecorrigeerde autofinancieringsmarge</b>	<b>-157.111</b>	<b>273.356</b>	<b>402.615</b>	<b>342.704</b>	<b>150.069</b>	<b>659.193</b>

## **M3 : Kredieten**

Meerjarenplan 2020 - 2025

**Schema M3 : Kredieten**

	2020	
	Uitgaven	Ontvangsten
<b>Kredieten GEMEENTE Zelzate</b>		
Exploitatie	13.562.257	16.274.895
Investerings	2.369.653	60.000
Financiering	756.062	25.200
<i>Leningen en Leasings</i>	756.062	0
<i>Toegestane leningen en betalingsuitstel</i>	0	25.200
<i>Overige financieringstransacties</i>	0	0
<b>Kredieten OCMW Zelzate</b>		
Exploitatie	7.075.900	5.013.799
Investerings	455.000	0
Financiering	417.189	1.000
<i>Leningen en Leasings</i>	417.189	0
<i>Toegestane leningen en betalingsuitstel</i>	0	1.000
<i>Overige financieringstransacties</i>	0	0

## Toelichting

**T1 : Ontvangsten en uitgaven naar functionele aard**

Meerjarenplan 2020

**Schema T1 : Ontvangsten en uitgaven naar functionele aard**

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>ALGEMENE FINANCIERING</b>						
Exploitatie						
Uitgaven	835.602	799.819	374.546	346.800	321.203	298.839
Ontvangsten	14.898.781	15.147.065	15.348.034	15.720.873	15.833.282	16.054.553
Saldo	14.063.180	14.347.246	14.973.488	15.374.073	15.512.079	15.755.714
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	1.173.251	1.146.654	1.060.708	1.009.679	901.284	868.315
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-1.173.251	-1.146.654	-1.060.708	-1.009.679	-901.284	-868.315
<b>ALGEMENE DIENSTVERLENING</b>						
Exploitatie						
Uitgaven	7.561.023	7.602.170	7.942.686	8.281.571	8.502.865	8.475.672
Ontvangsten	85.598	86.514	87.441	88.378	89.327	90.288
Saldo	-7.475.426	-7.515.656	-7.855.245	-8.193.192	-8.413.537	-8.385.384
Investerings						
Uitgaven	1.278.853	553.593	429.831	219.267	213.594	216.802
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-1.278.853	-553.593	-429.831	-219.267	-213.594	-216.802
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

<b>OMGEVING</b>						
Exploitatie						
Uitgaven	3.452.066	3.258.939	3.352.967	3.447.370	3.532.853	3.472.963
Ontvangsten	557.480	561.284	540.606	545.469	550.332	719.008
Saldo	-2.894.586	-2.697.655	-2.812.361	-2.901.901	-2.982.520	-2.753.956
Investerings						
Uitgaven	1.136.300	285.000	160.000	160.000	145.000	145.000
Ontvangsten	60.000	0	0	0	0	0
Saldo	-1.076.300	-285.000	-160.000	-160.000	-145.000	-145.000
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	25.200	25.200	25.200	25.200	25.200	25.200
Saldo	25.200	25.200	25.200	25.200	25.200	25.200
<b>VRIJE TIJD</b>						
Exploitatie						
Uitgaven	2.131.624	2.023.977	2.055.826	2.088.611	2.123.672	2.128.042
Ontvangsten	758.634	644.600	650.366	656.132	661.898	667.664
Saldo	-1.372.989	-1.379.377	-1.405.460	-1.432.479	-1.461.774	-1.460.378
Investerings						
Uitgaven	284.500	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-284.500	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

<b>LEREN EN WELZIJN</b>						
Exploitatie						
Uitgaven	6.587.804	6.750.984	6.891.665	7.015.637	7.130.358	7.229.474
Ontvangsten	4.949.110	5.015.118	5.048.231	5.081.965	5.116.333	5.151.350
Saldo	-1.638.694	-1.735.866	-1.843.434	-1.933.672	-2.014.024	-2.078.124
Investerings						
Uitgaven	75.000	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-75.000	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000
Saldo	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000

## **T2 : Ontvangsten en uitgaven naar economische aard**

Meerjarenplan 2020 - 2025

**T2 : Ontvangsten en uitgaven naar economische aard**

<b>I. Exploitatie-uitgaven</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
<b>A. Operationele uitgaven</b>	<b>20.416.932</b>	<b>20.322.327</b>	<b>20.531.414</b>	<b>21.123.317</b>	<b>21.581.931</b>	<b>21.600.219</b>
1. Goederen en diensten	2.925.994	2.462.546	2.487.178	2.517.889	2.538.682	2.429.929
2. Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	9.855.172	10.169.873	10.645.416	11.085.510	11.408.127	11.422.610
<i>a. Politiek personeel</i>	310.416	316.698	322.363	328.125	333.999	340.000
<i>b. Vastbenoemd niet-onderwijzend personeel</i>	2.814.873	2.924.276	3.199.110	3.434.754	3.563.152	3.615.977
<i>c. Niet-vastbenoemd niet-onderwijzend personeel</i>	5.050.987	5.216.570	5.377.504	5.541.411	5.694.283	5.613.411
<i>d. Onderwijzend personeel ten laste van het bestuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Onderwijzend personeel ten laste van andere overheden</i>	1.284.783	1.310.478	1.336.688	1.363.422	1.390.690	1.418.504
<i>f. Andere personeelskosten</i>	250.729	255.601	260.569	265.635	270.801	276.411
<i>g. Pensioenen</i>	143.384	146.250	149.181	152.163	155.202	158.307
3. Individuele hulpverlening door het OCMW	1.669.434	1.669.434	1.669.434	1.669.434	1.669.434	1.669.434
4. Toegestane werkingssubsidies	4.609.396	4.655.599	4.756.571	4.869.723	4.976.979	5.081.585
- <i>aan de districten</i>	0	0	0	0	0	0
- <i>aan de eigen autonome provinciebedrijven (APB)</i>	0	0	0	0	0	0
- <i>aan de eigen autonome gemeentebedrijven (AGB)</i>	0	0	0	0	0	0
- <i>aan welzijnsverenigingen</i>	0	0	0	0	0	0
- <i>aan andere OCMW-verenigingen</i>	0	0	0	0	0	0
- <i>aan de politiezone</i>	1.659.810	1.717.903	1.778.030	1.840.261	1.904.670	1.971.333
- <i>aan de hulpverleningszone</i>	606.512	610.090	610.728	610.628	610.104	613.906
- <i>aan intergemeentelijke samenwerkingsverbanden (IGS)</i>	1.381.389	1.483.092	1.522.507	1.572.712	1.615.239	1.664.009
- <i>aan besturen van de eredienst</i>	14.468	22.597	23.388	24.204	25.048	25.919
- <i>aan niet-confessionele levensbeschouwelijke gemeenschappen</i>	37.623	37.623	37.623	37.623	37.623	37.623
- <i>aan andere begunstigen</i>	909.594	784.294	784.294	784.294	784.294	768.794
5. Andere operationele uitgaven	1.356.936	1.364.874	972.815	980.761	988.709	996.661
<b>B. Financiële uitgaven</b>	<b>221.225</b>	<b>184.220</b>	<b>157.722</b>	<b>128.746</b>	<b>101.916</b>	<b>78.316</b>
1. Rente, commissies en kosten verbonden aan schulden	220.328	183.324	156.825	127.849	101.020	77.420
- <i>aan financiële instellingen</i>	220.328	183.324	156.825	127.849	101.020	77.420
- <i>aan andere entiteiten</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere financiële uitgaven	897	897	897	897	897	897
<b>C. Rechthebbenden uit het overschot van het boekjaar</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**Schema T2 : Ontvangsten en uitgaven naar economische aard**

<b>I. Exploitatieontvangsten</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
<b>A. Operationele ontvangsten</b>	<b>20.961.890</b>	<b>21.163.712</b>	<b>21.405.136</b>	<b>21.819.061</b>	<b>21.973.203</b>	<b>22.236.865</b>
1. Ontvangsten uit de werking	943.307	949.336	955.422	961.569	967.774	974.040
2. Fiscale ontvangsten en boetes	9.547.799	9.631.566	9.613.343	9.762.719	9.692.914	9.784.262
<i>a. Aanvullende belastingen</i>	<i>6.597.160</i>	<i>6.679.380</i>	<i>6.819.610</i>	<i>6.967.439</i>	<i>7.056.086</i>	<i>7.145.887</i>
- <i>Opcentiemen op de onroerende voorheffing</i>	<i>2.868.551</i>	<i>2.897.237</i>	<i>2.926.209</i>	<i>2.955.471</i>	<i>2.985.026</i>	<i>3.014.876</i>
- <i>Aanvullende belasting op de personenbelasting</i>	<i>3.535.772</i>	<i>3.587.415</i>	<i>3.696.782</i>	<i>3.813.458</i>	<i>3.870.660</i>	<i>3.928.720</i>
- <i>Andere aanvullende belastingen</i>	<i>192.838</i>	<i>194.728</i>	<i>196.619</i>	<i>198.510</i>	<i>200.400</i>	<i>202.291</i>
<i>b. Andere belastingen en boetes</i>	<i>2.950.639</i>	<i>2.952.186</i>	<i>2.793.733</i>	<i>2.795.281</i>	<i>2.636.828</i>	<i>2.638.375</i>
3. Werkingssubsidies	9.203.088	9.427.661	9.673.956	9.925.084	10.135.539	10.294.290
<i>a. Algemene werkingssubsidies</i>	<i>5.844.863</i>	<i>6.009.290</i>	<i>6.228.393</i>	<i>6.451.767</i>	<i>6.633.892</i>	<i>6.763.726</i>
- <i>Gemeentefonds</i>	<i>3.598.921</i>	<i>3.718.704</i>	<i>3.839.591</i>	<i>3.961.620</i>	<i>4.084.830</i>	<i>4.209.263</i>
- <i>Andere algemene werkingssubsidies</i>	<i>2.245.942</i>	<i>2.290.586</i>	<i>2.388.802</i>	<i>2.490.147</i>	<i>2.549.063</i>	<i>2.554.464</i>
- <i>van de federale overheid</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
- <i>van de Vlaamse overheid</i>	<i>2.245.942</i>	<i>2.290.586</i>	<i>2.388.802</i>	<i>2.490.147</i>	<i>2.549.063</i>	<i>2.554.464</i>
- <i>van de provincie</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
- <i>van de gemeente</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
- <i>van het OCMW</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
- <i>van andere entiteiten</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
<i>b. Specifieke werkingssubsidies</i>	<i>3.358.225</i>	<i>3.418.371</i>	<i>3.445.563</i>	<i>3.473.318</i>	<i>3.501.647</i>	<i>3.530.564</i>
- <i>van de federale overheid</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
- <i>van de Vlaamse overheid</i>	<i>3.358.225</i>	<i>3.418.371</i>	<i>3.445.563</i>	<i>3.473.318</i>	<i>3.501.647</i>	<i>3.530.564</i>
- <i>van de provincie</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
- <i>van de gemeente</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
- <i>van het OCMW</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
- <i>van andere entiteiten</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
4. Recuperatie individuele hulpverlening	172.737	172.737	172.737	172.737	172.737	172.737
5. Andere operationele ontvangsten	1.094.958	982.412	989.677	996.952	1.004.238	1.011.536
<b>B. Financiële ontvangsten</b>	<b>326.804</b>	<b>329.979</b>	<b>308.671</b>	<b>312.905</b>	<b>317.139</b>	<b>485.185</b>
<b>C. Tussenkost door derden in het tekort van het boekjaar</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>III. Exploitatiesaldo</b>	<b>650.538</b>	<b>987.145</b>	<b>1.024.671</b>	<b>879.903</b>	<b>606.495</b>	<b>1.043.515</b>

**Schema T2 : Ontvangsten en uitgaven naar economische aard**

<b>I. Investeringsuitgaven</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
<b>A. Investeringsen in financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vast activa	0	0	0	0	0	0
<b>B. Investeringsen in materiële vaste activa</b>	<b>2.323.444</b>	<b>675.000</b>	<b>450.000</b>	<b>250.000</b>	<b>235.000</b>	<b>235.000</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	2.323.444	675.000	450.000	250.000	235.000	235.000
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	<i>1.325.000</i>	<i>455.000</i>	<i>230.000</i>	<i>30.000</i>	<i>15.000</i>	<i>15.000</i>
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	<i>180.000</i>	<i>130.000</i>	<i>130.000</i>	<i>130.000</i>	<i>130.000</i>	<i>130.000</i>
<i>c. Roerende goederen</i>	<i>818.444</i>	<i>90.000</i>	<i>90.000</i>	<i>90.000</i>	<i>90.000</i>	<i>90.000</i>
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
<i>e. Erfgoed</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
1. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
<i>b. Roerende goederen</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
<b>C. Investeringsen in immateriële vaste activa</b>	<b>308.100</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. Toegestane investeringsubsidies</b>	<b>193.109</b>	<b>163.593</b>	<b>139.831</b>	<b>129.267</b>	<b>123.594</b>	<b>126.802</b>
- <i>aan de districten</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
- <i>aan autonome provinciebedrijven (APB)</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
- <i>aan autonome gemeentebedrijven (AGB)</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
- <i>aan welzijnsverenigingen</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
- <i>aan andere OCMW-verenigingen</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
- <i>aan de politiezone</i>	<i>107.628</i>	<i>96.593</i>	<i>47.831</i>	<i>62.267</i>	<i>61.594</i>	<i>64.802</i>
- <i>aan de hulpverleningzone</i>	<i>70.000</i>	<i>65.000</i>	<i>60.000</i>	<i>65.000</i>	<i>60.000</i>	<i>60.000</i>
- <i>aan intergemeentelijke samenwerkingsverbanden</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
- <i>aan niet-confessionele levensbeschouwelijke gemeenschappen</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
- <i>aan besturen van de eredienst</i>	<i>15.481</i>	<i>2.000</i>	<i>32.000</i>	<i>2.000</i>	<i>2.000</i>	<i>2.000</i>
- <i>aan andere begunstigden</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>

**Schema T2 : Ontvangsten en uitgaven naar economische aard**

<b>II. Investeringsontvangsten</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
<b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vast activa	0	0	0	0	0	0
<b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<b>C. Verkoop van immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. Investeringssubsidies en -schenkingen</b>	<b>60.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
- van de federale overheid	0	0	0	0	0	0
- van de Vlaamse overheid	0	0	0	0	0	0
- van de provincie	60.000	0	0	0	0	0
- van de gemeente	0	0	0	0	0	0
- van het OCMW	0	0	0	0	0	0
- van andere entiteiten	0	0	0	0	0	0
<b>III. Investeringsaldo</b>	<b>-2.764.653</b>	<b>-838.593</b>	<b>-589.831</b>	<b>-379.267</b>	<b>-358.594</b>	<b>-361.802</b>
<b>Saldo exploitatie en investeringen</b>	<b>-2.114.115</b>	<b>148.552</b>	<b>434.840</b>	<b>500.636</b>	<b>247.901</b>	<b>681.714</b>

**Schema T2 : Ontvangsten en uitgaven naar economische aard**

<b>I. Financieringsuitgaven</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
<b>A. Vereffening van financiële schulden</b>	<b>1.173.251</b>	<b>1.146.654</b>	<b>1.060.708</b>	<b>1.009.679</b>	<b>901.284</b>	<b>868.315</b>
1. Periodieke aflossingen van opgenomen leningen en leasings	1.173.251	1.146.654	1.060.708	1.009.679	901.284	868.315
2. Niet-periodieke aflossingen van opgenomen leningen en leasings	0	0	0	0	0	0
<b>B. Vereffening van niet-financiële schulden</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>C. Toegestane leningen en betalingsuitstel</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Toegestane leningen	0	0	0	0	0	0
- aan autonome provinciebedrijven (APB)	0	0	0	0	0	0
- aan autonome gemeentebedrijven (AGB)	0	0	0	0	0	0
- aan welzijnsverenigingen	0	0	0	0	0	0
- aan andere OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
- aan de politiezone	0	0	0	0	0	0
- aan de hulpverleningszone	0	0	0	0	0	0
- aan intergemeentelijke samenwerkingsverbanden (IGS)	0	0	0	0	0	0
- aan besturen van de eredienst	0	0	0	0	0	0
- aan niet-confessionele levensbeschouwelijke gemeenschappen	0	0	0	0	0	0
- aan andere begunstigden	0	0	0	0	0	0
2. Toegestaan betalingsuitstel	0	0	0	0	0	0
<b>D. Vooruitbetalingen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>E. Kapitaalsverminderingen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**Schema T2 : Ontvangsten en uitgaven naar economische aard**

r7II. Financieringsontvangsten	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>A. Aangaan van financiële schulden</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
- opname van leningen en leasings bij financiële instellingen	0	0	0	0	0	0
- opname van leningen en leasings bij andere entiteiten	0	0	0	0	0	0
<b>B. Vereffening van niet-financiële schulden</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>C. Vereffening van toegestane leningen en betalingsuitstel</b>	<b>26.200</b>	<b>26.200</b>	<b>26.200</b>	<b>26.200</b>	<b>26.200</b>	<b>26.200</b>
1. Terugvordering van toegestane leningen	26.200	26.200	26.200	26.200	26.200	26.200
a. Periodieke terugvorderingen	26.200	26.200	26.200	26.200	26.200	26.200
b. Niet-periodieke terugvorderingen	0	0	0	0	0	0
2. Vereffening van betalingsuitstel	0	0	0	0	0	0
<b>D. Vereffening van vooruitbetalingen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>E. Kapitaalsvermeerderingen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>F. Bijdragen en schenkingen niet gekoppeld aan operationele activiteiten of aan de verwerving van vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>III. Financieringssaldo</b>	<b>-1.147.051</b>	<b>-1.120.454</b>	<b>-1.034.508</b>	<b>-983.479</b>	<b>-875.084</b>	<b>-842.115</b>
<b>Budgettair resultaat van het boekjaar</b>	<b>-3.261.166</b>	<b>-971.902</b>	<b>-599.668</b>	<b>-482.843</b>	<b>-627.183</b>	<b>-160.401</b>

## **T3 : Investeringsproject**

Meerjarenplan 2020 - 2025

**Schema T3 : Investeringsproject: IP2.2: Recreatie en ontspanning voor de jeugd (Actieplan: B2.2)**

	Reeds Gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>						
<b>A. Investerings in financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-Verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>70.000</b>	<b>0</b>	<b>70.000</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	70.000	0	70.000
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	70.000	0	70.000
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

<b>II. Ontvangsten</b>						
<b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-Verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<b>C. Verkoop van immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**Schema T3 : Investeringsproject: IP3.1: Voetpaden (Actieplan: B3.1)**

	Reeds Gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>						
<b>A. Investerings in financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-Verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>832.500</b>	<b>0</b>	<b>832.500</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	832.500	0	832.500
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	780.000	0	780.000
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	52.500	0	52.500
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

<i>II. Ontvangsten</i>						
<b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-Verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<b>C. Verkoop van immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**Schema T3 : Investeringsproject: IP5.2: Uitbouwen van het AC tot een sociaal huis (Actieplan: B5.2)**

	Reeds Gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>						
<b>A. Investerings in financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-Verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>230.000</b>	<b>0</b>	<b>230.000</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	230.000	0	230.000
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	230.000	0	230.000
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

<i>II. Ontvangsten</i>						
<b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-Verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<b>C. Verkoop van immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## **T4 : Evolutie van de financiële schulden**

Meerjarenplan 2020 - 2025

**Schema T4 : Evolutie van de financiële schulden**

<b>Financiële schulden op 31 december</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
<b>A. Financiële schulden op lange termijn</b>	<b>8.103.206</b>	<b>7.042.498</b>	<b>6.032.819</b>	<b>5.131.535</b>	<b>4.263.220</b>	<b>3.426.581</b>
1. Financiële schulden op 1 januari	9.249.860	8.103.206	7.042.498	6.032.819	5.131.535	4.263.220
2. Nieuwe leningen	0	0	0	0	0	0
3. Aflossingen	0	0	0	0	0	0
4. Overboekingen	-1.146.654	-1.060.708	-1.009.679	-901.284	-868.315	-836.639
5. Andere mutaties	0	0	0	0	0	0
<b>B. Financiële schulden op lange termijn die binnen het jaar vervallen</b>	<b>1.146.654</b>	<b>1.060.708</b>	<b>1.009.679</b>	<b>901.284</b>	<b>868.315</b>	<b>836.639</b>
1. Financiële schulden op 1 januari	1.173.251	1.146.654	1.060.708	1.009.679	901.284	868.315
2. Aflossingen	-1.173.251	-1.146.654	-1.060.708	-1.009.679	-901.284	-868.315
3. Overboekingen	1.146.654	1.060.708	1.009.679	901.284	868.315	836.639
4. Andere mutaties	0	0	0	0	0	0
<b>C. Financiële schulden op korte termijn</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Totaal financiële schulden</b>	<b>9.249.860</b>	<b>8.103.206</b>	<b>7.042.498</b>	<b>6.032.819</b>	<b>5.131.535</b>	<b>4.263.220</b>

## Financiële risico's

### **Schulden**

De schulden van de gemeente en OCMW zijn aangegaan aan de hand van een klassieke annuïteitenlening. De meeste zijn periodiek wel herzienbaar. De schuld is de afgelopen jaren sterk afgebouwd, waardoor mogelijke renterisico's (door bv. stijging van de lange termijnrente) beperkt zijn. Speciale constructies of leningen op korte termijn zijn er niet. Omdat de investeringen in het meerjarenplan zullen worden gefinancierd met eigen middelen, worden er geen nieuwe leningen aangegaan en blijven de risico's verbonden aan schulden beperkt.

### **Beleggingen**

Momenteel staan de renten historisch laag. Dit zorgt ook voor heel lage rente-inkomsten.

Als het investeringsprogramma wordt uitgevoerd (vooral voor investeringen), zullen de beschikbare liquide middelen worden aangewend voor de financiering van de investeringen in het meerjarenplan. Dat heeft als gevolg dat de beschikbare liquiditeiten zullen dalen en beleggingsmogelijkheden beperkt zijn.

### **Fiscale afhankelijkheid**

Door de taxshift is er een verschuiving van belasting op arbeid. De gemeente is voor een groot deel van haar inkomsten afhankelijk van de aanvullende personenbelasting. Die zal naar aanleiding van de taxshift dalen.

De gemeente Zelzate hangt voor haar inkomsten onder andere af van de belasting op drijfkracht en bedrijven. Een faillissement, afbouw of delocalisatie van bedrijven kan leiden tot het wegvallen van belangrijke ontvangststromen.

### **Pensioenbijdrage statutaire ambtenaren en responsabiliseringsbijdrage**

Een responsabiliseringsbijdrage is verschuldigd door de lokale besturen waarvan de pensioenlast voor hun gewezen vastbenoemde personeelsleden en/of hun rechthebbenden meer bedraagt dan de wettelijke basispensioenbijdragen die zij voor datzelfde jaar betaalt. De responsabiliseringsbijdrage is vooral in het OCMW aanzienlijk en stijgt volgens ramingen zowel in de gemeente als het OCMW. Met de Vlaamse tussenkomst van 50% wordt deze last verlicht, maar blijft een relatief zware budgettaire uitgave en risico.

### **Financiële linken met partnerbesturen (verbonden entiteiten)**

De gemeente maakt deel uit van Politiezone Regio Puyenbroeck en van Hulpverleningszone Brandweer Zone Centrum. Ook deze entiteiten maken een meerjarenplan op. De participerende gemeenten financieren de werking en investeringen met een bijdrage. De bijdragen van de gemeente aan de Politiezone en de Hulpverleningszone zijn een aanzienlijk deel van de werkingsuitgaven en stijgen elk jaar.

### **Borgen**

De gemeente staat voor iets meer dan € 3.000.000,00 borg. Het grootste deel is voor het OCMW. Voor € 600.000,00 is er een borg aan Terra Nova Solar.

### **Leefloon**

De kost verband houdend met leefloon is constant gehouden.

### **Onvermogene debiteuren**

De armoede neemt toe en vorderingen uit belastingen en prestaties blijven soms onbetaald. In het bijzonder zijn OCMW-cliënten vaak niet meer in staat om de toegekende voorschotten terug te betalen. Dit vergt een strikte maar tegelijk menselijke opvolging. Vorderingen die niet meer inbaar zijn wegens 'onvermogen' moeten als minwaarde worden geboekt. Dit heeft een negatieve impact op de autofinancieringsmarge en op het resultaat van gemeente en OCMW.

### **Hangende geschillen**

De gemeente heeft enkele procedures hangen voor arbeidsongevallen en bezwaren van belastingen. Die zijn niet van die orde dat ze een groot financieel risico inhouden. In het OCMW is een betwisting in het kader van de nieuwbouw van het woonzorgcentrum en werd een grote claim neergelegd.

### **Scholenbouw gemeentelijk onderwijs**

Er is een subsidiedossier ingediend via Agion en gecontroleerd door OVSG voor de bouw van een nieuwe school. De wachttijd van deze procedure hiervan bedraagt 8 tot 10 jaar waardoor de uitvoering hiervan op een later tijdstip zal plaatsvinden.

De subsidie bedraagt 70% van de kost voor het opbouwen van de school. De overige 30% (of ongeveer 1.500.000 euro) dient de gemeente zelf te voorzien.

### **Prijzen IDM**

In de berekening van de prijzen van IDM werd rekening gehouden met de prijswijziging van papier en karton, de responsabiliseringsbijdrage van de pensioenen en de verwachte inflatie. Deze aspecten hebben invloed op de totale toelage aan IDM. Deze prijzen worden gevormd op de markt waardoor deze toelage (sterk) kan afwijken van de huidige voorziening.

### **Project Zuid**

De nodige budgetten zijn opgenomen in de investeringen van 2019. Er wordt verwacht dat dit niet meer zal worden uitgevoerd in 2019. Zo wordt de investeringsontvangst en de investeringsuitgave opnieuw geëvalueerd in het eerste kwartaal van 2020 en het project overgenomen in de budgetten.

### **Woningen OCMW**

De regelgeving omtrent verhuur wordt strenger, de isolatienormen verbeteren en verwachtingen verhogen. Bij het verhuren van woningen (ongeacht de aard) dient het OCMW aan deze vooropgestelde regels te voldoen.

### **Lokale Taxshift**

In het meerjarenplan is een belasting verschuiving opgenomen die uitgaat van een verschuiving van inkomsten tussen de milieubelasting en bedrijfsbelasting.

### **NMBS traject**

De NMBS wil haar grond in de gemeente valoriseren op termijn.

### **Project KMO-zone suikerkaai**

Het bovenvermeld project zal samen met Veneco worden uitgewerkt.

## Beschrijving van grondslagen en assumpties

Bij de opmaak van het meerjarenplan 2020-2025 werden de cijfers van jaarrekening 2018 als basis gebruikt. Deze zijn immers de meest recente weergave van de financiële werking van de gemeente en het OCMW. Tegelijk werd rekening gehouden met wijzigingen in werking in 2019 en uiteraard met de impact van beleidskeuzes en -beslissingen van de bestuursploeg.

### **Werkingsuitgaven (60/61)**

Bij de raming van werkingsuitgaven (verbruikte goederen en diensten en diverse leveringen) wordt respectievelijk een groei van 1% en 2% toegepast. Deze groei komt tegemoet aan de stijgende prijzen van materialen en diensten.

### **Personeelsuitgaven (62)**

De personeelskredieten zijn gebaseerd op een berekening van de personeelskost van de nieuwe personeelsgegevens door Cipa-Schaubroeck. De evolutie houdt eveneens rekening met indexeringen en baremieke verhogingen. In deze rubriek is ook de zgn. Responsabiliseringsbijdrage opgenomen. Deze is gebaseerd op de berekeningen uitgevoerd door de federale pensioendienst.

De budgetten zijn gebaseerd en geraamd op een personeelsplanning waardoor het onmogelijk om onverwachte afwezigheden in te plannen. Om het budget zo dicht mogelijk tegen de rekening aan te sluiten wordt een correctiefactor toegepast. Deze is gebaseerd op het percentage van de afwezigheden van iedere contractuele aanstelling die langer dan één maand ziek is. De correctiefactor bedraagt 3,72% in de gemeente en 4,83% voor het OCMW. Deze factor is het gemiddelde van de laatste jaren.

### **Toegestane werkingsubsidies en andere operationele kosten (64)**

In deze rubriek worden de (werkings)bijdragen aan de samenwerkingsverbanden (zoals Politiezone, Hulpverleningszone, IDM ... en andere entiteiten) opgenomen op basis van de bedragen opgenomen in hun ramingen en meerjarenplan. De 'gemeentelijke bijdrage' aan het OCMW vervalt vanaf 2020 met de integratie van het OCMW en de opmaak van het geconsolideerd meerjarenplan.

De tussenkomst van het OCMW in leefloon en andere individuele hulpverlening wordt constant gehouden. Elk jaar wordt ook een krediet voorzien voor verwerking van minderwaarde op vorderingen waarvan de debiteur onvermogen blijkt te zijn of de vordering verjaard is.

Voor de overige operationele kosten wordt een groei van 1% toegepast.

### **Financiële kosten (65)**

De financiële kosten zijn de intresten op lopende leningen. Deze zijn gebaseerd op de vooruitzichten van de evolutie van de leningsuitgaven aangeleverd door de kredietinstellingen.

### **Werkingsopbrengsten (70)**

Voor de ontvangsten uit retributies en facturatie van prestaties wordt een groei van 0,5% toegepast.

### **Fiscale opbrengsten (73)**

De evolutie van de ontvangsten uit de aanvullende belastingen op de personenbelasting is gebaseerd op ramingen aangeleverd door de FOD Financiën. De evolutie van de ontvangsten uit de aanvullende belastingen op de onroerende voorheffing is gebaseerd op ramingen van de overheid. Voor de verschuiving van de belastingdruk en de afschaffing van de milieubelasting werd een meerontvangst geraamd. Sommige ontvangsten uit de andere gemeentebelastingen blijven ongewijzigd andere worden geïndexeerd.

### **Subsidies en andere operationele opbrengsten (74)**

De ontvangsten uit werkingssubsidies blijven behalve de ontvangsten uit het gemeentefonds (stijging 3,5%) ongewijzigd.

### **Financiële opbrengsten (75)**

Het dividend van Fluvius wordt geactualiseerd door het project “verleiding” en het project “light as a service” alsook door de Fussie met infrax.

De overige ontvangsten uit dividenden blijven ongewijzigd.

[Verwijzing naar plaats waar documentatie beschikbaar is](#)

Het overzicht van alle van alle beleidsdoelstellingen, actieplannen en acties, en de bijbehorende ontvangsten en uitgaven zijn toegevoegd in de rubriek “Onderdeel van de meerjarenplan 2020 – 2025”.

Dit document zal gepubliceerd worden op de website.

## Documentatie bij het meerjarenplan 2020 - 2025

## Omgevingsanalyse is ...

Externe stakeholders:

*Burgers  
Bedrijven  
Verenigingen*

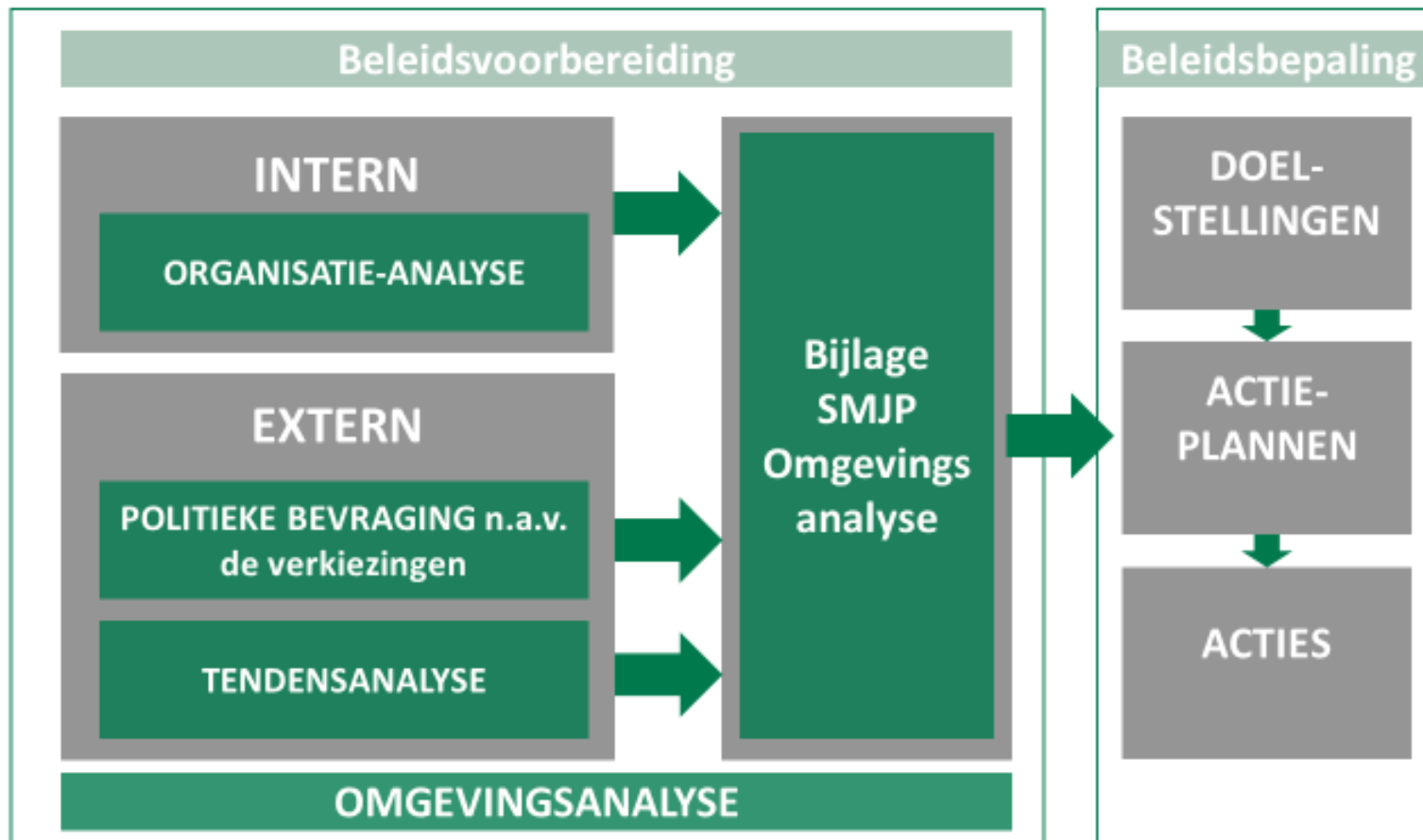
....



Interne stakeholders:

*Medewerkers*

Indicatoren,  
tendensen en  
externe data



# OMGEVINGSANALYSE

=



# Tendensanalyse

Resultaten externe analyse

## Externe omgevingsanalyse

- » Rapportering omgevingsanalyse voor het meerjarenplan Zelzate 2020-2025 gebeurde o.b.v volgende bronnen:
  - » Gemeentelijke profielschets (aangereikt door de Vlaamse overheid: cijfers t.e.m. 2017)
  - » Provincies in cijfers (aangereikt door de provincie: cijfers t.e.m. 2018)

## Externe omgevingsanalyse Vrije tijd en lokale economie (1)

### Cultuur

- ♦ 27% van de inwoners is **tevreden over de culturele voorzieningen** in de gemeente/stad. Dit is lager dan het Vlaamse gemiddelde van 72%.
- ♦ 28% van de inwoners is **tevreden over de recreatievoorzieningen**. Dit is lager dan het Vlaamse gemiddelde van 68%.
- ♦ 46% van de inwoners voelt zich **voldoende geïnformeerd over de culturele initiatieven**, in en door de gemeente/de stad.
- ♦ 16% van de inwoners vindt dat er **onvoldoende activiteiten zijn voor ouderen** in de gemeente/stad. Dit is lager dan het Vlaamse gemiddelde.



## Externe omgevingsanalyse

### Vrije tijd en lokale economie (2)

#### Verenigingen en ontmoeting

- ♦ Aantal **aanwezige sportclubs** in de gemeente per 1.000 inwoners bedraagt 4/1.000. Dit is hoger dan de Belfiuscluster 3,4 per 1.000 inwoners en +/- zoals het Vlaams gemiddelde 4,2 per 1.000 inwoners.
- ♦ 65% van de inwoners gaf aan dit jaar **geen gebruik te maken van de sportvoorzieningen in de eigen gemeente** (sporthal/sportzalen/sportinfrastructuur zoals sportvelden, loop piste, ...). Het gemiddelde is 61%.

#### Lokale economie

- ♦ 71 % van de inwoners vindt dat er **voldoende winkels zijn in de buurt voor dagelijkse boodschappen**. Dit is iets lager dan het Vlaamse gemiddelde 73%.
- ♦ 66% van de inwoners is tevreden over de **shopping- en winkelvoorzieningen** in de gemeente/stad. Dit is hoger dan het Vlaamse gemiddelde.
- ♦ Het **aantal handelspanden** per 1.000 inwoners bedraagt 21.
- ♦ Het **aantal winkels** telt een dalende trend. Van 130 in 2010 naar 100 in 2019.
- ♦ De **oprichtingsratio** (percentage opgerichte ondernemingen t.o.v. alle ondernemingen) bedraagt 9,4% in Zelzate in 2017. Dit is iets lager dan het gemiddelde in het Vlaams Gewest van 10%.



It

# Externe omgevingsanalyse

## Jeugd en onderwijs

### Jeugd

- Het **aantal geboortes** kent een stijgende trend. In 2018 bedroeg dit 11,1 per 1.000 inwoners. In Vlaanderen ligt dit cijfer op 9,85.
- Het **aantal 0 tot 19 jarigen** steeg van 2.430 in 2005 naar 2.688 in 2017. Dit is een stijging met 6%.
- 20% van de inwoners is tussen **0 en 17 jaar**. Dit is conform het Vlaamse gemiddelde.
- Slechts 39% van de inwoners vindt dat er **voldoende speelvoorzieningen voor kinderen tot 12 jaar** zijn in de gemeente/stad. Dit is lager dan het Vlaamse gemiddelde van 61%
- 31% van de inwoners vindt dat er **voldoende geschikte plekken voor de jeugd** zijn in de gemeente/stad. Dit is lager dan het Vlaamse gemiddelde.
- 43% dan de bevroegde inwoners uit Zelzate is **tevreden over de uitgaansgelegenheden** in de gemeente. Dit ligt lager het Vlaams gemiddelde van 51%.

### Onderwijs

- 90% van de bevolking vindt dat er **voldoende aanbod is aan kleuter en lager onderwijs**
- 86% van de inwoners is **tevreden over de onderwijsvoorzieningen**. Dit is conform het Vlaamse gemiddelde.



## Externe omgevingsanalyse Mobiliteit (1)

- ♦ 30% van de inwoners vindt dat de onvoldoende **openbaar vervoer** is in de buurt. Deze ontevredenheid ligt hoger dan het Vlaamse gemiddelde (24%).
- ♦ Slechts 25% van de inwoners van Zelzate vindt het **veilig om te fietsen** in de gemeente, dit ligt opmerkelijk lager dan een gemiddelde tevredenheid van 52% in Vlaanderen. Bijna de helft (47%) van de inwoners vindt het onveilig om zich te verplaatsen met de fiets in Zelzate.
- ♦ Amper 14% van de inwoners is van mening dat het **veilig is voor kinderen om zich te verplaatsen** in Zelzate, dit is nog lager dan het Vlaamse gemiddelde van 33%. 65% van de inwoners van Zelzate meent dat het onveilig is voor kinderen om zich te verplaatsen in de gemeente.
- ♦ Slechts 20% van de inwoners van Zelzate vindt dat er **voldoende fietspaden** zijn in de gemeente. Dit cijfer ligt lager dan het Vlaamse gemiddelde van 42%. Maar liefst 61% van de inwoners in Zelzate vindt zelfs dat er onvoldoende fietspaden zijn.



## Externe omgevingsanalyse Mobiliteit (2)

- ♦ Amper 19% van de bevroegde inwoners vindt dat de **fietspaden in goede staat** zijn in Zelzate. Dit ligt een pak lager dan de gemiddelde Vlaamse tevredenheidspercentage van 44%. De meerderheid van de inwoners in Zelzate (60%) geeft aan dat de fietspaden niet in goede staat zijn.
- ♦ 18% van de inwoners vindt dat de **voetpaden in goede staat** zijn in Zelzate, t.o.v. een Vlaams gemiddelde van 48%. 64% van de bevroegde inwoners geeft aan dat dat voetpaden niet in goede staat zijn.
- ♦ 65% van de bevroegde inwoners in Zelzate vindt dat er **voldoende parkeerplaatsen zijn voor bewoners** in de gemeente. Dit ligt hoger dan het Vlaams gemiddelde van 53%.
- ♦ Om zich te **verplaatsen tussen woonplaats en werk/school** gebruikt 66% van de inwoners van Zelzate de auto als **dominant vervoersmiddel** (t.o.v. 59% Vlaams gemiddelde). 15% gaat met de fiets, 10% met het openbaar vervoer en 3% gaat te voet.



## Externe omgevingsanalyse

### Publieke ruimte, klimaat en veiligheid (1)

- Aandeel van de inwoners dat de afgelopen maand vaak last heeft ondervonden van **zwerfvuil** bedraagt 51%. Het Vlaams gemiddelde is 35%. Voor **sluikstorten** is dit 32%. Het Vlaams gemiddelde is 17%.
- Het aandeel (%) van de inwoners dat de afgelopen maand last heeft ondervonden van **geurhinder** bedraagt 54% (Vlaams gemiddelde is 28%) of **lichthinder** bedraagt 15% (Vlaams gemiddelde is 11%).
- 47% van de inwoners vindt dat de **straten en voetpaden in de buurt er over het algemeen niet netjes** bijliggen. Het Vlaams gemiddelde is 21%.
- De **realisatiegraad voor riolering** en de **uitvoeringsgraad voor gezuiverd afvalwater** bedraagt 98,81% in 2019.
- Het aandeel (%) van de inwoners dat vindt dat er **voldoende aanbod aan groen is in de buurt** bedraagt 59% Dit is lager dan het Vlaams gemiddelde van 80%. Ook het groenaanbod voor de volledige gemeente (niet buurt scoort lager).
- Het aandeel (%) van de inwoners dat aangeeft te wonen in een **woning met zonnepanelen** is 12% dit is lager dan het Vlaams gemiddelde van 17%.
- 5% van de inwoners heeft een **woning met zonneboiler**. Het Vlaamse gemiddelde is 6%.



## Externe omgevingsanalyse

### Publieke ruimte, klimaat en veiligheid (2)

- ♦ 63% van de inwoners in Zelzate is **tevreden is over de buurt**. Het Vlaams gemiddelde is 79%.
- ♦ 71% van de Zelzatenaren **woont graag in de gemeente**. Het Vlaams gemiddelde is 89%.
- ♦ Het aandeel (%) van de inwoners dat zich **vaak of altijd onveilig voelt in de buurt** is 6%. Dit ligt hoger dan het Vlaams gemiddelde. Niettemin voelt 72% zich nooit of zelden onveilig en voelt 22% zich af en toe onveilig. Het **algemeen veiligheidsgevoel** in de volledige gemeente ligt iets hoger (11%) dan het Vlaams gemiddelde (5%)
- ♦ Het **aantal geregistreerde misdrijven** bedraagt 90,4 per 1.000 inwoners in Zelzate (in 2018). Dit cijfer ligt hoger dan het gemiddelde van het Vlaams Gewest (64,2 per 1.000 inwoners).
- ♦ Het aandeel (%) van de inwoners dat het afgelopen jaar **hinder in zijn buurt** heeft ondervonden betreft 36%. Dit is hoger dan het gemiddelde 22%.



## Externe omgevingsanalyse Welzijn, wonen en samenleven (1)

- ♦ Het **aantal personen met een (equivalent) leefloon** bedraagt 8,0 per 1.000 inwoners in Zelzate in 2017. Dit is hoger dan het gemiddelde uit de belfiuscluster (5,4) en het Vlaamse gemiddelde van 6,0 aantal leefloontrekkers per 1.000 inwoners.
- ♦ Het **aantal (equivalent) leefloners t.o.v. het totaal aantal inwoners** bedraagt 8,58% in Zelzate in 2017, t.o.v. 6,13 in het Vlaams Gewest.
- ♦ Het **aantal personen met een (equivalent) leefloon van 18 t.e.m. 24 jaar** bedraagt 27,9 per 1.000 inwoners (in 2017). Dit ligt hoger dan het gemiddelde van de belfiuscluster van 18,4 en het Vlaamse gemiddelde van 22,4.
- ♦ De **kansarmoede-index** bedraagt 22%. Dit percentage ligt hoger dan het Vlaamse gemiddelde van 12,8%.
- ♦ 12% van de Zelzate inwoners behoort tot een huishouden met **betalingsmoeilijkheden** dat het afgelopen jaar problemen heeft gehad om één of meerdere rekeningen te betalen (huishuur, energiekosten, gezondheidskosten, schoolkosten, ...). Dit cijfer ligt iets hoger dan het Vlaams gemiddelde van 9%.
- ♦ De **werkloosheidsgraad** bedraagt 8,8% in Zelzate (in 2015), dit ligt iets hoger dan het Vlaams gemiddelde van 7,8%. Historisch gezien volgt de werkloosheidsgraad mee de Vlaamse conjunctuur.
- ♦ De **werkzaamheidsgraad** in Zelzate bedraagt 68,8% (in 2016). Dit ligt lager dan de werkzaamheidsgraad in Vlaanderen (72,6%)



## Externe omgevingsanalyse Welzijn, wonen en samenleven (2)

- Het aandeel inwoners van Zelzate dat **tevreden** is **over de buurt** bedraagt 63%. Gemiddeld scoort Vlaanderen hogere (79%).
- 58% van de inwoners in Zelzate is **tevreden over het zicht op groen vanuit de woning**. Dit cijfer ligt lager dan het Vlaams gemiddelde van 73%.
- Voor 22% van de bevroegde inwoners bedragen **de totale uitgaven van het gezin voor wonen** minstens 30% van het gezinsinkomen. Het Vlaams gemiddelde ligt iets lager (18%).
- In 2016 bedraagt het **aantal sociale woningen t.o.v. het aantal private huishoudens** 16,4 per 100 huishoudens in Zelzate. Dit is hoger dan gemiddeld in het Vlaams gewest (5,6).
- De **verkoopprijs van appartementen, flats en studio's** steeg in Zelzate met 31,7% in de periode 2005-2016. Dit is een minder sterke stijging dan het gemiddelde in Vlaanderen (58,2%).
- De **verkoopprijs van gewone woonhuizen** steeg zeer sterk in Zelzate met 83,4% in de periode 2005-2016. Dit is een sterkere stijging dan het Vlaams gewest (63,6%).
- De **verkoopprijs van villa's en landhuizen** steeg in Zelzate met 42,5% in de periode 2005-2016. Dit is een sterkere stijging dan het gemiddelde in Vlaanderen (33,0%).



## Externe omgevingsanalyse Welzijn, wonen en samenleven (3)

- ♦ Het aandeel van de inwoners dat **veel contact** heeft met andere **buurtbewoners** bedraagt 51% in Zelzate. Dit ligt iets lager dan het Vlaamse gemiddelde van 58%.
- ♦ 73% van de bevroagde inwoners uit Zelzate vindt het **aangenaam om in hun buurt met de mensen te praten**, ten opzichte van het Vlaams gemiddelde van 81%.
- ♦ Slechts 54% van de inwoners in Zelzate is van mening dat er **zorg wordt gedragen voor elkaar**. Het Vlaams gemiddelde is hoger en bedraagt 68%.
- ♦ Amper 35% van de bevroagde inwoners van Zelzate vindt dat de **verschillende culturen goed samenleven** in hun gemeente. Dit is lager dan het Vlaams gemiddelde van 54%.
- ♦ 56% van de bevroagde Zelzatenaren gaat akkoord met de stelling 'als je **mensen uit een andere cultuur beter leert kennen**, blijken ze best sympathiek te zijn'. Dit cijfer ligt iets lager dan het Vlaams gemiddelde van 63%.



## Externe omgevingsanalyse Dienstverlening en communicatie

- 47% van de inwoners is **tevreden over de algemene dienstverlening** in de gemeente. 37% **neutraal**. Dit is opmerkelijk lager dan de Vlaamse gemiddelden (73% tevreden).
- Het aandeel van de inwoners dat **tevreden is over de digitale dienstverlening** in de gemeente is 47%. Het Vlaams gemiddelde is 65%.
- 69% van de bevroegde inwoners van Zelzate is **tevreden over de loketvoorzieningen** van de gemeente. Dit ligt iets lager dan het Vlaams gemiddelde van 77%.
- Slechts 47% van de inwoners voelt zich **voldoende geïnformeerd over de activiteiten** in en door de gemeente. Dit ligt een stuk lager dan het Vlaams gemiddelde van 78%.
- Amper 27% van de inwoners voelt zich **voldoende geïnformeerd over de beslissingen** in en door de gemeente. Dit ligt een lager dan het Vlaams gemiddelde van 48%.
- 26% van de inwoners vindt dat het **gemeentebestuur voldoende inspanningen doet om bewoners bij veranderingen in hun gemeente te betrekken**. Het gemiddelde in Vlaanderen is 47%.
- 27% van de inwoners vindt dat het **gemeentebestuur op een goede manier omspringt met de vragen van de inwoners**. Het gemiddelde is 46%.
- Het aandeel van de inwoners dat **vertrouwen heeft in het gemeentebestuur** is laag. 14% heeft veel vertrouwen (gemiddelde in Vlaanderen is 35%). 48% heeft weinig vertrouwen (gemiddelde is 20%).

Het **gemiddelde inkomen per inwoner** in Zelzate steeg van € 14.349 in 2005 naar €17.617 in 2017. De cijfers liggen onder het Vlaamse gemiddelde 18.679 in 2017.



# OMGEVINGSANALYSE

=

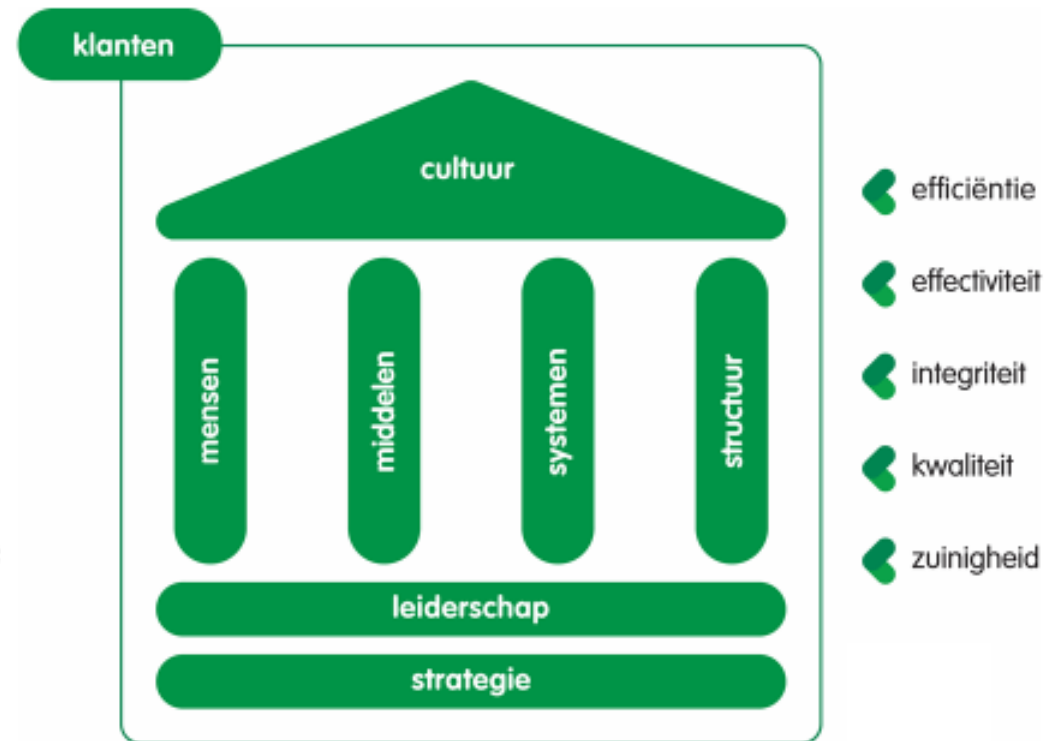


# Organisatieanalyse

Resultaten interne omgevingsanalyse

## Interne omgevingsanalyse

- » De interne omgevingsanalyse brengt de organisatie in kaart aan de hand van 8 parameters.
- » De input van deze analyse is afkomstig uit organisatiestudies die binnen gemeente en OCMW gevoerd zijn in de afgelopen 5 jaar.
- » In deze interne analyse brengen we een consolidatie van de voornaamste bevindingen/uitdagingen



## Samenvattend

*De gemeente en het OCMW van Zelzate moeten structureel werk maken van hun organisatiebeheersing en organisatieontwikkeling. De organisatie moet zich zowel op vlak van interne structuur (leiding, functies en rollen, efficiëntie in personeelsinzet,...), interne werking (processen, ICT, projecten, communicatie, ...) als aangeboden dienstverlening verder structureel ontwikkelen tot één geïntegreerde professionele en hedendaagse publieke dienstverlener waar de klant centraal staat. Het inzetten op deze organisatieontwikkeling is essentieel voor het lokaal bestuur Zelzate om niet enkel vandaag maar ook in de toekomst een kwalitatief, kwantitatief en tijdig antwoord te kunnen bieden op complexe interne problemen en maatschappelijke uitdagingen.*

## Interne omgevingsanalyse Middelen en systemen

*De bouwsteen systemen bekijkt de mate waarin de organisatie haar systemen beheert, verbetert en ontwikkelt. Systemen zijn diverse processen die ervoor zorgen dat dienstverlening correct en kwalitatief wordt aangeboden en de beleidsdoelstelling worden behaald. De aard van de systemen varieert van sturende en ondersteunende processen tot erg concrete vormen van dienstverlening.*

*Onder de bouwsteen middelen wordt het beheer van ondersteunende middelen (ICT, materiaal en materieel, infrastructuur) en financiële middelen verstaan. Deze middelen moeten efficiënt worden ingezet met het oog op het behalen van de beleidsdoelstellingen van de organisatie.*

- Uit zelfevaluatie blijkt het **interne controlesysteem van de organisatie zwak** is, met uitzondering van de organisatie en dienstverlening op vlak van onderwijs, kinderopvang, jeugd en toerisme. Bij ongeveer de helft van de processen blijkt dat de organisatiebeheersing niet voldoende sterk is.
- **ICT** dient versterkt te worden om de bedrijfscontinuïteit te garanderen en een afdoende snelle dienstverlening te kunnen realiseren.
- Op vlak van **informatieveiligheid** moet de **fysieke en digitale informatie** sterker afgeschermd worden voor onbevoegden.
- De **interne werking en processen van de sociale dienst** moeten worden geanalyseerd en geoptimaliseerd.
- De **interne werking en processen van de technische dienst** moeten worden geanalyseerd en geoptimaliseerd.
- De organisatie moet het **organisatiebeheersysteem periodiek evalueren en bijsturen**.

# Interne omgevingsanalyse

## Medewerkers

*Het menselijk kapitaal is het belangrijkste 'middel' waarover een organisatie beschikt. Een geïntegreerd en afgestemd HR-beleid is gericht op het verwerven, behouden en ontwikkelen van alle competenties, die nodig zijn om de beleidsdoelstellingen van de organisatie te kunnen realiseren en alle medewerkers optimaal te laten functioneren binnen de organisatie.*

- Een organisatiegebreed gedragen en concreet **personeelsbeleidsplan ontbreekt**.
- De personeelsdienst is eerder een uitvoerend georiënteerde **administratieve dienst** en moet evolueren naar een **HR-dienst** die oplossingen faciliteert voor de organisatie. Uit analyse blijkt dat de impact van het zwak personeelsbeleid zeer groot is, dit op zowel op de kwaliteit als op de efficiëntie van de dienstverlening (motivatie medewerkers, retentie medewerkers, hoog ziekteverzuim, ...)
- Het **personeelsbeleid en –bijhorende instrumenten** worden **onvoldoende regelmatig geëvalueerd**.
- Het **controleproces van de loonadministratie en het betaalproces** moet **worden versterkt** op vlak van functiescheiding, preventieve en detectieve controlemaatregelen, etc
- **Functionerings- en evaluatiegesprekken** worden niet of niet structureel uitgevoerd in de organisatie.
- De organisatie moet de **competenties** van het personeel beter benutten en een gedegen **competentiemanagement** uitrollen.
- De organisatie kent een **relatief hoog ziekteverzuim**.
- De organisatie moet werk maken van een **efficiëntere personeelsinzet** en de personeelsinzet afstemmen op de behoeften en uitdagingen. Een **realistisch personeelsbehoefteplan**, afgestemd op de uitdagingen en noden, moet worden opgesteld.

## Interne omgevingsanalyse

### Klanten

*De bouwsteen klanten staat stil bij hoe de organisatie de relatie met haar belanghebbenden onderhoudt. De informatie- en communicatiestromen zijn gericht naar alle interne en externe belanghebbenden en moeten de realisatie van de doelstellingen van de organisatie ondersteunen.*

- ♦ De organisatie en individuele diensten (excl. de diensten onderwijs, kinderopvang, jeugd en toerisme) redeneren voornamelijk vanuit het aanbod van de eigen organisatie/dienst(en) en niet vanuit het **belang van de klant (onvoldoende klantenfocus)**.
- ♦ De organisatie beschikt **niet** over een **uitgewerkte kanaalstrategie voor onthaal van de klanten** (onvoldoende signalisatie, onvoldoende richtlijnen m.b.t. telefonie, ...). Het lokaal bestuur dient een meer klantgerichte onthaalfunctie te creëren, zowel fysiek als digitaal (telefonisch onthaal, website, online loketfunctie,...).

De diensten moeten de **klantenfocus als uitgangspunt hanteren** en hun werking, processen, structuren, etc daarop enten.

# Doelstellingenboom

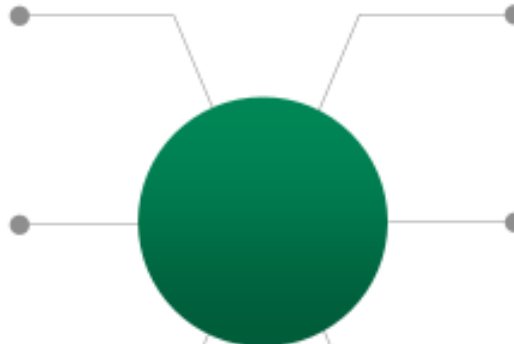
Beleidsdoelstellingen, actieplannen en acties

## Overzicht beleidsdoelstellingen

**Beleidsdoelstelling 1** – Zelzate versterkt de ontmoeting tussen alle inwoners door in te zetten op een bruisend vrije tijdsaanbod, een actief verenigingsleven en een sterke lokale economie

**Beleidsdoelstelling 2** - Zelzate is een gemeente waar jongeren zich maximaal kunnen ontplooiën

**Beleidsdoelstelling 3** - Zelzate investeert in mobiliteit zodat weggebruikers zich vlot, veilig en duurzaam kunnen bewegen over straten, paden en pleinen



**Beleidsdoelstelling 4** - Zelzate bevordert het samenleven, werkt aan aangename en veilige wijken en investeert duurzaam in een groene, nette en gezonde omgeving

**Beleidsdoelstelling 5** - Zelzate wil een sociale, zorgzame en betaalbare woongemeente zijn waar elke inwoner telt

**Beleidsdoelstelling 6** - Zelzate bouwt verder aan een klantgerichte dienstverlening met aandacht voor communicatie, inspraak en een gezond financieel beleid

**Beleidsdoelstelling 1** – Zelzate versterkt de ontmoeting tussen alle inwoners door in te zetten op een bruisend vrije tijdsaanbod, een actief verenigingsleven en een sterke lokale economie

## **Beleidsdoelstelling 1 – Zelzate versterkt de ontmoeting tussen alle inwoners door in te zetten op een bruisend vrije tijdsaanbod, een actief verenigingsleven en een sterke lokale economie**

*"In een samenleving die zich typeert door individualisering en polarisering, willen we als lokaal bestuur de ontmoeting tussen de inwoners versterken en mensen met elkaar verbinden. Ons rijk verenigingsleven vormt hierin een essentiële schakel. Samen met onze verenigingen en door hen te ondersteunen willen we Zelzate laten bruisen en bewegen. Naast onze verenigingen speelt een gedegen vrijetijdsaanbod een cruciale rol in het samenbrengen van mensen. Het is een uiting van menselijke creativiteit en maatschappelijk engagement. Iedere inwoner van Zelzate moet dan ook toegang kunnen hebben tot sport, cultuur en recreatie. We realiseren hiervoor een gevarieerd en laagdrempelig vrije tijdsaanbod en bieden ruimte en ondersteuning aan de inwoners en verenigingen om iedereen actief te laten deelnemen aan sport en ontspanning. Tot slot vormt lokale economie voor ons een hefboom om van Zelzate een bruisende en actieve gemeente te maken waar mensen elkaar ontmoeten en samen bouwen aan de samenleving".*

## **Beleidsdoelstelling 1 – Zelzate versterkt de ontmoeting tussen alle inwoners door in te zetten op een bruisend vrije tijdsaanbod, een actief verenigingsleven en een sterke lokale economie**

### ♦ **ACTIEPLAN 1.1 – We bouwen een gevarieerd en laagdrempelig vrijetijdsaanbod uit (P)**

*Ontmoeting versterken via vrije tijd vereist een bruisend en gedegen vrije tijdsaanbod. Het uitbouwen van een volwaardig cultuurbeleid en bijhorende cultuurprogrammatie is hiervoor cruciaal. We introduceren we de UitPAS, om iedereen toegang te geven tot vrije tijd en investeren we in een digitaal evenementenloket, een uniek contactpunt voor aanbieders, organisatoren en deelnemers aan evenementen.*

- ♦ **Actie 1.1.1** – Uitbouwen cultuurbeleid
- ♦ **Actie 1.1.2** – Introduceren UitPAS in Zelzate
- ♦ **Actie 1.1.3** – Investeren in een digitaal evenementenloket

### ♦ **ACTIEPLAN 1.2 – We ondersteunen het rijke verenigingsleven**

*Onze verenigingen vormen een essentiële schakel om mensen met elkaar te verbinden. We willen hen op twee manieren versterken. Enerzijds willen we de gemeentelijke uitleendienst heropbouwen en het ter beschikking stellen van kwaliteitsvolle materialen vereenvoudigen. Anderzijds zullen we door het gratis openstellen van gemeentelijke infrastructuur de mogelijkheid tot verenigingen en samenkomsten in onze gemeente versterken.*

- ♦ **Actie 1.2.1** – Uitbouwen / heropbouwen gemeentelijke uitleendienst
- ♦ **Actie 1.2.2** – Gratis openstellen van de gemeentelijke infrastructuur

## **Beleidsdoelstelling 1 – Zelzate versterkt de ontmoeting tussen alle inwoners door in te zetten op een bruisend vrije tijdsaanbod, een actief verenigingsleven en een sterke lokale economie**

### ♦ **ACTIEPLAN 1.3 – We investeren in de ontwikkeling en het onderhoud van vrije tijds- en ontmoetingsplaatsen**

*Inwoners samenbrengen is voor ons belangrijk. Daarom investeren we in fysieke plaatsen die ontmoeting door en in de vrije tijd stimuleren (vb. een kiosk op onze markt). Het realiseren van het plan Zelzate Zuid voor jeugdvoetbal en andere sportclubs is voor ons essentieel om jongeren via sport bij elkaar te brengen. Tot slot zullen we een evaluatie van het patrimonium van de gemeentelijke zalen uitvoeren om de belevingskwaliteit van vrijetijds- en ontmoetingsplaatsen te verbeteren.*

- ♦ **Actie 1.3.1** – Investeren in plaatsen voor culturele ontmoetingen (kiosk)
- ♦ **Actie 1.3.2** – Realiseren Zelzate Zuid voor het jeugdvoetbal en andere sportclubs
- ♦ **Actie 1.3.3** – Evalueren van het patrimonium van de gemeentelijke zalen

## **Beleidsdoelstelling 1** – Zelzate versterkt de ontmoeting tussen alle inwoners door in te zetten op een bruisend vrije tijdsaanbod, een actief verenigingsleven en een sterke lokale economie

### ♦ **ACTIEPLAN 1.4 - We stimuleren de lokale economie**

*Lokale zelfstandige ondernemers leveren belangrijke diensten aan onze bevolking en versterken het bruisend karakter van onze gemeente. Ze faciliteren ontmoetingen tussen inwoners. Een loket lokale economie moet onze handelaars toelaten om nog sneller en eenduidiger oplossingen op vragen te krijgen. We willen onze lokale handelaren bovendien versterken door met de opbrengst van de taks-shift de bijdrage van lokale KMO's en handelaars te verlagen. Samen met lokale handelaars werken we ten slotte een campagne uit rond het kopen van lokale producten en goederen.*

- **Actie 1.4.1** – Uitbouwen van een loket lokale economie
- **Actie 1.4.2** – Verlagen bijdragen van lokale KMO's en handelaars
- **Actie 1.4.3** – Bevorderen van de wekelijkse markt en kopen van lokale producten

## **Beleidsdoelstelling 2** - Zelzate is een gemeente waar jongeren zich maximaal kunnen ontplooiën

## **Beleidsdoelstelling 2 - Zelzate is een gemeente waar jongeren zich maximaal kunnen ontplooiën**

*"Onze Zelzaatse jongeren vormen de toekomst van onze gemeente en samenleving. Vanuit deze gedachte willen we hen dan ook alle kansen bieden en zetten we 100% in op de jeugd. We willen een beleid voeren dat voor jongeren opkomt en hen stimuleert. Door naar hen te luisteren en te investeren in de noden die zij hebben, willen we hen versterken. De jongeren moeten elkaar kunnen ontmoeten en zich kunnen ontplooiën in de vele sport-, jeugd- of cultuurverenigingen die onze gemeente rijk is. We geloven er bovendien in dat het gemeentelijk onderwijs de hoeksteen vormt voor een sterke jeugd en sterke toekomst. Een gedegen schoolinfrastructuur en kwalitatieve onderwijsprojecten zijn hierbij essentieel".*

## **Beleidsdoelstelling 2 - Zelzate is een gemeente waar jongeren zich maximaal kunnen ontplooien**

### ♦ **ACTIEPLAN 2.1 – We betrekken jongeren actief bij het vormgeven van het jeugdbeleid**

*Jongeren maximaal laten ontplooien kan beter door naar hen te luisteren. Door jongeren inspraak te geven in het beleid willen we polsen naar hun de noden en verzuchtingen en kijken hoe we hieraan tegemoet kunnen komen. Het jeugdbeleid willen we bovendien versterken door samen te werken met de regionale jeugddienst 'Meetjesman'.*

- **Actie 2.1.1** - Jeugdraad inspraak geven in het beleid door initiatiefrecht te verlenen op de gemeenteraad
- **Actie 2.1.1** – We bevragen onze jongeren en gaan aan de slag met de resultaten ervan
- **Actie 2.1.2** – Versterken jeugdbeleid via regionale samenwerking (Meetjesman)

### ♦ **ACTIEPLAN 2.2 – We investeren verder in recreatie en ontspanning voor de jeugd (P)**

*Onze speelpleinwerking bouwen we verder uit en de monitoren worden kwalitatief ondersteund en opgeleid. In elke wijk worden kleine ontmoetingsplaatsen voorzien. Bestaande pleintjes worden onderhouden en hersteld om als volwaardige en aangename ontmoetingsplaats te fungeren.*

- **Actie 2.2.1** – Uitbouwen en ondersteunen van de speelpleinwerking
- **Actie 2.2.2** – Inrichten en onderhouden van recreatiezones in elke wijk met aandacht voor de jeugd
- **Actie 2.2.3** – Jongerenstewards inzetten onder toezicht van de jeugdobbouwwerker om jeugd ontmoetingsplaatsen buurtvriendelijk en netjes te houden

## **Beleidsdoelstelling 2 - Zelzate is een gemeente waar jongeren zich maximaal kunnen ontplooiën**

### ♦ **ACTIEPLAN 2.3 – We blijven inzetten op sterk gemeentelijk onderwijs**

*We dienen een subsidiedossier in voor de bouw van een nieuwe gemeenteschool. Noodzakelijke opknapwerken aan het bestaand patrimonium worden uitgevoerd. Het verder inzetten op onderwijsprojecten vormt het sluitstuk van dit actieplan.*

- ♦ **Actie 2.3.1** – Indienen subsidiedossier gemeenteschool
- ♦ **Actie 2.3.2** – Uitvoeren van renovaties aan de schoolinfrastructuur
- ♦ **Actie 2.3.3** – Inzetten op onderwijsprojecten

**Beleidsdoelstelling 3** - Zelzate investeert in mobiliteit zodat weggebruikers zich vlot, veilig en duurzaam kunnen bewegen over straten, paden en pleinen

## Beleidsdoelstelling 3 - Zelzate investeert in mobiliteit zodat weggebruikers zich vlot, veilig en duurzaam kunnen bewegen over straten, paden en pleinen

*"Mobiliteit en verkeersveiligheid vormen een belangrijke uitdaging voor onze gemeente. De kwaliteit en veiligheid van de wegen, voetpaden en fietspaden zal worden verbeterd. Hiervoor investeren we in de mobiliteitsinfrastructuur (wegen, voetpaden, fietspaden) en maken we werk van een herstelplan (gefaseerd uitvoeren van herstellingen volgens prioriteit). Het is de taak van het lokaal bestuur, in samenwerking met andere partners, om ervoor te zorgen dat alle weggebruikers zich op een vlotte en veilige manier kunnen verplaatsen en bewegen in de gemeente. Het invoeren van een hedendaags toetsingskader rond verkeer en mobiliteit voor nieuwe infrastructuurprojecten is hierbij fundamenteel. Daarnaast zullen we een fietsvriendelijk klimaat creëren zodat fietsen aantrekkelijker wordt in Zelzate. Dit sluit bovendien aan bij onze ambitie om naar een meer duurzame mobiliteit te evolueren. We stimuleren het gebruik van het openbaar vervoer waarbij we ijveren voor een groter aanbod (o.a. treinverbinding Zelzate-Gent) en waar nodig de kwaliteit van de infrastructuur zullen optimaliseren. Tot slot willen we actief waken over de mogelijke impact van bovenlokale mobiliteitsprojecten (zoals R4) op onze lokale mobiliteit.*

## **Beleidsdoelstelling 3 - Zelzate investeert in mobiliteit zodat weggebruikers zich vlot, veilig en duurzaam kunnen bewegen over straten, paden en pleinen**

### ♦ **ACTIEPLAN 3.1 – We investeren in een veilige mobiliteitsinfrastructuur (P)**

*Een gedegen investeringsprogramma en prioriteitenplan voor het herstel van voetpaden, fietspaden en wegen zal worden opgemaakt en uitgerold. Door te investeren in de infrastructuur kunnen we de veiligheid verhogen. In toekomstige investeringsprojecten houden we waar mogelijk rekening met nieuwe inrichtingsprincipes en hedendaagse toetsingskaders op vlak van verkeersveiligheid en mobiliteit (toegankelijkheid, Stappen-Trappen-Openbaar vervoer-Personenvervoer principe etc).*

- ♦ **Actie 3.1.1** – Opmaken en uitrollen prioriteitenplan voor herstel en aanpassing van voetpaden, fietspaden en wegen
- ♦ **Actie 3.1.2** – Toepassen (waar mogelijk) van inrichtingsprincipes en een toetsingskader (toegankelijkheid, STOP-principe,...) in nieuwe projecten
- ♦ **Actie 3.1.3** – Gratis strooizout ter beschikking stellen in de winterperiode

### ♦ **ACTIEPLAN 3.2 – We creëren een fietsvriendelijk klimaat**

*Fietsers en voetgangers moeten zich thuisvoelen in Zelzate. Door het voorzien in fietsstraten en bijkomende fietsstallingen maken we van de fiets een prioriteit. Ook bij toekomstige herinrichtingen en infrastructuurprojecten trekken we de kaart van de fietser door waar mogelijk en wenselijk in hedendaagse fietsinfrastructuur en voorzieningen te investeren.*

- ♦ **Actie 3.2.1** – Voorzien van fietsstraten
- ♦ **Actie 3.2.2** – Plaatsen van bijkomende fietsstallingen
- ♦ **Actie 3.2.3** – In toekomstige infrastructuurprojecten trekken we de kaart van de fietser

It

## **Beleidsdoelstelling 3 - Zelzate investeert in mobiliteit zodat weggebruikers zich vlot, veilig en duurzaam kunnen bewegen over straten, paden en pleinen**

### ♦ **ACTIEPLAN 3.3 – We stimuleren het gebruik van openbaar vervoer**

*Om het gebruik van het openbaar vervoer te stimuleren willen we de 'goesting' om de bus te gebruiken aanscherpen. Het heraanleggen van het busplein vormt hiervoor een belangrijke activiteit. Op het vlak van personenvervoer per trein vormt de afwezigheid van een spoorlijn Zelzate-Gent een ontbrekende schakel in een duurzaam vervoernetwerk. We zullen verder ijveren voor de aanleg van de spoorlijn personenvervoer Zelzate-Gent. Tot slot willen we actief deelnemen aan de vervoersregioraad en andere overlegorganen rond mobiliteit om hierin de Zelzatese belangen maximaal te verdedigen.*

- **Actie 3.3.1** – Heraanleggen busplein
- **Actie 3.3.2** – Ijveren voor de aanleg van de spoorlijn personenvervoer Zelzate-Gent
- **Actie 3.3.3** – We nemen actief deel aan de vervoersregioraad en andere organen

### ♦ **ACTIEPLAN 3.4 – We waken over de lokale mobiliteit bij bovenlokale infrastructuurwerken rond R4**

*Bij de komende werken aan de R4 en E34 waken we over de lokale mobiliteit en de inspraak van de bevolking. Een gedegen vertegenwoordiging van de gemeente in bovenlokale overlegstructuren evenals het bieden van inspraak aan de bevolking en lokale handelaars vormen hier twee speerpunten.*

- **Actie 3.4.1** – Vertegenwoordigen van de gemeente in bovenlokale overlegstructuren
- **Actie 3.4.2** – Inspraak bieden aan de bevolking en lokale handelaars

**Beleidsdoelstelling 4** - Zelzate bevordert het samenleven,  
werkt aan aangename en veilige wijken en investeert duurzaam  
in een groene, nette en gezonde omgeving

## **Beleidsdoelstelling 4 - Zelzate bevordert het samenleven, werkt aan aangename en veilige wijken en investeert duurzaam in een groene, nette en gezonde omgeving**

*"We willen van Zelzate een plaats maken waar het aangename leven en samenleven is. Het "aangenaam leven" willen we versterken door de publieke ruimte in Zelzate opnieuw op te waarderen en te investeren in het onderhoud en herstel van het openbaar domein. We willen nettere en groenere straten en pleintjes creëren en een gezonde leefomgeving faciliteren. We streven ernaar om een klimaatneutrale gemeente te zijn die duurzaam investeert in een betere leefkwaliteit, energiebesparende initiatieven en groene energie. Tevens willen we het "samenleven" versterken door in te zetten op aangename en veilige wijken. We nemen we verschillende initiatieven om de veiligheid in onze verschillende buurten te verhogen. Via wijkraden en wijkwerking willen we de burgerverantwoordelijkheid en het samenleven in de buurten aanscherpen en verbeteren".*

## **Beleidsdoelstelling 4 - Zelzate bevordert het samenleven, werkt aan aangename en veilige wijken en investeert duurzaam in een groene, nette en gezonde omgeving**

### ♦ **ACTIEPLAN 4.1 - We nemen preventieve en curatieve maatregelen in de strijd tegen sluikstort, zwerfvuil en milieuhinder (P)**

*Een nette omgeving noopt tot preventieve en curatieve maatregelen in de strijd tegen sluikstort en zwerfvuil. Een zwerfvuilplan evenals preventieve acties moeten samen met de gerichte inzet van onbemande camera's de strijd tegen sluikstort voeren. In de kanaalzone is luchtvervuiling (vnl. fijnstof) een belangrijk probleem. Lucht- en milieuhinder willen we daarom strikter opvolgen via de gemeentelijke begeleidingscommissies milieu.*

- ♦ **Actie 4.1.1** – Opmaken van een zwerfvuilplan en uitwerken preventie-initiatieven
- ♦ **Actie 4.1.2** – Gericht inzetten van onbemande camera's om sluikstorters te ontmoedigen
- ♦ **Actie 4.1.3** – Handhaven van de gemeentelijke begeleidingscommissies milieu

### ♦ **ACTIEPLAN 4.2 - We verfraaien en vergroenen de publieke ruimte**

*We ontwikkelen een verfraaiingsplan voor Zelzate, waarbij we pleinen herinrichten met groen, en bomen heraanplanten in onze straten. Verfraaiing en vergroening betekent ook dat we onze infrastructuur mooier inrichten. We intensifiëren het onderhoud van straten en pleintjes. Tot slot willen we ook onze gemeentelijke begraafplaats opwaarderen.*

- ♦ **Actie 4.2.1** – Opmaken van een verfraaiingsplan
- ♦ **Actie 4.2.2** – Herinrichten van pleinen met groen en heraanplanten van bomen
- ♦ **Actie 4.2.3** – Intensifiëren van het onderhoud van straten en pleintjes
- ♦ **Actie 4.2.4** – Omvormen van de begraafplaats

## **Beleidsdoelstelling 4 - Zelzate bevordert het samenleven, werkt aan aangename en veilige wijken en investeert duurzaam in een groene, nette en gezonde omgeving**

### ♦ **ACTIEPLAN 4.3 - We evolueren naar een klimaatneutrale gemeente door uitvoering van een klimaatactieplan en adaptatieplan**

*De gemeente Zelzate wil haar verantwoordelijkheid nemen in de strijd tegen de klimaatopwarming. We streven naar een klimaatneutrale gemeente die inzet op energiebesparing en hernieuwbare energie in de gemeentelijke werking en onderzoeken de oprichting van een gemeentelijk energiebedrijf. Voorts vormt het sensibiliseren en stimuleren van duurzaam gedrag bij inwoners en bedrijven een stap naar duurzaamheid.*

- ♦ **Actie 4.3.1** – Inzetten op hernieuwbare energie en energiebesparing in de gemeentelijke werking
- ♦ **Actie 4.3.2** – Onderzoeken van de oprichting van een gemeentelijk energiebedrijf
- ♦ **Actie 4.3.3** – Sensibiliseren en stimuleren van duurzaam gedrag bij de inwoners en bedrijven
- ♦ **Actie 4.3.4** – Het klimaatadaptief maken van de gemeentelijke infrastructuur

### ♦ **ACTIEPLAN 4.4 - We bekommeren ons om het welzijn van dieren**

*Het lokaal bestuur Zelzate zal het welzijn van de dieren op een verantwoorde, tastbare en efficiënte wijze aanpakken met behulp van een doordacht beleid. De oprichting van een adviesraad dierenwelzijn en het opzetten van campagnes en projecten rond dierenwelzijn vormen hierin gerichte acties.*

- ♦ **Actie 4.4.1** – Oprichten van een adviesraad dierenwelzijn
- ♦ **Actie 4.4.2** – Opzetten van educatieve, sensibiliserings- en preventiecampagnes en projecten rond dierenwelzijn

## **Beleidsdoelstelling 4 - Zelzate bevordert het samenleven, werkt aan aangename en veilige wijken en investeert duurzaam in een groene, nette en gezonde omgeving**

### ♦ **ACTIEPLAN 4.5 - We bevorderen de veiligheid van en het samenleven in onze buurten**

*Door het uitwerken van een geïntegreerde veiligheidsaanpak met de betrokken actoren willen we de veiligheid in onze wijken en op het volledige grondgebied verhogen. De veiligheid en het samenleven op niveau van de buurten en wijken willen we bovendien versterken door meer in te zetten op de actoren in de wijk. Het opwaarderen en zichtbaar maken van de wijkagent, het organiseren van inspraak op niveau van de wijkraden en het inrichten van een netwerk van wijkambassadeurs zijn hierin cruciaal.*

- ♦ **Actie 4.5.1** – Uitwerken van een geïntegreerde veiligheidsaanpak met de betrokken actoren op verschillende niveaus (buurtwerkers, jeugdanimatoren, wijkambassadeurs, politie, ...)
- ♦ **Actie 4.5.2** – Opwaarderen en zichtbaarder maken van de wijkagent in de wijken
- ♦ **Actie 4.5.3** – Organiseren van inspraak op wijkniveau via o.a. wijkraden
- ♦ **Actie 4.5.4** – Inrichten van een netwerk van wijkambassadeurs (brugfiguren en wijkcoaches)

It

## **Beleidsdoelstelling 5** - Zelzate wil een sociale, zorgzame en betaalbare woongemeente zijn waar elke inwoner telt

## **Beleidsdoelstelling 5 - Zelzate wil een sociale, zorgzame en betaalbare woongemeente zijn waar elke inwoner telt**

*"Zelzate wil een sociale en zorgzame gemeente zijn waar niemand er alleen voor staat of aan zijn/haar lot wordt overgelaten. Aan de hand van diverse initiatieven investeren we in armoedebestrijding. Het toeleiden van mensen in een maatschappelijk kwetsbare positie tot hun rechten (financieel en niet-financieel) is hierbij fundamenteel. Maar ook door te investeren in opleiding, begeleiding, toeleiding naar werk, etc willen we armoede bestrijden. We doen dit bovendien niet alleen maar samen met onze partners die we hierin ondersteunen.*

*Onze sociale diensten moeten versterkt worden zodat ze een regierol opnemen en samen met het middenveld een volwaardig Sociaal Huis uitbouwen. We zullen de kwaliteit van onze sociale en zorgdienstverlening versterken zowel op het vlak van interne werking, de diensten die we aanbieden als de nodige personen en competenties.*

*Een sociale en zorgzame gemeente is ook een gemeente die betaalbaar wonen een prioriteit acht. Jonge gezinnen, zelfs tweeverdieners, hebben vaak veel moeite met het aankopen of bouwen van een eigen huis. Bovendien staan tientallen Zelzatenaren op de wachtlijst voor een sociale huurwoning. Het uitwerken van een frisse woonpolitiek met aandacht voor kwalitatief en betaalbaar wonen is essentieel. Tot slot telt in onze gemeente iedere inwoner mee en maken we van onze diversiteit een rijkdom.*

*Samenlevingsproblemen moeten worden erkend en worden aangepakt met respect voor en samen met alle inwoners".*

ult

## **Beleidsdoelstelling 5 - Zelzate wil een sociale, zorgzame en betaalbare woongemeente zijn waar elke inwoner telt**

### ♦ **ACTIEPLAN 5.1 - We investeren in het bestrijden van armoede**

*Het proactief opsporen en aanpakken van kinder- en jeugdarmoede is cruciaal in onze strijd tegen armoede. We willen mensen in een maatschappelijk kwetsbare positie maximaal en efficiënt toeleiden tot hun rechten (financieel en niet-financieel). We zullen verder investeren in opleiding, begeleiding, toeleiding naar werk en sociale tewerkstelling om mensen te helpen om uit de armoede te raken. Wonen is een basisrecht, het begeleiden en ondersteunen van mensen met woonproblemen is onze taak. Tot slot bieden we ondersteuning aan armoedeorganisaties en initiatieven om samen met hen armoede te bestrijden.*

- ♦ **Actie 5.1.1** – Proactief opsporen en aanpakken van kinder- en jeugdarmoede
- ♦ **Actie 5.1.2** – We sturen geen deurwaarder naar mensen in armoede
- ♦ **Actie 5.1.3** – Investeren in opleiding, begeleiding, toeleiding naar werk en sociale tewerkstelling als hefboom om uit armoede te raken
- ♦ **Actie 5.1.4** – We begeleiden en ondersteunen mensen met woonproblemen
- ♦ **Actie 5.1.5** – Ondersteunen van armoedeorganisaties en -(burger)initiatieven

ult

## **Beleidsdoelstelling 5 - Zelzate wil een sociale, zorgzame en betaalbare woongemeente zijn waar elke inwoner telt**

### ♦ **ACTIEPLAN 5.2 - We bouwen onze sociale en zorgdienstverlening verder uit langs beide kanaaloevers (P)**

*Het vroegere administratief centrum van het OCMW in de Kleine Landeigendomlaan willen we uitbouwen tot een volwaardig Sociaal Huis. Verder zullen we de kwaliteit van onze sociale en zorgdienstverlening versterken zowel op het vlak van interne werking, de diensten die we aanbieden als de nodige personen en competenties. We werken we het project noodwoning af en zorgen we voor kwalitatief onderhouden noodwoningen. Tot slot werken we samen met andere partners aan een lokaal onthaalpunt waarbij een persoon met een zorgnood (inclusief de mantelzorgers) terecht kan voor alle informatie en vragen over zorg en ondersteuning (Geïntegreerd Breed Onthaal)*

- ♦ **Actie 5.2.1** – Uitbouwen van het administratief centrum tot een Sociaal Huis
- ♦ **Actie 5.2.2** – Uitbreiden van de sociale en zorgdienstverlening en bijhorende werking (bv: wegwijzer ouderenzorg, betere begeleiding mensen in kwetsbare posities, gedegen woonbegeleiding, gedegen budgetbegeleiding, etc)
- ♦ **Actie 5.2.3** – Afwerken project noodwoning en kwalitatief onderhouden van de noodwoningen
- ♦ **Actie 5.2.4** – Samenwerken met alle lokale besturen van eerstelijnszones Meetjesland Oost en West, de Diensten voor Maatschappelijk Werk van de ziekenfondsen en CAW Oost-Vlaanderen voor de realisatie van een samenwerkingsverband GBO (Welzijnsband Meetjesland is de trekker)
- ♦ **Actie 5.2.5** – Voor een verblijf in een bejaardentehuis voeren we geen onderhoudsplicht voor kinderen in

## **Beleidsdoelstelling 5 - Zelzate wil een sociale, zorgzame en betaalbare woongemeente zijn waar elke inwoner telt**

### ❖ **ACTIEPLAN 5.3 - We ondersteunen initiatieven die de sociale cohesie versterken en maken van diversiteit een rijkdom**

*Samenlevingsproblemen moeten erkend worden en aangepakt worden met respect voor en samen met alle inwoners. We maken van diversiteit een rijkdom. We ondersteunen initiatieven die diversiteit op een positieve manier in de verf zetten. Speciale inspanningen zullen we leveren om nieuwkomers en mensen met een migratieachtergrond maximaal te betrekken in onze gemeente en buurten.*

- ❖ **Actie 5.3.1** – Bezoeken van nieuwe inwoners door vrijwillige onthaalcoaches en verwelkomen door jaarlijkse feestelijke bijeenkomst
- ❖ **Actie 5.3.2** – Inschakelen van buurtbemiddelaars voor complexe samenlevingsproblematieken
- ❖ **Actie 5.3.3** – Betrekken van nieuwkomers en mensen met een migratieachtergrond bij wijkraden
- ❖ **Actie 5.3.4** – We worden een fair-trade gemeente

## **Beleidsdoelstelling 5 - Zelzate wil een sociale, zorgzame en betaalbare woongemeente zijn waar elke inwoner telt**

### • **ACTIEPLAN 5.4 - We werken aan een frisse woonpolitiek met aandacht voor kwalitatief en betaalbaar wonen**

*Een sterk woonbeleid start met kennis van de huidige woonnoden en het bestaande aanbod. Op basis daarvan zullen we een sterk woonplan opstellen. De woonproblematiek gaat echter verder dan de gemeentegrenzen en is niet steeds stuurbaar door het lokaal bestuur. In partnerschap met de sociale huisvestingsmaatschappij zullen we waar mogelijk de woonnoden aanpakken. We zullen bovendien enkele gerichte acties ondernemen om kwalitatief en betaalbaar wonen te faciliteren in onze gemeente. Via Woonwijzer zullen we werken aan het beter informeren en communiceren rond wonen. Het uitwerken van een woonkeuring (controleren van de prijs/kwaliteit van de woningen) zal worden onderzocht en indien mogelijk worden uitgewerkt. Tot slot ijveren we voor het behouden en heropbouwen van de volkswijk Klein Rusland .*

- **Actie 5.4.1** – Uitvoeren van een woonbehoeftestudie i.k.v. de opmaak van een sterk woonplan
- **Actie 5.4.2** – We vormen een belangrijke partner van de sociale huisvestingsmaatschappij in het aanpakken van de woonnoden van de gemeente
- **Actie 5.4.3** – Controleren prijs kwaliteit huurwoningen (woonkeuring)
- **Actie 5.4.4** – Samenwerken met Woonwijzer in het opzetten van een informatieloket rond wonen (premies, energie, verbouwen, ...)
- **Actie 5.4.5** – We ijveren voor het behouden en heropbouwen van de volkswijk Klein Rusland

**Beleidsdoelstelling 6** - Zelzate bouwt verder aan een klantgerichte dienstverlening met aandacht voor communicatie, inspraak en een gezond financieel beleid

## **Beleidsdoelstelling 6 - Zelzate bouwt verder aan een klantgerichte dienstverlening met aandacht voor communicatie, inspraak en een gezond financieel beleid**

*"Zelzate zet in op een sterke professionele dienstverlening die voor iedereen toegankelijk, betaalbaar en kwaliteitsvol is. We versterken onze dienstverlening op verschillende vlakken en nemen deze zoveel mogelijk in eigen handen. Het lokaal beleid vormgeven doen we in de toekomst niet alleen. We vergroten en stimuleren de inspraak van onze burgers aan de hand van nieuwe initiatieven en een transparante communicatie in twee richtingen. Dit alles doen we binnen een gezond financieel kader. Enerzijds zetten we in op nieuwe inkomsten via een eerlijke taxshift, waarbij de zwaarste schouders de zwaarste lasten dragen, anderzijds gaan we ook zuinig om met de beschikbare middelen".*

## **Beleidsdoelstelling 6 - Zelzate bouwt verder aan een klantgerichte dienstverlening met aandacht voor communicatie, inspraak en een gezond financieel beleid**

### **ACTIEPLAN 6.1 - We optimaliseren de gemeentelijke werking en de inzet van de medewerkers**

*De gemeente en het OCMW van Zelzate moeten structureel werk maken van hun organisatiebeheersing. De organisatie moet zich zowel op vlak van interne structuur (leiding, functies en rollen, personeelsvolume,...), interne werking (processen, ICT, communicatie, ...) als aangeboden dienstverlening verder ontwikkelen tot een professionele publieke dienstverlener waar de klant centraal staat.*

- **Actie 6.1.1** – Afstemmen van de personeelsnoden op de toekomstige uitdagingen rekening houdend met de aanwezige competenties en het werkingskader
- **Actie 6.1.2** – Investeren in digitalisering en ICT om aan de hedendaagse normen te voldoen
- **Actie 6.1.3** – Uitwerken van een (administratief werkend) organisatiebeheersingssysteem

### **ACTIEPLAN 6.2 - We nemen onze dienstverlening in eigen handen en dringen privatiseringen waar mogelijk terug**

*We houden onze dienstverlening waar mogelijk zelf in handen en dringen als dit kan en opportuun is eerdere privatiseringen terug.*

- **Actie 6.2.1** – Organiseren van de poetsdienst in eigen beheer
- **Actie 6.2.2** – Organiseren van het groenonderhoud in eigen beheer
- **Actie 6.2.3** – Organiseren van onderhoud van wegen en ander openbaar domein in eigen beheer

## **Beleidsdoelstelling 6 - Zelzate bouwt verder aan een klantgerichte dienstverlening met aandacht voor communicatie, inspraak en een gezond financieel beleid**

### ♦ **ACTIEPLAN 6.3 - We stimuleren initiatieven om democratische inspraak te versterken en transparant te communiceren (P)**

*We zullen nieuwe initiatieven nemen om de democratische inspraak te versterken. We geloven er immers in dat goed beleid nog beter kan worden als we de bevolking de kans geven om inspraak te hebben in dit beleid. Bovendien willen we helder en duidelijk communiceren en leggen we de nadruk op outreaching (het bestuur stapt naar de mensen).*

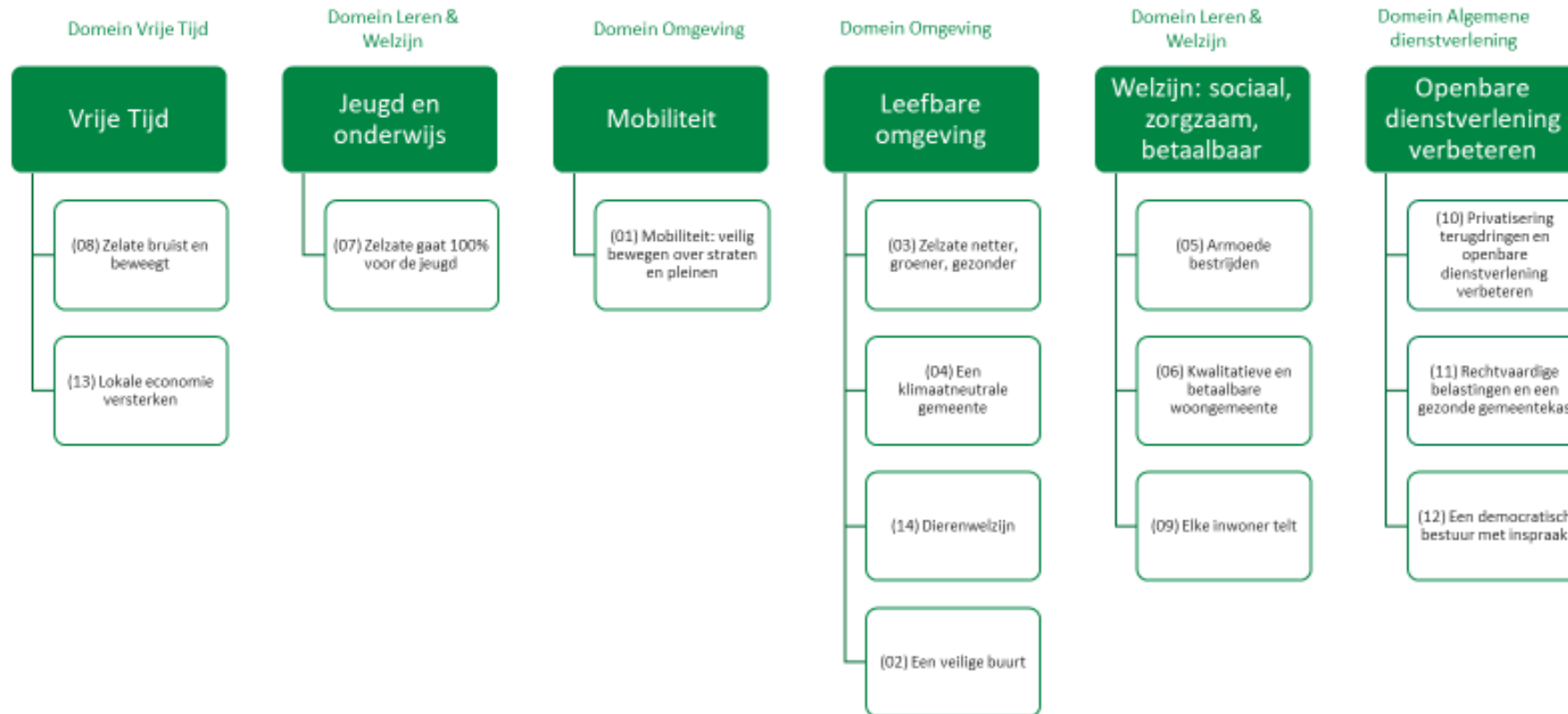
- ♦ **Actie 6.3.1** – Opwaarderen van de verschillende adviesraden (seniorenraad, jeugdraad, etc) en oprichten van de wijkraden
- ♦ **Actie 6.3.2** – Werk maken van een gemeentelijke infokrant
- ♦ **Actie 6.3.3** – Actief inzetten op nieuwe communicatiemiddelen en sociale media

### ♦ **ACTIEPLAN 6.4 - We maken werk van een gezond en eerlijk financieel beleid**

*Zelzate is een financieel gezonde gemeente en dit willen we zo houden. Eenerzijds zetten we in op nieuwe inkomsten via een eerlijke taxshift waarbij de sterkste schouders ook de zwaarste lasten dragen. Anderzijds doen we dit door het kostenbewustzijn in de organisatie verder aan te scherpen en door op een zuinige en evenwichtige manier om te gaan met de beschikbare middelen.*

- ♦ **Actie 6.4.1** – We herzien onze lokale fiscaliteit door middel van een eerlijke taxshift
- ♦ **Actie 6.4.2** – Het kostenbewust maken van de organisatie

33



## Toegestane werkings- en investeringsubsidies

**Werkingsubsidies**

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
OCMW Zelzate	Geconsolideerd (BC 2020)					
Hulpverleningszone	606.511,65	610.089,74	610.728,47	610.628,03	610.104,04	613.906,18
Politiezone	1.659.809,58	1.717.902,92	1.778.029,52	1.840.260,55	1.904.669,67	1.971.333,11
Drugpunt	25.000,00	25.000,00	25.000,00	25.000,00	25.000,00	25.000,00
IDM	1.112.033,00	1.155.500,00	1.188.277,00	1.231.689,00	1.267.263,00	1.308.916,00
IDM (containerpark)	218.194,82	223.649,69	229.240,93 €	234.971,96	240.846,25	246.867,41
Samenlevingsopbouw	68.750,00	69.781,00	70.828,00	71.890,00	72.969,00	74.064,00
Kerkfabriek	14.468,38	22.597,11	23.387,94	24.204,47	25.047,79	25.918,97

**Investeringsubsidies**

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
OCMW Zelzate	Geconsolideerd (BC 2020)					
Hulpverleningszone	70.000,00	65.000,00	60.000,00	65.000,00	60.000,00	60.000,00
Politiezone	107.628,40	96.592,88	47.831,28	62.267,28	61.593,60	64.801,60
Drugpunt	-	-	-	-	-	-
IDM	-	-	-	-	-	-
IDM (containerpark)	-	-	-	-	-	-
Welzijnsband	-	-	-	-	-	-
Kerkfabriek	15.480,61	2.000,00	32.000,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00

## Samenstelling van de beleidsdomeinen

**Beleidsdomeinen**

Entiteit	Beleidsdomein	Omschrijving	Omschrijving (lang)	Afdrukvolgorde
	ALGFIN	ALGEMENE FINANCIERING	ALGEMENE FINANCIERING	1
	ALGDienstV	ALGEMENE DIENSTVERLENING	ALGEMENE DIENSTVERLENING	2
	OMGEVING	OMGEVING	OMGEVING	3
	LEREN WELZ	LEREN EN WELZIJN	LEREN EN WELZIJN	4
	VRIJE TIJD	VRIJE TIJD	VRIJE TIJD	5
OC : OCMW Zelzate	ALGFIN	ALGEMENE FINANCIERING	Wettelijk opgelegd beleidsdomein 'algemene financiering' in BBC	1
OC : OCMW Zelzate	INT ORG	INTERNE ORGANISATIE	INTERNE ORGANISATIE	2
OC : OCMW Zelzate	MAATSCH DV	MAATSCHAPPELIJKE DIENSTVERLENING	MAATSCHAPPELIJKE DIENSTVERLENING	3
OC : OCMW Zelzate	ZORG	ZORG	ZORG	4
GE : GEMEENTE Zelzate	ALGDienstV	ALGEMENE DIENSTVERLENING	ALGEMENE DIENSTVERLENING	8
GE : GEMEENTE Zelzate	ALGFIN	ALGEMENE FINANCIERING	Wettelijk opgelegd beleidsdomein 'algemene financiering' in BBC	9
GE : GEMEENTE Zelzate	LEREN WELZ	LEREN EN WELZIJN	LEREN EN WELZIJN	10
GE : GEMEENTE Zelzate	OMGEVING	OMGEVING	OMGEVING	11
GE : GEMEENTE Zelzate	VRIJE TIJD	VRIJE TIJD	VRIJE TIJD	12
OC : OCMW Zelzate	ALGFIN	ALGEMENE FINANCIERING	Wettelijk opgelegd beleidsdomein 'algemene financiering' in BBC	1
OC : OCMW Zelzate	INT ORG	INTERNE ORGANISATIE	INTERNE ORGANISATIE	2
OC : OCMW Zelzate	MAATSCH DV	MAATSCHAPPELIJKE DIENSTVERLENING	MAATSCHAPPELIJKE DIENSTVERLENING	3
OC : OCMW Zelzate	ZORG	ZORG	ZORG	4
GE : GEMEENTE Zelzate	ALGDienstV	ALGEMENE DIENSTVERLENING	ALGEMENE DIENSTVERLENING	8
GE : GEMEENTE Zelzate	ALGFIN	ALGEMENE FINANCIERING	Wettelijk opgelegd beleidsdomein 'algemene financiering' in BBC	9
GE : GEMEENTE Zelzate	LEREN WELZ	LEREN EN WELZIJN	LEREN EN WELZIJN	10
GE : GEMEENTE Zelzate	OMGEVING	OMGEVING	OMGEVING	11
GE : GEMEENTE Zelzate	VRIJE TIJD	VRIJE TIJD	VRIJE TIJD	12

Entiteit	Beleidsdomein	Omschrijving	Omschrijving (lang)	Afdrukvolgorde
OC : OCMW Zelzate	ALGFIN	ALGEMENE FINANCIERING	Wettelijk opgelegd beleidsdomein 'algemene financiering' in BBC	1
OC : OCMW Zelzate	INT ORG	INTERNE ORGANISATIE	INTERNE ORGANISATIE	2
OC : OCMW Zelzate	MAATSCH DV	MAATSCHAPPELIJKE DIENSTVERLENING	MAATSCHAPPELIJKE DIENSTVERLENING	3
OC : OCMW Zelzate	ZORG	ZORG	ZORG	4
GE : GEMEENTE Zelzate	ALGDienstV	ALGEMENE DIENSTVERLENING	ALGEMENE DIENSTVERLENING	8
GE : GEMEENTE Zelzate	ALGFIN	ALGEMENE FINANCIERING	Wettelijk opgelegd beleidsdomein 'algemene financiering' in BBC	9
GE : GEMEENTE Zelzate	LEREN WELZ	LEREN EN WELZIJN	LEREN EN WELZIJN	10
GE : GEMEENTE Zelzate	OMGEVING	OMGEVING	OMGEVING	11
GE : GEMEENTE Zelzate	VRIJE TIJD	VRIJE TIJD	VRIJE TIJD	12
OC : OCMW Zelzate	ALGFIN	ALGEMENE FINANCIERING	Wettelijk opgelegd beleidsdomein 'algemene financiering' in BBC	1
OC : OCMW Zelzate	INT ORG	INTERNE ORGANISATIE	INTERNE ORGANISATIE	2
OC : OCMW Zelzate	MAATSCH DV	MAATSCHAPPELIJKE DIENSTVERLENING	MAATSCHAPPELIJKE DIENSTVERLENING	3
OC : OCMW Zelzate	ZORG	ZORG	ZORG	4
GE : GEMEENTE Zelzate	ALGDienstV	ALGEMENE DIENSTVERLENING	ALGEMENE DIENSTVERLENING	8
GE : GEMEENTE Zelzate	ALGFIN	ALGEMENE FINANCIERING	Wettelijk opgelegd beleidsdomein 'algemene financiering' in BBC	9
GE : GEMEENTE Zelzate	LEREN WELZ	LEREN EN WELZIJN	LEREN EN WELZIJN	10
GE : GEMEENTE Zelzate	OMGEVING	OMGEVING	OMGEVING	11
GE : GEMEENTE Zelzate	VRIJE TIJD	VRIJE TIJD	VRIJE TIJD	12
OC : OCMW Zelzate	ALGFIN	ALGEMENE FINANCIERING	Wettelijk opgelegd beleidsdomein 'algemene financiering' in BBC	1
OC : OCMW Zelzate	INT ORG	INTERNE ORGANISATIE	INTERNE ORGANISATIE	2
OC : OCMW Zelzate	MAATSCH DV	MAATSCHAPPELIJKE DIENSTVERLENING	MAATSCHAPPELIJKE DIENSTVERLENING	3
OC : OCMW Zelzate	ZORG	ZORG	ZORG	4
GE : GEMEENTE Zelzate	ALGDienstV	ALGEMENE DIENSTVERLENING	ALGEMENE DIENSTVERLENING	8

Entiteit	Beleidsdomein	Omschrijving	Omschrijving (lang)	Afdrukvolgorde
GE : GEMEENTE Zelzate	ALGFIN	ALGEMENE FINANCIERING	Wettelijk opgelegd beleidsdomein 'algemene financiering' in BBC	9
GE : GEMEENTE Zelzate	LEREN WELZ	LEREN EN WELZIJN	LEREN EN WELZIJN	10
GE : GEMEENTE Zelzate	OMGEVING	OMGEVING	OMGEVING	11
GE : GEMEENTE Zelzate	VRIJE TIJD	VRIJE TIJD	VRIJE TIJD	12
OC : OCMW Zelzate	ALGFIN	ALGEMENE FINANCIERING	Wettelijk opgelegd beleidsdomein 'algemene financiering' in BBC	1
OC : OCMW Zelzate	INT ORG	INTERNE ORGANISATIE	INTERNE ORGANISATIE	2
OC : OCMW Zelzate	MAATSCH DV	MAATSCHAPPELIJKE DIENSTVERLENING	MAATSCHAPPELIJKE DIENSTVERLENING	3
OC : OCMW Zelzate	ZORG	ZORG	ZORG	4
GE : GEMEENTE Zelzate	ALGDIENTSV	ALGEMENE DIENSTVERLENING	ALGEMENE DIENSTVERLENING	8
GE : GEMEENTE Zelzate	ALGFIN	ALGEMENE FINANCIERING	Wettelijk opgelegd beleidsdomein 'algemene financiering' in BBC	9
GE : GEMEENTE Zelzate	LEREN WELZ	LEREN EN WELZIJN	LEREN EN WELZIJN	10
GE : GEMEENTE Zelzate	OMGEVING	OMGEVING	OMGEVING	11
GE : GEMEENTE Zelzate	VRIJE TIJD	VRIJE TIJD	VRIJE TIJD	12

**Beleidsitems**

<b>Bltem</b>	<b>Omschr. Bltem</b>
001000	Algemene overdrachten tussen de verschillende bestuurlijke niveaus
002000	Fiscale aangelegenheden
003000	Financiële aangelegenheden
004000	Transacties in verband met de openbare schuld
004001	Leningen brandweer
004099	Andere leningen
005000	Patrimonium zonder maatschappelijk doel
009000	Overige algemene financiering
010000	Politieke organen
011000	Secretariaat
011100	Fiscale en financiële diensten
011200	Personeelsdienst en vorming
011300	Archief
011400	Organisatiebeheersing
011500	Welzijn op het werk
011901	ICT
011902	Technische diensten
011903	Extern personeel
011999	Overige algemene diensten
013000	Administratieve dienstverlening
015000	Internationale relaties
019000	Overig algemeen bestuur
020000	Wegen
021000	Openbaar vervoer
022000	Parkeren
029000	Overige mobiliteit en verkeer
030000	Ophalen en verwerken van huishoudelijk afval
030901	Containerpark
030999	Overig afval- en materialenbeheer
031000	Beheer van regen- en afvalwater
031900	Overig waterbeheer
032000	Sanering van bodemverontreiniging
032900	Overige vermindering van milieuverontreiniging
034000	Aankoop, inrichting en beheer van natuur, groen en bos
034900	Overige bescherming van biodiversiteit, landschappen en bodem
035000	Klimaat en energie
038000	Participatie en sensibilisatie
039000	Overige milieubescherming
040000	Politiediensten
041000	Brandweer
042000	Dienst 100
044000	Overige hulpdiensten
048000	Bestuurlijke preventie (incl. GAS)

<b>Bltem</b>	<b>Omschr. Bltem</b>
049000	Overige elementen van openbare orde en veiligheid
050000	Handel en middenstand
051000	Nijverheid
052000	Toerisme - Onthaal en promotie
052100	Toerisme - Sectorondersteuning
055000	Werkgelegenheid
060000	Ruimtelijke planning
062000	Grondbeleid voor wonen
062900	Overig woonbeleid
063000	Watervoorziening
064000	Elektriciteitsvoorziening
065000	Gasvoorziening
067000	Straatverlichting
068000	Groene ruimte
069000	Overige nutsvoorzieningen
070300	Openbare bibliotheken
070500	Gemeenschapscentrum
070900	Overige culturele instellingen
071000	Feesten en plechtigheden
071900	Overige evenementen
072000	Monumentenzorg
073900	Overig kunst- en cultuurbeleid
074001	Eurohal
074098	Sportevenementen
074099	Overig sportbeleid
075000	Jeugd
075001	Speelplein
075002	Jeugdopbouw
075003	Huis van het Kind
079000	Erediensten
080000	Gewoon basisonderwijs
087100	Midagtoezicht
087400	Leerlingenvervoer
090000	Sociale bijstand
090100	Voorschotten
090300	Lokale opvanginitiatieven voor asielzoekers
090400	Activering van tewerkstelling
090500	Dienst voor juridische informatie en advies
090900	Overige verrichtingen inzake sociaal beleid
090901	Sociale kruidenier
090902	Noodopvang
093000	Sociale huisvesting
093001	Woningen in eigendom
093002	Woningen in huur
094300	Gezinshulp - DGAT

<b>Bltem</b>	<b>Omschr. Bltem</b>
094501	Kinderdagverblijf
094502	IBO
094800	Poetsdienst - DGAT
094900	Overige gezinshulp - DGAT
095000	Ouderenwoningen
095100	Dienstencentra
095200	Assistentiewoningen
095300	WZC Home Bloemenbos alg
095301	Keuken
095302	WZC-nieuwbouw
095399	WZC Home Bloemenbos
095400	Dagzorgcentra
095900	Overige verrichtingen betreffende ouderen
098400	Ontsmetting en openbare reiniging
098500	Gezondheidspromotie en ziektepreventie
099000	Begraafplaatsen
099200	Lijkbezorging

**Koppeling beleidsvelden - beleidsdomeinen**

Boekjaar	Beleidsveld	Omschrijving	Beleidsdomein	Omschrijving beleidsdomein
2020	0010	Algemene overdrachten tussen de verschillende bestuurlijke niveaus	ALGFIN	ALGEMENE FINANCIERING
2020	0020	Fiscale aangelegenheden	ALGFIN	ALGEMENE FINANCIERING
2020	0030	Financiële aangelegenheden	ALGFIN	ALGEMENE FINANCIERING
2020	0040	Transacties in verband met de openbare schuld	ALGFIN	ALGEMENE FINANCIERING
2020	0050	Patrimonium zonder maatschappelijk doel	ALGFIN	ALGEMENE FINANCIERING
2020	0090	Overige algemene financiering	ALGFIN	ALGEMENE FINANCIERING
2020	0100	Politieke organen	ALGDIENTSV	ALGEMENE DIENSTVERLENING
2020	0110	Secretariaat	ALGDIENTSV	ALGEMENE DIENSTVERLENING
2020	0111	Fiscale en financiële diensten	ALGDIENTSV	ALGEMENE DIENSTVERLENING
2020	0112	Personeelsdienst en vorming	ALGDIENTSV	ALGEMENE DIENSTVERLENING
2020	0113	Archief	ALGDIENTSV	ALGEMENE DIENSTVERLENING
2020	0114	Organisatiebeheersing	ALGDIENTSV	ALGEMENE DIENSTVERLENING
2020	0115	Welzijn op het werk	ALGDIENTSV	ALGEMENE DIENSTVERLENING
2020	0119	Overige algemene diensten	ALGDIENTSV	ALGEMENE DIENSTVERLENING
2020	0130	Administratieve dienstverlening	ALGDIENTSV	ALGEMENE DIENSTVERLENING
2020	0150	Internationale relaties	ALGDIENTSV	ALGEMENE DIENSTVERLENING
2020	0190	Overig algemeen bestuur	ALGDIENTSV	ALGEMENE DIENSTVERLENING
2020	0200	Wegen	OMGEVING	OMGEVING
2020	0210	Openbaar vervoer	OMGEVING	OMGEVING
2020	0220	Parkeren	OMGEVING	OMGEVING
2020	0290	Overige mobiliteit en verkeer	OMGEVING	OMGEVING

Boekjaar	Beleidsveld	Omschrijving	Beleidsdomein	Omschrijving beleidsdomein
2020	0300	Ophalen en verwerken van huishoudelijk afval	OMGEVING	OMGEVING
2020	0309	Overig afval- en materialenbeheer	OMGEVING	OMGEVING
2020	0310	Beheer van regen- en afvalwater	OMGEVING	OMGEVING
2020	0319	Overig waterbeheer	OMGEVING	OMGEVING
2020	0320	Sanering van bodemverontreiniging	OMGEVING	OMGEVING
2020	0329	Overige vermindering van milieuverontreiniging	OMGEVING	OMGEVING
2020	0340	Aankoop, inrichting en beheer van natuur, groen en bos	OMGEVING	OMGEVING
2020	0349	Overige bescherming van biodiversiteit, landschappen en bodem	OMGEVING	OMGEVING
2020	0350	Klimaat en energie	OMGEVING	OMGEVING
2020	0380	Participatie en sensibilisatie	OMGEVING	OMGEVING
2020	0390	Overige milieubescherming	OMGEVING	OMGEVING
2020	0400	Politiediensten	ALGDIENTSV	ALGEMENE DIENSTVERLENING
2020	0410	Brandweer	ALGDIENTSV	ALGEMENE DIENSTVERLENING
2020	0420	Dienst 100	ALGDIENTSV	ALGEMENE DIENSTVERLENING
2020	0440	Overige hulpdiensten	ALGDIENTSV	ALGEMENE DIENSTVERLENING
2020	0480	Bestuurlijke preventie (incl. GAS)	ALGDIENTSV	ALGEMENE DIENSTVERLENING
2020	0490	Overige elementen van openbare orde en veiligheid	ALGDIENTSV	ALGEMENE DIENSTVERLENING
2020	0500	Handel en middenstand	ALGDIENTSV	ALGEMENE DIENSTVERLENING
2020	0510	Nijverheid	ALGDIENTSV	ALGEMENE DIENSTVERLENING
2020	0520	Toerisme - Onthaal en promotie	VRIJE TIJD	VRIJE TIJD
2020	0521	Toerisme - Sectorondersteuning	VRIJE TIJD	VRIJE TIJD
2020	0550	Werkgelegenheid	ALGDIENTSV	ALGEMENE DIENSTVERLENING
2020	0600	Ruimtelijke planning	OMGEVING	OMGEVING
2020	0620	Grondbeleid voor wonen	OMGEVING	OMGEVING
2020	0629	Overig woonbeleid	OMGEVING	OMGEVING

Boekjaar	Beleidsveld	Omschrijving	Beleidsdomein	Omschrijving beleidsdomein
2020	0630	Watervoorziening	OMGEVING	OMGEVING
2020	0640	Elektriciteitsvoorziening	OMGEVING	OMGEVING
2020	0650	Gasvoorziening	OMGEVING	OMGEVING
2020	0670	Straatverlichting	OMGEVING	OMGEVING
2020	0680	Groene ruimte	OMGEVING	OMGEVING
2020	0703	Openbare bibliotheken	VRIJE TIJD	VRIJE TIJD
2020	0709	Overige culturele instellingen	VRIJE TIJD	VRIJE TIJD
2020	0710	Feesten en plechtigheden	VRIJE TIJD	VRIJE TIJD
2020	0719	Overige evenementen	VRIJE TIJD	VRIJE TIJD
2020	0739	Overig kunst- en cultuurbeleid	VRIJE TIJD	VRIJE TIJD
2020	0740	Sportsector- en verenigingsondersteuning	VRIJE TIJD	VRIJE TIJD
2020	0741	Sportpromotie en -evenementen	VRIJE TIJD	VRIJE TIJD
2020	0742	Sportinfrastructuur	VRIJE TIJD	VRIJE TIJD
2020	0749	Overig sportbeleid	VRIJE TIJD	VRIJE TIJD
2020	0750	Jeugdsector- en verenigingsondersteuning	VRIJE TIJD	VRIJE TIJD
2020	0751	Gemeentelijke dienstverlening gericht op kinderen & jongeren	VRIJE TIJD	VRIJE TIJD
2020	0752	Infrastructuur en faciliteiten ten behoeve van kinderen en jongeren	VRIJE TIJD	VRIJE TIJD
2020	0759	Overige activiteiten met betrekking tot jeugd	VRIJE TIJD	VRIJE TIJD
2020	0790	Erediensten	ALGDIENTSV	ALGEMENE DIENSTVERLENING
2020	0800	Gewoon basisonderwijs	LEREN WELZ	LEREN EN WELZIJN
2020	0900	Sociale bijstand	LEREN WELZ	LEREN EN WELZIJN
2020	0901	Voorschotten	LEREN WELZ	LEREN EN WELZIJN
2020	0904	Activering van tewerkstelling	LEREN WELZ	LEREN EN WELZIJN
2020	0905	Dienst voor juridische informatie en advies	LEREN WELZ	LEREN EN WELZIJN
2020	0909	Overige verrichtingen inzake sociaal beleid	LEREN WELZ	LEREN EN WELZIJN
2020	0930	Sociale huisvesting	LEREN WELZ	LEREN EN WELZIJN
2020	0943	Gezinshulp	LEREN WELZ	LEREN EN WELZIJN
2020	0945	Kinderopvang	LEREN WELZ	LEREN EN WELZIJN
2020	0948	Poetsdienst	LEREN WELZ	LEREN EN WELZIJN
2020	0949	Overige gezinshulp	LEREN WELZ	LEREN EN WELZIJN
2020	0950	Ouderenwoningen	LEREN WELZ	LEREN EN WELZIJN
2020	0951	Dienstencentra	LEREN WELZ	LEREN EN WELZIJN
2020	0952	Assistentiewoningen	LEREN WELZ	LEREN EN WELZIJN
2020	0953	Woon- en zorgcentra	LEREN WELZ	LEREN EN WELZIJN
2020	0984	Ontsmetting en openbare reiniging	OMGEVING	OMGEVING
2020	0985	Gezondheidspromotie en ziektepreventie	LEREN WELZ	LEREN EN WELZIJN
2020	0990	Begraafplaatsen	OMGEVING	OMGEVING
2020	0992	Lijkbezorging	LEREN WELZ	LEREN EN WELZIJN

**Koppeling: Beleidsitem – beleidsveld – beleidsdomein**

Entiteit	BI	Omschrijving beleidsitem	BV	Omschrijving beleidsveld	Beleidsdomein
	001000	Algemene overdrachten tussen de verschillende bestuurlijke niveaus	0010	Algemene overdrachten tussen de verschillende bestuurlijke niveaus	ALGFIN
	002000	Fiscale aangelegenheden	0020	Fiscale aangelegenheden	ALGFIN
	003000	Financiële aangelegenheden	0030	Financiële aangelegenheden	ALGFIN
	004000	Transacties in verband met de openbare schuld	0040	Transacties in verband met de openbare schuld	ALGFIN
	004001	Leningen brandweer	0040	Transacties in verband met de openbare schuld	ALGFIN
	004099	Andere leningen	0040	Transacties in verband met de openbare schuld	ALGFIN
	005000	Patrimonium zonder maatschappelijk doel	0050	Patrimonium zonder maatschappelijk doel	ALGFIN
	009000	Overige algemene financiering	0090	Overige algemene financiering	ALGFIN
	010000	Politieke organen	0100	Politieke organen	ALGDIENTSV
	011000	Secretariaat	0110	Secretariaat	ALGDIENTSV
	011100	Fiscale en financiële diensten	0111	Fiscale en financiële diensten	ALGDIENTSV
	011200	Personeelsdienst en vorming	0112	Personeelsdienst en vorming	ALGDIENTSV
	011300	Archief	0113	Archief	ALGDIENTSV
	011400	Organisatiebeheersing	0114	Organisatiebeheersing	ALGDIENTSV
	011500	Welzijn op het werk	0115	Welzijn op het werk	ALGDIENTSV
	011901	ICT	0119	Overige algemene diensten	ALGDIENTSV
	011902	Technische diensten	0119	Overige algemene diensten	ALGDIENTSV
	011903	Extern personeel	0119	Overige algemene diensten	ALGDIENTSV
	011999	Overige algemene diensten	0119	Overige algemene diensten	ALGDIENTSV
	013000	Administratieve dienstverlening	0130	Administratieve dienstverlening	ALGDIENTSV
	015000	Internationale relaties	0150	Internationale relaties	ALGDIENTSV
	019000	Overig algemeen bestuur	0190	Overig algemeen bestuur	ALGDIENTSV
	020000	Wegen	0200	Wegen	OMGEVING
	021000	Openbaar vervoer	0210	Openbaar vervoer	OMGEVING
	022000	Parkeren	0220	Parkeren	OMGEVING
	029000	Overige mobiliteit en verkeer	0290	Overige mobiliteit en verkeer	OMGEVING
	030000	Ophalen en verwerken van huishoudelijk afval	0300	Ophalen en verwerken van huishoudelijk afval	OMGEVING

030901	Containerpark	0309	Overig afval- en materialenbeheer	OMGEVING
030999	Overig afval- en materialenbeheer	0309	Overig afval- en materialenbeheer	OMGEVING
031000	Beheer van regen- en afvalwater	0310	Beheer van regen- en afvalwater	OMGEVING
031900	Overig waterbeheer	0319	Overig waterbeheer	OMGEVING
032000	Sanering van bodemverontreiniging	0320	Sanering van bodemverontreiniging	OMGEVING
032900	Overige vermindering van milieuverontreiniging	0329	Overige vermindering van milieuverontreiniging	OMGEVING
034000	Aankoop, inrichting en beheer van natuur, groen en bos	0340	Aankoop, inrichting en beheer van natuur, groen en bos	OMGEVING
034900	Overige bescherming van biodiversiteit, landschappen en bodem	0349	Overige bescherming van biodiversiteit, landschappen en bodem	OMGEVING
035000	Klimaat en energie	0350	Klimaat en energie	OMGEVING
038000	Participatie en sensibilisatie	0380	Participatie en sensibilisatie	OMGEVING
039000	Overige milieubescherming	0390	Overige milieubescherming	OMGEVING
040000	Politiediensten	0400	Politiediensten	ALGDIENTSTV
041000	Brandweer	0410	Brandweer	ALGDIENTSTV
042000	Dienst 100	0420	Dienst 100	ALGDIENTSTV
044000	Overige hulpdiensten	0440	Overige hulpdiensten	ALGDIENTSTV
048000	Bestuurlijke preventie (incl. GAS)	0480	Bestuurlijke preventie (incl. GAS)	ALGDIENTSTV
049000	Overige elementen van openbare orde en veiligheid	0490	Overige elementen van openbare orde en veiligheid	ALGDIENTSTV
050000	Handel en middenstand	0500	Handel en middenstand	ALGDIENTSTV
051000	Nijverheid	0510	Nijverheid	ALGDIENTSTV
052000	Toerisme - Onthaal en promotie	0520	Toerisme - Onthaal en promotie	VRIJE TIJD
052100	Toerisme - Sectorondersteuning	0521	Toerisme - Sectorondersteuning	VRIJE TIJD
055000	Werkgelegenheid	0550	Werkgelegenheid	ALGDIENTSTV
060000	Ruimtelijke planning	0600	Ruimtelijke planning	OMGEVING
062000	Grondbeleid voor wonen	0620	Grondbeleid voor wonen	OMGEVING
062900	Overig woonbeleid	0629	Overig woonbeleid	OMGEVING
063000	Watervoorziening	0630	Watervoorziening	OMGEVING
064000	Elektriciteitsvoorziening	0640	Elektriciteitsvoorziening	OMGEVING
065000	Gasvoorziening	0650	Gasvoorziening	OMGEVING

067000	Straatverlichting	0670	Straatverlichting	OMGEVING
068000	Groene ruimte	0680	Groene ruimte	OMGEVING
069000	Overige nutsvoorzieningen	0690	Overige nutsvoorzieningen	
070300	Openbare bibliotheken	0703	Openbare bibliotheken	VRIJE TIJD
070500	Gemeenschapscentrum	0705	Gemeenschapscentrum	
070900	Overige culturele instellingen	0709	Overige culturele instellingen	VRIJE TIJD
071000	Feesten en plechtigheden	0710	Feesten en plechtigheden	VRIJE TIJD
071900	Overige evenementen	0719	Overige evenementen	VRIJE TIJD
072000	Monumentenzorg	0720	Monumentenzorg	
073900	Overig kunst- en cultuurbeleid	0739	Overig kunst- en cultuurbeleid	VRIJE TIJD
074001	Eurohal	0740	Sportsector- en verenigingsondersteuning	VRIJE TIJD
074098	Sportevenementen	0740	Sportsector- en verenigingsondersteuning	VRIJE TIJD
074099	Overig sportbeleid	0740	Sportsector- en verenigingsondersteuning	VRIJE TIJD
075000	Jeugd	0750	Jeugdsector- en verenigingsondersteuning	VRIJE TIJD
075001	Speelplein	0750	Jeugdsector- en verenigingsondersteuning	VRIJE TIJD
075002	Jeugdopbouw	0750	Jeugdsector- en verenigingsondersteuning	VRIJE TIJD
075003	Huis van het Kind	0750	Jeugdsector- en verenigingsondersteuning	VRIJE TIJD
079000	Erediensten	0790	Erediensten	ALGDIENTSTV
080000	Gewoon basisonderwijs	0800	Gewoon basisonderwijs	LEREN WELZ
090000	Sociale bijstand	0900	Sociale bijstand	LEREN WELZ
090100	Voorschotten	0901	Voorschotten	LEREN WELZ
090300	Lokale opvanginitiatieven voor asielzoekers	0903	Lokale opvanginitiatieven voor asielzoekers	
090400	Activering van tewerkstelling	0904	Activering van tewerkstelling	LEREN WELZ
090500	Dienst voor juridische informatie en advies	0905	Dienst voor juridische informatie en advies	LEREN WELZ
090900	Overige verrichtingen inzake sociaal beleid	0909	Overige verrichtingen inzake sociaal beleid	LEREN WELZ
090901	Sociale kruidenier	0909	Overige verrichtingen inzake sociaal beleid	LEREN WELZ
090902	Noodopvang	0909	Overige verrichtingen inzake sociaal beleid	LEREN WELZ
093000	Sociale huisvesting	0930	Sociale huisvesting	LEREN WELZ
093001	Woningen in eigendom	0930	Sociale huisvesting	LEREN WELZ
093002	Woningen in huur	0930	Sociale huisvesting	LEREN WELZ

	094300	Gezinshulp - DGAT	0943	Gezinshulp	LEREN WELZ
	094501	Kinderdagverblijf	0945	Kinderopvang	LEREN WELZ
	094502	IBO	0945	Kinderopvang	LEREN WELZ
	094800	Poetsdienst - DGAT	0948	Poetsdienst	LEREN WELZ
	094900	Overige gezinshulp - DGAT	0949	Overige gezinshulp	LEREN WELZ
	095000	Ouderenwoningen	0950	Ouderenwoningen	LEREN WELZ
	095100	Dienstencentra	0951	Dienstencentra	LEREN WELZ
	095200	Assistentiewoningen	0952	Assistentiewoningen	LEREN WELZ
	095300	WZC Home Bloemenbos alg	0953	Woon- en zorgcentra	LEREN WELZ
	095301	Keuken	0953	Woon- en zorgcentra	LEREN WELZ
	095302	WZC-nieuwbouw	0953	Woon- en zorgcentra	LEREN WELZ
	095399	WZC Home Bloemenbos	0953	Woon- en zorgcentra	LEREN WELZ
	095400	Dagzorgcentra	0954	Dagzorgcentra	LEREN WELZ
	095900	Overige verrichtingen betreffende ouderen	0959	Overige verrichtingen betreffende ouderen	LEREN WELZ
	098400	Ontsmetting en openbare reiniging	0984	Ontsmetting en openbare reiniging	OMGEVING
	098500	Gezondheidspromotie en ziektepreventie	0985	Gezondheidspromotie en ziektepreventie	LEREN WELZ
	099000	Begraafplaatsen	0990	Begraafplaatsen	OMGEVING
	099200	Lijkbezorging	0992	Lijkbezorging	LEREN WELZ
GE : GEMEENTE Zelzate	001000	Algemene overdrachten tussen de verschillende bestuurlijke niveaus	0010	Algemene overdrachten tussen de verschillende bestuurlijke niveaus	ALGFIN
GE : GEMEENTE Zelzate	002000	Fiscale aangelegenheden	0020	Fiscale aangelegenheden	ALGFIN
GE : GEMEENTE Zelzate	003000	Financiële aangelegenheden	0030	Financiële aangelegenheden	ALGFIN
GE : GEMEENTE Zelzate	004000	Transacties in verband met de openbare schuld	0040	Transacties in verband met de openbare schuld	ALGFIN
GE : GEMEENTE Zelzate	005000	Patrimonium zonder maatschappelijk doel	0050	Patrimonium zonder maatschappelijk doel	ALGFIN
GE : GEMEENTE Zelzate	009000	Overige algemene financiering	0090	Overige algemene financiering	ALGFIN
GE : GEMEENTE Zelzate	010000	Politieke organen	0100	Politieke organen	ALGDIENTV
GE : GEMEENTE Zelzate	011000	Secretariaat	0110	Secretariaat	ALGDIENTV
GE : GEMEENTE Zelzate	011100	Fiscale en financiële diensten	0111	Fiscale en financiële diensten	ALGDIENTV
GE : GEMEENTE Zelzate	011200	Personeelsdienst en vorming	0112	Personeelsdienst en vorming	ALGDIENTV
GE : GEMEENTE Zelzate	011300	Archief	0113	Archief	ALGDIENTV

GE : GEMEENTE Zelzate	011500	Welzijn op het werk	0115	Welzijn op het werk	ALGDIENTSTV
GE : GEMEENTE Zelzate	011901	ICT	0119	Overige algemene diensten	ALGDIENTSTV
GE : GEMEENTE Zelzate	011902	Technische diensten	0119	Overige algemene diensten	ALGDIENTSTV
GE : GEMEENTE Zelzate	011903	Extern personeel	0119	Overige algemene diensten	ALGDIENTSTV
GE : GEMEENTE Zelzate	011999	Overige algemene diensten	0119	Overige algemene diensten	ALGDIENTSTV
GE : GEMEENTE Zelzate	013000	Administratieve dienstverlening	0130	Administratieve dienstverlening	ALGDIENTSTV
GE : GEMEENTE Zelzate	015000	Internationale relaties	0150	Internationale relaties	ALGDIENTSTV
GE : GEMEENTE Zelzate	019000	Overig algemeen bestuur	0190	Overig algemeen bestuur	ALGDIENTSTV
GE : GEMEENTE Zelzate	020000	Wegen	0200	Wegen	OMGEVING
GE : GEMEENTE Zelzate	021000	Openbaar vervoer	0210	Openbaar vervoer	OMGEVING
GE : GEMEENTE Zelzate	022000	Parkeren	0220	Parkeren	OMGEVING
GE : GEMEENTE Zelzate	029000	Overige mobiliteit en verkeer	0290	Overige mobiliteit en verkeer	OMGEVING
GE : GEMEENTE Zelzate	030000	Ophalen en verwerken van huishoudelijk afval	0300	Ophalen en verwerken van huishoudelijk afval	OMGEVING
GE : GEMEENTE Zelzate	030901	Containerpark	0309	Overig afval- en materialenbeheer	OMGEVING
GE : GEMEENTE Zelzate	030999	Overig afval- en materialenbeheer	0309	Overig afval- en materialenbeheer	OMGEVING
GE : GEMEENTE Zelzate	031000	Beheer van regen- en afvalwater	0310	Beheer van regen- en afvalwater	OMGEVING
GE : GEMEENTE Zelzate	031900	Overig waterbeheer	0319	Overig waterbeheer	OMGEVING
GE : GEMEENTE Zelzate	032000	Sanering van bodemverontreiniging	0320	Sanering van bodemverontreiniging	OMGEVING
GE : GEMEENTE Zelzate	032900	Overige vermindering van milieuverontreiniging	0329	Overige vermindering van milieuverontreiniging	OMGEVING
GE : GEMEENTE Zelzate	034000	Aankoop, inrichting en beheer van natuur, groen en bos	0340	Aankoop, inrichting en beheer van natuur, groen en bos	OMGEVING
GE : GEMEENTE Zelzate	034900	Overige bescherming van biodiversiteit, landschappen en bodem	0349	Overige bescherming van biodiversiteit, landschappen en bodem	OMGEVING
GE : GEMEENTE Zelzate	035000	Klimaat en energie	0350	Klimaat en energie	OMGEVING
GE : GEMEENTE Zelzate	038000	Participatie en sensibilisatie	0380	Participatie en sensibilisatie	OMGEVING
GE : GEMEENTE Zelzate	039000	Overige milieubescherming	0390	Overige milieubescherming	OMGEVING
GE : GEMEENTE Zelzate	040000	Politiediensten	0400	Politiediensten	ALGDIENTSTV
GE : GEMEENTE Zelzate	041000	Brandweer	0410	Brandweer	ALGDIENTSTV
GE : GEMEENTE Zelzate	042000	Dienst 100	0420	Dienst 100	ALGDIENTSTV
GE : GEMEENTE Zelzate	044000	Overige hulpdiensten	0440	Overige hulpdiensten	ALGDIENTSTV
GE : GEMEENTE Zelzate	048000	Bestuurlijke preventie (incl. GAS)	0480	Bestuurlijke preventie (incl. GAS)	ALGDIENTSTV

GE : GEMEENTE Zelzate	049000	Overige elementen van openbare orde en veiligheid	0490	Overige elementen van openbare orde en veiligheid	ALGDIENTSV
GE : GEMEENTE Zelzate	050000	Handel en middenstand	0500	Handel en middenstand	ALGDIENTSV
GE : GEMEENTE Zelzate	051000	Nijverheid	0510	Nijverheid	ALGDIENTSV
GE : GEMEENTE Zelzate	052000	Toerisme - Onthaal en promotie	0520	Toerisme - Onthaal en promotie	VRIJE TIJD
GE : GEMEENTE Zelzate	052100	Toerisme - Sectorondersteuning	0521	Toerisme - Sectorondersteuning	VRIJE TIJD
GE : GEMEENTE Zelzate	055000	Werkgelegenheid	0550	Werkgelegenheid	ALGDIENTSV
GE : GEMEENTE Zelzate	060000	Ruimtelijke planning	0600	Ruimtelijke planning	OMGEVING
GE : GEMEENTE Zelzate	062000	Grondbeleid voor wonen	0620	Grondbeleid voor wonen	OMGEVING
GE : GEMEENTE Zelzate	062900	Overig woonbeleid	0629	Overig woonbeleid	OMGEVING
GE : GEMEENTE Zelzate	063000	Watervoorziening	0630	Watervoorziening	OMGEVING
GE : GEMEENTE Zelzate	064000	Elektriciteitsvoorziening	0640	Elektriciteitsvoorziening	OMGEVING
GE : GEMEENTE Zelzate	065000	Gasvoorziening	0650	Gasvoorziening	OMGEVING
GE : GEMEENTE Zelzate	067000	Straatverlichting	0670	Straatverlichting	OMGEVING
GE : GEMEENTE Zelzate	068000	Groene ruimte	0680	Groene ruimte	OMGEVING
GE : GEMEENTE Zelzate	069000	Overige nutsvoorzieningen	0690	Overige nutsvoorzieningen	OMGEVING
GE : GEMEENTE Zelzate	070300	Openbare bibliotheken	0703	Openbare bibliotheken	VRIJE TIJD
GE : GEMEENTE Zelzate	070500	Gemeenschapscentrum	0705	Gemeenschapscentrum	VRIJE TIJD
GE : GEMEENTE Zelzate	070900	Overige culturele instellingen	0709	Overige culturele instellingen	VRIJE TIJD
GE : GEMEENTE Zelzate	071000	Feesten en plechtigheden	0710	Feesten en plechtigheden	VRIJE TIJD
GE : GEMEENTE Zelzate	071900	Overige evenementen	0719	Overige evenementen	VRIJE TIJD
GE : GEMEENTE Zelzate	072000	Monumentenzorg	0720	Monumentenzorg	VRIJE TIJD
GE : GEMEENTE Zelzate	073900	Overig kunst- en cultuurbeleid	0739	Overig kunst- en cultuurbeleid	VRIJE TIJD
GE : GEMEENTE Zelzate	074001	Eurohal	0740	Sport	VRIJE TIJD
GE : GEMEENTE Zelzate	074098	Sportevenementen	0740	Sport	VRIJE TIJD
GE : GEMEENTE Zelzate	074099	Overig sportbeleid	0740	Sport	VRIJE TIJD
GE : GEMEENTE Zelzate	075000	Jeugd	0750	Jeugd	VRIJE TIJD
GE : GEMEENTE Zelzate	075001	Speelplein	0750	Jeugd	VRIJE TIJD
GE : GEMEENTE Zelzate	075002	Jeugdopbouw	0750	Jeugd	VRIJE TIJD
GE : GEMEENTE Zelzate	075003	Huis van het Kind	0750	Jeugd	VRIJE TIJD

GE : GEMEENTE Zelzate	079000	Erediensten	0790	Erediensten	ALGDIENTV
GE : GEMEENTE Zelzate	080000	Gewoon basisonderwijs	0800	Gewoon basisonderwijs	LEREN WELZ
GE : GEMEENTE Zelzate	087100	Middagtoezicht	0871	Middagtoezicht	LEREN WELZ
GE : GEMEENTE Zelzate	087400	Leerlingenvervoer	0874	Leerlingenvervoer	LEREN WELZ
GE : GEMEENTE Zelzate	090000	Sociale bijstand	0900	Sociale bijstand	LEREN WELZ
GE : GEMEENTE Zelzate	090900	Overige verrichtingen inzake sociaal beleid	0909	Overige verrichtingen inzake sociaal beleid	LEREN WELZ
GE : GEMEENTE Zelzate	093000	Sociale huisvesting	0930	Sociale huisvesting	LEREN WELZ
GE : GEMEENTE Zelzate	095900	Overige verrichtingen betreffende ouderen	0959	Overige verrichtingen betreffende ouderen	LEREN WELZ
GE : GEMEENTE Zelzate	098400	Ontsmetting en openbare reiniging	0984	Ontsmetting en openbare reiniging	OMGEVING
GE : GEMEENTE Zelzate	098500	Gezondheidspromotie en ziektepreventie	0985	Gezondheidspromotie en ziektepreventie	LEREN WELZ
GE : GEMEENTE Zelzate	099000	Begraafplaatsen	0990	Begraafplaatsen	OMGEVING
GE : GEMEENTE Zelzate	099200	Lijkbezorging	0992	Lijkbezorging	LEREN WELZ
OC : OCMW Zelzate	001000	Algemene overdrachten tussen de verschillende bestuurlijke niveaus	0010	Algemene overdrachten tussen de verschillende bestuurlijke niveaus	ALGFIN
OC : OCMW Zelzate	002000	Fiscale aangelegenheden	0020	Fiscale aangelegenheden	ALGFIN
OC : OCMW Zelzate	003000	Financiële aangelegenheden	0030	Financiële aangelegenheden	ALGFIN
OC : OCMW Zelzate	004000	Transacties in verband met de openbare schuld	0040	Transacties in verband met de openbare schuld	ALGFIN
OC : OCMW Zelzate	005000	Patrimonium zonder maatschappelijk doel	0050	Patrimonium zonder maatschappelijk doel	ALGFIN
OC : OCMW Zelzate	009000	Overige algemene financiering	0090	Overige algemene financiering	ALGFIN
OC : OCMW Zelzate	010000	Politieke organen	0100	Politieke organen	INT ORG
OC : OCMW Zelzate	011000	Secretariaat	0110	Secretariaat	INT ORG
OC : OCMW Zelzate	011100	Fiscale en financiële diensten	0111	Fiscale en financiële diensten	INT ORG
OC : OCMW Zelzate	011200	Personeelsdienst en vorming	0112	Personeelsdienst en vorming	INT ORG
OC : OCMW Zelzate	011300	Archief	0113	Archief	INT ORG
OC : OCMW Zelzate	011400	Organisatiebeheersing	0114	Organisatiebeheersing	INT ORG
OC : OCMW Zelzate	011500	Welzijn op het werk	0115	Welzijn op het werk	INT ORG
OC : OCMW Zelzate	011901	ICT	0119	Overige algemene diensten	INT ORG
OC : OCMW Zelzate	011902	Technische diensten	0119	Overige algemene diensten	INT ORG
OC : OCMW Zelzate	011903	Extern personeel	0119	Overige algemene diensten	INT ORG
OC : OCMW Zelzate	011999	Overige algemene diensten	0119	Overige algemene diensten	INT ORG

OC : OCMW Zelzate	019000	Overig algemeen bestuur	0190	Overig algemeen bestuur	INT ORG
OC : OCMW Zelzate	090000	Sociale bijstand	0900	Sociale bijstand	MAATSCH DV
OC : OCMW Zelzate	090100	Voorschotten	0901	Voorschotten	MAATSCH DV
OC : OCMW Zelzate	090300	Lokale opvanginitiatieven voor asielzoekers	0903	Lokale opvanginitiatieven voor asielzoekers	MAATSCH DV
OC : OCMW Zelzate	090400	Activering van tewerkstelling	0904	Activering van tewerkstelling	MAATSCH DV
OC : OCMW Zelzate	090500	Dienst voor juridische informatie en advies	0905	Dienst voor juridische informatie en advies	MAATSCH DV
OC : OCMW Zelzate	090900	Overige verrichtingen inzake sociaal beleid	0909	Overige verrichtingen inzake sociaal beleid	MAATSCH DV
OC : OCMW Zelzate	090901	Sociale kruidenier	0909	Overige verrichtingen inzake sociaal beleid	MAATSCH DV
OC : OCMW Zelzate	090902	Noodopvang	0909	Overige verrichtingen inzake sociaal beleid	MAATSCH DV
OC : OCMW Zelzate	093001	Woningen in eigendom	0930	Sociale huisvesting	MAATSCH DV
OC : OCMW Zelzate	093002	Woningen in huur	0930	Sociale huisvesting	MAATSCH DV
OC : OCMW Zelzate	094300	Gezins hulp - DGAT	0943	Gezins hulp	ZORG
OC : OCMW Zelzate	094501	Kinderdagverblijf	0945	Kinderopvang	ZORG
OC : OCMW Zelzate	094502	IBO	0945	Kinderopvang	ZORG
OC : OCMW Zelzate	094800	Poetsdienst - DGAT	0948	Poetsdienst	ZORG
OC : OCMW Zelzate	094900	Overige gezins hulp - DGAT	0949	Overige gezins hulp	ZORG
OC : OCMW Zelzate	095000	Ouderenwoningen	0950	Ouderenwoningen	ZORG
OC : OCMW Zelzate	095100	Dienstencentra	0951	Dienstencentra	ZORG
OC : OCMW Zelzate	095200	Assistentiewoningen	0952	Assistentiewoningen	ZORG
OC : OCMW Zelzate	095300	WZC Home Bloemenbos alg	0953	Woon- en zorgcentra	ZORG
OC : OCMW Zelzate	095301	Keuken	0953	Woon- en zorgcentra	ZORG
OC : OCMW Zelzate	095302	WZC-nieuwbouw	0953	Woon- en zorgcentra	ZORG
OC : OCMW Zelzate	095399	WZC Home Bloemenbos	0953	Woon- en zorgcentra	ZORG
OC : OCMW Zelzate	095400	Dagzorgcentra	0954	Dagzorgcentra	ZORG
OC : OCMW Zelzate	095900	Overige verrichtingen betreffende ouderen	0959	Overige verrichtingen betreffende ouderen	ZORG
GE : GEMEENTE Zelzate	001000	Algemene overdrachten tussen de verschillende bestuurlijke niveaus	0010	Algemene overdrachten tussen de verschillende bestuurlijke niveaus	ALGFIN
GE : GEMEENTE Zelzate	002000	Fiscale aangelegenheden	0020	Fiscale aangelegenheden	ALGFIN
GE : GEMEENTE Zelzate	003000	Financiële aangelegenheden	0030	Financiële aangelegenheden	ALGFIN
GE : GEMEENTE Zelzate	004000	Transacties in verband met de openbare schuld	0040	Transacties in verband met de openbare schuld	ALGFIN

GE : GEMEENTE Zelzate	005000	Patrimonium zonder maatschappelijk doel	0050	Patrimonium zonder maatschappelijk doel	ALGFIN
GE : GEMEENTE Zelzate	009000	Overige algemene financiering	0090	Overige algemene financiering	ALGFIN
GE : GEMEENTE Zelzate	010000	Politieke organen	0100	Politieke organen	ALGDIENTSV
GE : GEMEENTE Zelzate	011000	Secretariaat	0110	Secretariaat	ALGDIENTSV
GE : GEMEENTE Zelzate	011100	Fiscale en financiële diensten	0111	Fiscale en financiële diensten	ALGDIENTSV
GE : GEMEENTE Zelzate	011200	Personeelsdienst en vorming	0112	Personeelsdienst en vorming	ALGDIENTSV
GE : GEMEENTE Zelzate	011300	Archief	0113	Archief	ALGDIENTSV
GE : GEMEENTE Zelzate	011500	Welzijn op het werk	0115	Welzijn op het werk	ALGDIENTSV
GE : GEMEENTE Zelzate	011901	ICT	0119	Overige algemene diensten	ALGDIENTSV
GE : GEMEENTE Zelzate	011902	Technische diensten	0119	Overige algemene diensten	ALGDIENTSV
GE : GEMEENTE Zelzate	011903	Extern personeel	0119	Overige algemene diensten	ALGDIENTSV
GE : GEMEENTE Zelzate	011999	Overige algemene diensten	0119	Overige algemene diensten	ALGDIENTSV
GE : GEMEENTE Zelzate	013000	Administratieve dienstverlening	0130	Administratieve dienstverlening	ALGDIENTSV
GE : GEMEENTE Zelzate	015000	Internationale relaties	0150	Internationale relaties	ALGDIENTSV
GE : GEMEENTE Zelzate	019000	Overig algemeen bestuur	0190	Overig algemeen bestuur	ALGDIENTSV
GE : GEMEENTE Zelzate	020000	Wegen	0200	Wegen	OMGEVING
GE : GEMEENTE Zelzate	021000	Openbaar vervoer	0210	Openbaar vervoer	OMGEVING
GE : GEMEENTE Zelzate	022000	Parkeren	0220	Parkeren	OMGEVING
GE : GEMEENTE Zelzate	029000	Overige mobiliteit en verkeer	0290	Overige mobiliteit en verkeer	OMGEVING
GE : GEMEENTE Zelzate	030000	Ophalen en verwerken van huishoudelijk afval	0300	Ophalen en verwerken van huishoudelijk afval	OMGEVING
GE : GEMEENTE Zelzate	030901	Containerpark	0309	Overig afval- en materialenbeheer	OMGEVING
GE : GEMEENTE Zelzate	030999	Overig afval- en materialenbeheer	0309	Overig afval- en materialenbeheer	OMGEVING
GE : GEMEENTE Zelzate	031000	Beheer van regen- en afvalwater	0310	Beheer van regen- en afvalwater	OMGEVING
GE : GEMEENTE Zelzate	031900	Overig waterbeheer	0319	Overig waterbeheer	OMGEVING
GE : GEMEENTE Zelzate	032000	Sanering van bodemverontreiniging	0320	Sanering van bodemverontreiniging	OMGEVING
GE : GEMEENTE Zelzate	032900	Overige vermindering van milieuverontreiniging	0329	Overige vermindering van milieuverontreiniging	OMGEVING
GE : GEMEENTE Zelzate	034000	Aankoop, inrichting en beheer van natuur, groen en bos	0340	Aankoop, inrichting en beheer van natuur, groen en bos	OMGEVING
GE : GEMEENTE Zelzate	034900	Overige bescherming van biodiversiteit, landschappen en bodem	0349	Overige bescherming van biodiversiteit, landschappen en bodem	OMGEVING
GE : GEMEENTE Zelzate	035000	Klimaat en energie	0350	Klimaat en energie	OMGEVING

GE : GEMEENTE Zelzate	038000	Participatie en sensibilisatie	0380	Participatie en sensibilisatie	OMGEVING
GE : GEMEENTE Zelzate	039000	Overige milieubescherming	0390	Overige milieubescherming	OMGEVING
GE : GEMEENTE Zelzate	040000	Politiediensten	0400	Politiediensten	ALGDIENTSTV
GE : GEMEENTE Zelzate	041000	Brandweer	0410	Brandweer	ALGDIENTSTV
GE : GEMEENTE Zelzate	042000	Dienst 100	0420	Dienst 100	ALGDIENTSTV
GE : GEMEENTE Zelzate	044000	Overige hulpdiensten	0440	Overige hulpdiensten	ALGDIENTSTV
GE : GEMEENTE Zelzate	048000	Bestuurlijke preventie (incl. GAS)	0480	Bestuurlijke preventie (incl. GAS)	ALGDIENTSTV
GE : GEMEENTE Zelzate	049000	Overige elementen van openbare orde en veiligheid	0490	Overige elementen van openbare orde en veiligheid	ALGDIENTSTV
GE : GEMEENTE Zelzate	050000	Handel en middenstand	0500	Handel en middenstand	ALGDIENTSTV
GE : GEMEENTE Zelzate	051000	Nijverheid	0510	Nijverheid	ALGDIENTSTV
GE : GEMEENTE Zelzate	052000	Toerisme - Onthaal en promotie	0520	Toerisme - Onthaal en promotie	VRIJE TIJD
GE : GEMEENTE Zelzate	052100	Toerisme - Sectorondersteuning	0521	Toerisme - Sectorondersteuning	VRIJE TIJD
GE : GEMEENTE Zelzate	055000	Werkgelegenheid	0550	Werkgelegenheid	ALGDIENTSTV
GE : GEMEENTE Zelzate	060000	Ruimtelijke planning	0600	Ruimtelijke planning	OMGEVING
GE : GEMEENTE Zelzate	062000	Grondbeleid voor wonen	0620	Grondbeleid voor wonen	OMGEVING
GE : GEMEENTE Zelzate	062900	Overig woonbeleid	0629	Overig woonbeleid	OMGEVING
GE : GEMEENTE Zelzate	063000	Watervoorziening	0630	Watervoorziening	OMGEVING
GE : GEMEENTE Zelzate	064000	Elektriciteitsvoorziening	0640	Elektriciteitsvoorziening	OMGEVING
GE : GEMEENTE Zelzate	065000	Gasvoorziening	0650	Gasvoorziening	OMGEVING
GE : GEMEENTE Zelzate	067000	Straatverlichting	0670	Straatverlichting	OMGEVING
GE : GEMEENTE Zelzate	068000	Groene ruimte	0680	Groene ruimte	OMGEVING
GE : GEMEENTE Zelzate	069000	Overige nutsvoorzieningen	0690	Overige nutsvoorzieningen	OMGEVING
GE : GEMEENTE Zelzate	070300	Openbare bibliotheken	0703	Openbare bibliotheken	VRIJE TIJD
GE : GEMEENTE Zelzate	070500	Gemeenschapscentrum	0705	Gemeenschapscentrum	VRIJE TIJD
GE : GEMEENTE Zelzate	070900	Overige culturele instellingen	0709	Overige culturele instellingen	VRIJE TIJD
GE : GEMEENTE Zelzate	071000	Feesten en plechtigheden	0710	Feesten en plechtigheden	VRIJE TIJD
GE : GEMEENTE Zelzate	071900	Overige evenementen	0719	Overige evenementen	VRIJE TIJD
GE : GEMEENTE Zelzate	072000	Monumentenzorg	0720	Monumentenzorg	VRIJE TIJD
GE : GEMEENTE Zelzate	073900	Overig kunst- en cultuurbeleid	0739	Overig kunst- en cultuurbeleid	VRIJE TIJD

GE : GEMEENTE Zelzate	074001	Eurohal	0740	Sport	VRIJE TIJD
GE : GEMEENTE Zelzate	074098	Sportevenementen	0740	Sport	VRIJE TIJD
GE : GEMEENTE Zelzate	074099	Overig sportbeleid	0740	Sport	VRIJE TIJD
GE : GEMEENTE Zelzate	075000	Jeugd	0750	Jeugd	VRIJE TIJD
GE : GEMEENTE Zelzate	075001	Speelplein	0750	Jeugd	VRIJE TIJD
GE : GEMEENTE Zelzate	075002	Jeugdopbouw	0750	Jeugd	VRIJE TIJD
GE : GEMEENTE Zelzate	075003	Huis van het Kind	0750	Jeugd	VRIJE TIJD
GE : GEMEENTE Zelzate	079000	Erediensten	0790	Erediensten	ALGDIENTSTV
GE : GEMEENTE Zelzate	080000	Gewoon basisonderwijs	0800	Gewoon basisonderwijs	LEREN WELZ
GE : GEMEENTE Zelzate	087100	Middagtoezicht	0871	Middagtoezicht	LEREN WELZ
GE : GEMEENTE Zelzate	087400	Leerlingenvervoer	0874	Leerlingenvervoer	LEREN WELZ
GE : GEMEENTE Zelzate	090000	Sociale bijstand	0900	Sociale bijstand	LEREN WELZ
GE : GEMEENTE Zelzate	090900	Overige verrichtingen inzake sociaal beleid	0909	Overige verrichtingen inzake sociaal beleid	LEREN WELZ
GE : GEMEENTE Zelzate	093000	Sociale huisvesting	0930	Sociale huisvesting	LEREN WELZ
GE : GEMEENTE Zelzate	098400	Ontsmetting en openbare reiniging	0984	Ontsmetting en openbare reiniging	OMGEVING
GE : GEMEENTE Zelzate	098500	Gezondheidspromotie en ziektepreventie	0985	Gezondheidspromotie en ziektepreventie	LEREN WELZ
GE : GEMEENTE Zelzate	099000	Begraafplaatsen	0990	Begraafplaatsen	OMGEVING
GE : GEMEENTE Zelzate	099200	Lijkbezorging	0992	Lijkbezorging	LEREN WELZ
OC : OCMW Zelzate	001000	Algemene overdrachten tussen de verschillende bestuurlijke niveaus	0010	Algemene overdrachten tussen de verschillende bestuurlijke niveaus	ALGFIN
OC : OCMW Zelzate	002000	Fiscale aangelegenheden	0020	Fiscale aangelegenheden	ALGFIN
OC : OCMW Zelzate	003000	Financiële aangelegenheden	0030	Financiële aangelegenheden	ALGFIN
OC : OCMW Zelzate	004000	Transacties in verband met de openbare schuld	0040	Transacties in verband met de openbare schuld	ALGFIN
OC : OCMW Zelzate	005000	Patrimonium zonder maatschappelijk doel	0050	Patrimonium zonder maatschappelijk doel	ALGFIN
OC : OCMW Zelzate	009000	Overige algemene financiering	0090	Overige algemene financiering	ALGFIN
OC : OCMW Zelzate	010000	Politieke organen	0100	Politieke organen	INT ORG
OC : OCMW Zelzate	011000	Secretariaat	0110	Secretariaat	INT ORG
OC : OCMW Zelzate	011100	Fiscale en financiële diensten	0111	Fiscale en financiële diensten	INT ORG
OC : OCMW Zelzate	011200	Personeelsdienst en vorming	0112	Personeelsdienst en vorming	INT ORG
OC : OCMW Zelzate	011300	Archief	0113	Archief	INT ORG

OC : OCMW Zelzate	011400	Organisatiebeheersing	0114	Organisatiebeheersing	INT ORG
OC : OCMW Zelzate	011500	Welzijn op het werk	0115	Welzijn op het werk	INT ORG
OC : OCMW Zelzate	011901	ICT	0119	Overige algemene diensten	INT ORG
OC : OCMW Zelzate	011902	Technische diensten	0119	Overige algemene diensten	INT ORG
OC : OCMW Zelzate	011903	Extern personeel	0119	Overige algemene diensten	INT ORG
OC : OCMW Zelzate	011999	Overige algemene diensten	0119	Overige algemene diensten	INT ORG
OC : OCMW Zelzate	019000	Overig algemeen bestuur	0190	Overig algemeen bestuur	INT ORG
OC : OCMW Zelzate	090000	Sociale bijstand	0900	Sociale bijstand	MAATSCH DV
OC : OCMW Zelzate	090100	Voorschotten	0901	Voorschotten	MAATSCH DV
OC : OCMW Zelzate	090300	Lokale opvanginitiatieven voor asielzoekers	0903	Lokale opvanginitiatieven voor asielzoekers	MAATSCH DV
OC : OCMW Zelzate	090400	Activering van tewerkstelling	0904	Activering van tewerkstelling	MAATSCH DV
OC : OCMW Zelzate	090500	Dienst voor juridische informatie en advies	0905	Dienst voor juridische informatie en advies	MAATSCH DV
OC : OCMW Zelzate	090900	Overige verrichtingen inzake sociaal beleid	0909	Overige verrichtingen inzake sociaal beleid	MAATSCH DV
OC : OCMW Zelzate	090901	Sociale kruidenier	0909	Overige verrichtingen inzake sociaal beleid	MAATSCH DV
OC : OCMW Zelzate	090902	Noodopvang	0909	Overige verrichtingen inzake sociaal beleid	MAATSCH DV
OC : OCMW Zelzate	093001	Woningen in eigendom	0930	Sociale huisvesting	MAATSCH DV
OC : OCMW Zelzate	093002	Woningen in huur	0930	Sociale huisvesting	MAATSCH DV
OC : OCMW Zelzate	094300	Gezinshulp - DGAT	0943	Gezinshulp	ZORG
OC : OCMW Zelzate	094501	Kinderdagverblijf	0945	Kinderopvang	ZORG
OC : OCMW Zelzate	094502	IBO	0945	Kinderopvang	ZORG
OC : OCMW Zelzate	094800	Poetsdienst - DGAT	0948	Poetsdienst	ZORG
OC : OCMW Zelzate	094900	Overige gezinshulp - DGAT	0949	Overige gezinshulp	ZORG
OC : OCMW Zelzate	095000	Ouderenwoningen	0950	Ouderenwoningen	ZORG
OC : OCMW Zelzate	095100	Dienstencentra	0951	Dienstencentra	ZORG
OC : OCMW Zelzate	095200	Assistentiewoningen	0952	Assistentiewoningen	ZORG
OC : OCMW Zelzate	095300	WZC Home Bloemenbos alg	0953	Woon- en zorgcentra	ZORG
OC : OCMW Zelzate	095301	Keuken	0953	Woon- en zorgcentra	ZORG
OC : OCMW Zelzate	095302	WZC-nieuwbouw	0953	Woon- en zorgcentra	ZORG
OC : OCMW Zelzate	095399	WZC Home Bloemenbos	0953	Woon- en zorgcentra	ZORG
OC : OCMW Zelzate	095400	Dagzorgcentra	0954	Dagzorgcentra	ZORG

OC : OCMW Zelzate	095900	Overige verrichtingen betreffende ouderen	0959	Overige verrichtingen betreffende ouderen	ZORG
GE : GEMEENTE Zelzate	001000	Algemene overdrachten tussen de verschillende bestuurlijke niveaus	0010	Algemene overdrachten tussen de verschillende bestuurlijke niveaus	ALGFIN
GE : GEMEENTE Zelzate	002000	Fiscale aangelegenheden	0020	Fiscale aangelegenheden	ALGFIN
GE : GEMEENTE Zelzate	003000	Financiële aangelegenheden	0030	Financiële aangelegenheden	ALGFIN
GE : GEMEENTE Zelzate	004000	Transacties in verband met de openbare schuld	0040	Transacties in verband met de openbare schuld	ALGFIN
GE : GEMEENTE Zelzate	005000	Patrimonium zonder maatschappelijk doel	0050	Patrimonium zonder maatschappelijk doel	ALGFIN
GE : GEMEENTE Zelzate	009000	Overige algemene financiering	0090	Overige algemene financiering	ALGFIN
GE : GEMEENTE Zelzate	010000	Politieke organen	0100	Politieke organen	ALGDIENTSTV
GE : GEMEENTE Zelzate	011000	Secretariaat	0110	Secretariaat	ALGDIENTSTV
GE : GEMEENTE Zelzate	011100	Fiscale en financiële diensten	0111	Fiscale en financiële diensten	ALGDIENTSTV
GE : GEMEENTE Zelzate	011200	Personeelsdienst en vorming	0112	Personeelsdienst en vorming	ALGDIENTSTV
GE : GEMEENTE Zelzate	011300	Archief	0113	Archief	ALGDIENTSTV
GE : GEMEENTE Zelzate	011500	Welzijn op het werk	0115	Welzijn op het werk	ALGDIENTSTV
GE : GEMEENTE Zelzate	011901	ICT	0119	Overige algemene diensten	ALGDIENTSTV
GE : GEMEENTE Zelzate	011902	Technische diensten	0119	Overige algemene diensten	ALGDIENTSTV
GE : GEMEENTE Zelzate	011903	Extern personeel	0119	Overige algemene diensten	ALGDIENTSTV
GE : GEMEENTE Zelzate	011999	Overige algemene diensten	0119	Overige algemene diensten	ALGDIENTSTV
GE : GEMEENTE Zelzate	013000	Administratieve dienstverlening	0130	Administratieve dienstverlening	ALGDIENTSTV
GE : GEMEENTE Zelzate	015000	Internationale relaties	0150	Internationale relaties	ALGDIENTSTV
GE : GEMEENTE Zelzate	019000	Overig algemeen bestuur	0190	Overig algemeen bestuur	ALGDIENTSTV
GE : GEMEENTE Zelzate	020000	Wegen	0200	Wegen	OMGEVING
GE : GEMEENTE Zelzate	021000	Openbaar vervoer	0210	Openbaar vervoer	OMGEVING
GE : GEMEENTE Zelzate	022000	Parkeren	0220	Parkeren	OMGEVING
GE : GEMEENTE Zelzate	029000	Overige mobiliteit en verkeer	0290	Overige mobiliteit en verkeer	OMGEVING
GE : GEMEENTE Zelzate	030000	Ophalen en verwerken van huishoudelijk afval	0300	Ophalen en verwerken van huishoudelijk afval	OMGEVING
GE : GEMEENTE Zelzate	030901	Containerpark	0309	Overig afval- en materialenbeheer	OMGEVING
GE : GEMEENTE Zelzate	030999	Overig afval- en materialenbeheer	0309	Overig afval- en materialenbeheer	OMGEVING
GE : GEMEENTE Zelzate	031000	Beheer van regen- en afvalwater	0310	Beheer van regen- en afvalwater	OMGEVING
GE : GEMEENTE Zelzate	031900	Overig waterbeheer	0319	Overig waterbeheer	OMGEVING

GE : GEMEENTE Zelzate	032000	Sanering van bodemverontreiniging	0320	Sanering van bodemverontreiniging	OMGEVING
GE : GEMEENTE Zelzate	032900	Overige vermindering van milieuverontreiniging	0329	Overige vermindering van milieuverontreiniging	OMGEVING
GE : GEMEENTE Zelzate	034000	Aankoop, inrichting en beheer van natuur, groen en bos	0340	Aankoop, inrichting en beheer van natuur, groen en bos	OMGEVING
GE : GEMEENTE Zelzate	034900	Overige bescherming van biodiversiteit, landschappen en bodem	0349	Overige bescherming van biodiversiteit, landschappen en bodem	OMGEVING
GE : GEMEENTE Zelzate	035000	Klimaat en energie	0350	Klimaat en energie	OMGEVING
GE : GEMEENTE Zelzate	038000	Participatie en sensibilisatie	0380	Participatie en sensibilisatie	OMGEVING
GE : GEMEENTE Zelzate	039000	Overige milieubescherming	0390	Overige milieubescherming	OMGEVING
GE : GEMEENTE Zelzate	040000	Politiediensten	0400	Politiediensten	ALGDIENTSTV
GE : GEMEENTE Zelzate	041000	Brandweer	0410	Brandweer	ALGDIENTSTV
GE : GEMEENTE Zelzate	042000	Dienst 100	0420	Dienst 100	ALGDIENTSTV
GE : GEMEENTE Zelzate	044000	Overige hulpdiensten	0440	Overige hulpdiensten	ALGDIENTSTV
GE : GEMEENTE Zelzate	048000	Bestuurlijke preventie (incl. GAS)	0480	Bestuurlijke preventie (incl. GAS)	ALGDIENTSTV
GE : GEMEENTE Zelzate	049000	Overige elementen van openbare orde en veiligheid	0490	Overige elementen van openbare orde en veiligheid	ALGDIENTSTV
GE : GEMEENTE Zelzate	050000	Handel en middenstand	0500	Handel en middenstand	ALGDIENTSTV
GE : GEMEENTE Zelzate	051000	Nijverheid	0510	Nijverheid	ALGDIENTSTV
GE : GEMEENTE Zelzate	052000	Toerisme - Onthaal en promotie	0520	Toerisme - Onthaal en promotie	VRIJE TIJD
GE : GEMEENTE Zelzate	052100	Toerisme - Sectorondersteuning	0521	Toerisme - Sectorondersteuning	VRIJE TIJD
GE : GEMEENTE Zelzate	055000	Werkgelegenheid	0550	Werkgelegenheid	ALGDIENTSTV
GE : GEMEENTE Zelzate	060000	Ruimtelijke planning	0600	Ruimtelijke planning	OMGEVING
GE : GEMEENTE Zelzate	062000	Grondbeleid voor wonen	0620	Grondbeleid voor wonen	OMGEVING
GE : GEMEENTE Zelzate	062900	Overig woonbeleid	0629	Overig woonbeleid	OMGEVING
GE : GEMEENTE Zelzate	063000	Watervoorziening	0630	Watervoorziening	OMGEVING
GE : GEMEENTE Zelzate	064000	Elektriciteitsvoorziening	0640	Elektriciteitsvoorziening	OMGEVING
GE : GEMEENTE Zelzate	065000	Gasvoorziening	0650	Gasvoorziening	OMGEVING
GE : GEMEENTE Zelzate	067000	Straatverlichting	0670	Straatverlichting	OMGEVING
GE : GEMEENTE Zelzate	068000	Groene ruimte	0680	Groene ruimte	OMGEVING
GE : GEMEENTE Zelzate	069000	Overige nutsvoorzieningen	0690	Overige nutsvoorzieningen	OMGEVING
GE : GEMEENTE Zelzate	070300	Openbare bibliotheken	0703	Openbare bibliotheken	VRIJE TIJD

GE : GEMEENTE Zelzate	070500	Gemeenschapscentrum	0705	Gemeenschapscentrum	VRIJE TIJD
GE : GEMEENTE Zelzate	070900	Overige culturele instellingen	0709	Overige culturele instellingen	VRIJE TIJD
GE : GEMEENTE Zelzate	071000	Feesten en plechtigheden	0710	Feesten en plechtigheden	VRIJE TIJD
GE : GEMEENTE Zelzate	071900	Overige evenementen	0719	Overige evenementen	VRIJE TIJD
GE : GEMEENTE Zelzate	072000	Monumentenzorg	0720	Monumentenzorg	VRIJE TIJD
GE : GEMEENTE Zelzate	073900	Overig kunst- en cultuurbeleid	0739	Overig kunst- en cultuurbeleid	VRIJE TIJD
GE : GEMEENTE Zelzate	074001	Eurohal	0740	Sport	VRIJE TIJD
GE : GEMEENTE Zelzate	074098	Sportevenementen	0740	Sport	VRIJE TIJD
GE : GEMEENTE Zelzate	074099	Overig sportbeleid	0740	Sport	VRIJE TIJD
GE : GEMEENTE Zelzate	075000	Jeugd	0750	Jeugd	VRIJE TIJD
GE : GEMEENTE Zelzate	075001	Speelplein	0750	Jeugd	VRIJE TIJD
GE : GEMEENTE Zelzate	075002	Jeugdopbouw	0750	Jeugd	VRIJE TIJD
GE : GEMEENTE Zelzate	079000	Erediensten	0790	Erediensten	ALGDIENSTV
GE : GEMEENTE Zelzate	080000	Gewoon basisonderwijs	0800	Gewoon basisonderwijs	LEREN WELZ
GE : GEMEENTE Zelzate	087100	Middagtoezicht	0871	Middagtoezicht	LEREN WELZ
GE : GEMEENTE Zelzate	087400	Leerlingenvervoer	0874	Leerlingenvervoer	LEREN WELZ
GE : GEMEENTE Zelzate	090000	Sociale bijstand	0900	Sociale bijstand	LEREN WELZ
GE : GEMEENTE Zelzate	090900	Overige verrichtingen inzake sociaal beleid	0909	Overige verrichtingen inzake sociaal beleid	LEREN WELZ
GE : GEMEENTE Zelzate	093000	Sociale huisvesting	0930	Sociale huisvesting	LEREN WELZ
GE : GEMEENTE Zelzate	098400	Ontsmetting en openbare reiniging	0984	Ontsmetting en openbare reiniging	OMGEVING
GE : GEMEENTE Zelzate	098500	Gezondheidspromotie en ziektepreventie	0985	Gezondheidspromotie en ziektepreventie	LEREN WELZ
GE : GEMEENTE Zelzate	099000	Begraafplaatsen	0990	Begraafplaatsen	OMGEVING
GE : GEMEENTE Zelzate	099200	Lijkbezorging	0992	Lijkbezorging	LEREN WELZ
OC : OCMW Zelzate	001000	Algemene overdrachten tussen de verschillende bestuurlijke niveaus	0010	Algemene overdrachten tussen de verschillende bestuurlijke niveaus	ALGFIN
OC : OCMW Zelzate	002000	Fiscale aangelegenheden	0020	Fiscale aangelegenheden	ALGFIN
OC : OCMW Zelzate	003000	Financiële aangelegenheden	0030	Financiële aangelegenheden	ALGFIN
OC : OCMW Zelzate	004000	Transacties in verband met de openbare schuld	0040	Transacties in verband met de openbare schuld	ALGFIN
OC : OCMW Zelzate	005000	Patrimonium zonder maatschappelijk doel	0050	Patrimonium zonder maatschappelijk doel	ALGFIN
OC : OCMW Zelzate	009000	Overige algemene financiering	0090	Overige algemene financiering	ALGFIN

OC : OCMW Zelzate	010000	Politieke organen	0100	Politieke organen	INT ORG
OC : OCMW Zelzate	011000	Secretariaat	0110	Secretariaat	INT ORG
OC : OCMW Zelzate	011100	Fiscale en financiële diensten	0111	Fiscale en financiële diensten	INT ORG
OC : OCMW Zelzate	011200	Personeelsdienst en vorming	0112	Personeelsdienst en vorming	INT ORG
OC : OCMW Zelzate	011300	Archief	0113	Archief	INT ORG
OC : OCMW Zelzate	011400	Organisatiebeheersing	0114	Organisatiebeheersing	INT ORG
OC : OCMW Zelzate	011500	Welzijn op het werk	0115	Welzijn op het werk	INT ORG
OC : OCMW Zelzate	011901	ICT	0119	Overige algemene diensten	INT ORG
OC : OCMW Zelzate	011902	Technische diensten	0119	Overige algemene diensten	INT ORG
OC : OCMW Zelzate	011903	Extern personeel	0119	Overige algemene diensten	INT ORG
OC : OCMW Zelzate	011999	Overige algemene diensten	0119	Overige algemene diensten	INT ORG
OC : OCMW Zelzate	019000	Overig algemeen bestuur	0190	Overig algemeen bestuur	INT ORG
OC : OCMW Zelzate	090000	Sociale bijstand	0900	Sociale bijstand	MAATSCH DV
OC : OCMW Zelzate	090100	Voorschotten	0901	Voorschotten	MAATSCH DV
OC : OCMW Zelzate	090300	Lokale opvanginitiatieven voor asielzoekers	0903	Lokale opvanginitiatieven voor asielzoekers	MAATSCH DV
OC : OCMW Zelzate	090400	Activering van tewerkstelling	0904	Activering van tewerkstelling	MAATSCH DV
OC : OCMW Zelzate	090500	Dienst voor juridische informatie en advies	0905	Dienst voor juridische informatie en advies	MAATSCH DV
OC : OCMW Zelzate	090900	Overige verrichtingen inzake sociaal beleid	0909	Overige verrichtingen inzake sociaal beleid	MAATSCH DV
OC : OCMW Zelzate	093001	Woningen in eigendom	0930	Sociale huisvesting	MAATSCH DV
OC : OCMW Zelzate	093002	Woningen in huur	0930	Sociale huisvesting	MAATSCH DV
OC : OCMW Zelzate	094300	Gezinshulp - DGAT	0943	Gezinshulp	ZORG
OC : OCMW Zelzate	094501	Kinderdagverblijf	0945	Kinderopvang	ZORG
OC : OCMW Zelzate	094502	IBO	0945	Kinderopvang	ZORG
OC : OCMW Zelzate	094800	Poetsdienst - DGAT	0948	Poetsdienst	ZORG
OC : OCMW Zelzate	094900	Overige gezinshulp - DGAT	0949	Overige gezinshulp	ZORG
OC : OCMW Zelzate	095000	Ouderenwoningen	0950	Ouderenwoningen	ZORG
OC : OCMW Zelzate	095100	Dienstencentra	0951	Dienstencentra	ZORG
OC : OCMW Zelzate	095200	Assistentiewoningen	0952	Assistentiewoningen	ZORG
OC : OCMW Zelzate	095300	WZC Home Bloemenbos alg	0953	Woon- en zorgcentra	ZORG
OC : OCMW Zelzate	095301	Keuken	0953	Woon- en zorgcentra	ZORG

OC : OCMW Zelzate	095302	WZC-nieuwbouw	0953	Woon- en zorgcentra	ZORG
OC : OCMW Zelzate	095399	WZC Home Bloemenbos	0953	Woon- en zorgcentra	ZORG
OC : OCMW Zelzate	095400	Dagzorgcentra	0954	Dagzorgcentra	ZORG
OC : OCMW Zelzate	095900	Overige verrichtingen betreffende ouderen	0959	Overige verrichtingen betreffende ouderen	ZORG
GE : GEMEENTE Zelzate	001000	Algemene overdrachten tussen de verschillende bestuurlijke niveaus	0010	Algemene overdrachten tussen de verschillende bestuurlijke niveaus	ALGFIN
GE : GEMEENTE Zelzate	002000	Fiscale aangelegenheden	0020	Fiscale aangelegenheden	ALGFIN
GE : GEMEENTE Zelzate	003000	Financiële aangelegenheden	0030	Financiële aangelegenheden	ALGFIN
GE : GEMEENTE Zelzate	004000	Transacties in verband met de openbare schuld	0040	Transacties in verband met de openbare schuld	ALGFIN
GE : GEMEENTE Zelzate	005000	Patrimonium zonder maatschappelijk doel	0050	Patrimonium zonder maatschappelijk doel	ALGFIN
GE : GEMEENTE Zelzate	009000	Overige algemene financiering	0090	Overige algemene financiering	ALGFIN
GE : GEMEENTE Zelzate	010000	Politieke organen	0100	Politieke organen	ALGDIENTSV
GE : GEMEENTE Zelzate	011000	Secretariaat	0110	Secretariaat	ALGDIENTSV
GE : GEMEENTE Zelzate	011100	Fiscale en financiële diensten	0111	Fiscale en financiële diensten	ALGDIENTSV
GE : GEMEENTE Zelzate	011200	Personeelsdienst en vorming	0112	Personeelsdienst en vorming	ALGDIENTSV
GE : GEMEENTE Zelzate	011300	Archief	0113	Archief	ALGDIENTSV
GE : GEMEENTE Zelzate	011500	Welzijn op het werk	0115	Welzijn op het werk	ALGDIENTSV
GE : GEMEENTE Zelzate	011901	ICT	0119	Overige algemene diensten	ALGDIENTSV
GE : GEMEENTE Zelzate	011902	Technische diensten	0119	Overige algemene diensten	ALGDIENTSV
GE : GEMEENTE Zelzate	011903	Extern personeel	0119	Overige algemene diensten	ALGDIENTSV
GE : GEMEENTE Zelzate	011999	Overige algemene diensten	0119	Overige algemene diensten	ALGDIENTSV
GE : GEMEENTE Zelzate	013000	Administratieve dienstverlening	0130	Administratieve dienstverlening	ALGDIENTSV
GE : GEMEENTE Zelzate	015000	Internationale relaties	0150	Internationale relaties	ALGDIENTSV
GE : GEMEENTE Zelzate	019000	Overig algemeen bestuur	0190	Overig algemeen bestuur	ALGDIENTSV
GE : GEMEENTE Zelzate	020000	Wegen	0200	Wegen	OMGEVING
GE : GEMEENTE Zelzate	021000	Openbaar vervoer	0210	Openbaar vervoer	OMGEVING
GE : GEMEENTE Zelzate	022000	Parkeren	0220	Parkeren	OMGEVING
GE : GEMEENTE Zelzate	029000	Overige mobiliteit en verkeer	0290	Overige mobiliteit en verkeer	OMGEVING
GE : GEMEENTE Zelzate	030000	Ophalen en verwerken van huishoudelijk afval	0300	Ophalen en verwerken van huishoudelijk afval	OMGEVING
GE : GEMEENTE Zelzate	030901	Containerpark	0309	Overig afval- en materialenbeheer	OMGEVING

GE : GEMEENTE Zelzate	030999	Overig afval- en materialenbeheer	0309	Overig afval- en materialenbeheer	OMGEVING
GE : GEMEENTE Zelzate	031000	Beheer van regen- en afvalwater	0310	Beheer van regen- en afvalwater	OMGEVING
GE : GEMEENTE Zelzate	031900	Overig waterbeheer	0319	Overig waterbeheer	OMGEVING
GE : GEMEENTE Zelzate	032000	Sanering van bodemverontreiniging	0320	Sanering van bodemverontreiniging	OMGEVING
GE : GEMEENTE Zelzate	032900	Overige vermindering van milieuverontreiniging	0329	Overige vermindering van milieuverontreiniging	OMGEVING
GE : GEMEENTE Zelzate	034000	Aankoop, inrichting en beheer van natuur, groen en bos	0340	Aankoop, inrichting en beheer van natuur, groen en bos	OMGEVING
GE : GEMEENTE Zelzate	034900	Overige bescherming van biodiversiteit, landschappen en bodem	0349	Overige bescherming van biodiversiteit, landschappen en bodem	OMGEVING
GE : GEMEENTE Zelzate	035000	Klimaat en energie	0350	Klimaat en energie	OMGEVING
GE : GEMEENTE Zelzate	038000	Participatie en sensibilisatie	0380	Participatie en sensibilisatie	OMGEVING
GE : GEMEENTE Zelzate	039000	Overige milieubescherming	0390	Overige milieubescherming	OMGEVING
GE : GEMEENTE Zelzate	040000	Politiediensten	0400	Politiediensten	ALGDIENTSTV
GE : GEMEENTE Zelzate	041000	Brandweer	0410	Brandweer	ALGDIENTSTV
GE : GEMEENTE Zelzate	042000	Dienst 100	0420	Dienst 100	ALGDIENTSTV
GE : GEMEENTE Zelzate	044000	Overige hulpdiensten	0440	Overige hulpdiensten	ALGDIENTSTV
GE : GEMEENTE Zelzate	048000	Bestuurlijke preventie (incl. GAS)	0480	Bestuurlijke preventie (incl. GAS)	ALGDIENTSTV
GE : GEMEENTE Zelzate	049000	Overige elementen van openbare orde en veiligheid	0490	Overige elementen van openbare orde en veiligheid	ALGDIENTSTV
GE : GEMEENTE Zelzate	050000	Handel en middenstand	0500	Handel en middenstand	ALGDIENTSTV
GE : GEMEENTE Zelzate	051000	Nijverheid	0510	Nijverheid	ALGDIENTSTV
GE : GEMEENTE Zelzate	052000	Toerisme - Onthaal en promotie	0520	Toerisme - Onthaal en promotie	VRIJE TIJD
GE : GEMEENTE Zelzate	052100	Toerisme - Sectorondersteuning	0521	Toerisme - Sectorondersteuning	VRIJE TIJD
GE : GEMEENTE Zelzate	055000	Werkgelegenheid	0550	Werkgelegenheid	ALGDIENTSTV
GE : GEMEENTE Zelzate	060000	Ruimtelijke planning	0600	Ruimtelijke planning	OMGEVING
GE : GEMEENTE Zelzate	062000	Grondbeleid voor wonen	0620	Grondbeleid voor wonen	OMGEVING
GE : GEMEENTE Zelzate	062900	Overig woonbeleid	0629	Overig woonbeleid	OMGEVING
GE : GEMEENTE Zelzate	063000	Watervoorziening	0630	Watervoorziening	OMGEVING
GE : GEMEENTE Zelzate	064000	Elektriciteitsvoorziening	0640	Elektriciteitsvoorziening	OMGEVING
GE : GEMEENTE Zelzate	065000	Gasvoorziening	0650	Gasvoorziening	OMGEVING
GE : GEMEENTE Zelzate	067000	Straatverlichting	0670	Straatverlichting	OMGEVING

GE : GEMEENTE Zelzate	068000	Groene ruimte	0680	Groene ruimte	OMGEVING
GE : GEMEENTE Zelzate	069000	Overige nutsvoorzieningen	0690	Overige nutsvoorzieningen	OMGEVING
GE : GEMEENTE Zelzate	070300	Openbare bibliotheken	0703	Openbare bibliotheken	VRIJE TIJD
GE : GEMEENTE Zelzate	070500	Gemeenschapscentrum	0705	Gemeenschapscentrum	VRIJE TIJD
GE : GEMEENTE Zelzate	070900	Overige culturele instellingen	0709	Overige culturele instellingen	VRIJE TIJD
GE : GEMEENTE Zelzate	071000	Feesten en plechtigheden	0710	Feesten en plechtigheden	VRIJE TIJD
GE : GEMEENTE Zelzate	071900	Overige evenementen	0719	Overige evenementen	VRIJE TIJD
GE : GEMEENTE Zelzate	072000	Monumentenzorg	0720	Monumentenzorg	VRIJE TIJD
GE : GEMEENTE Zelzate	073900	Overig kunst- en cultuurbeleid	0739	Overig kunst- en cultuurbeleid	VRIJE TIJD
GE : GEMEENTE Zelzate	074001	Eurohal	0740	Sport	VRIJE TIJD
GE : GEMEENTE Zelzate	074098	Sportevenementen	0740	Sport	VRIJE TIJD
GE : GEMEENTE Zelzate	074099	Overig sportbeleid	0740	Sport	VRIJE TIJD
GE : GEMEENTE Zelzate	075000	Jeugd	0750	Jeugd	VRIJE TIJD
GE : GEMEENTE Zelzate	079000	Erediensten	0790	Erediensten	ALGDIENSTV
GE : GEMEENTE Zelzate	080000	Gewoon basisonderwijs	0800	Gewoon basisonderwijs	LEREN WELZ
GE : GEMEENTE Zelzate	087100	Middagtoezicht	0871	Middagtoezicht	LEREN WELZ
GE : GEMEENTE Zelzate	087400	Leerlingenvervoer	0874	Leerlingenvervoer	LEREN WELZ
GE : GEMEENTE Zelzate	090000	Sociale bijstand	0900	Sociale bijstand	LEREN WELZ
GE : GEMEENTE Zelzate	090900	Overige verrichtingen inzake sociaal beleid	0909	Overige verrichtingen inzake sociaal beleid	LEREN WELZ
GE : GEMEENTE Zelzate	093000	Sociale huisvesting	0930	Sociale huisvesting	LEREN WELZ
GE : GEMEENTE Zelzate	098400	Ontsmetting en openbare reiniging	0984	Ontsmetting en openbare reiniging	OMGEVING
GE : GEMEENTE Zelzate	098500	Gezondheidspromotie en ziektepreventie	0985	Gezondheidspromotie en ziektepreventie	LEREN WELZ
GE : GEMEENTE Zelzate	099000	Begraafplaatsen	0990	Begraafplaatsen	OMGEVING
GE : GEMEENTE Zelzate	099200	Lijkbezorging	0992	Lijkbezorging	LEREN WELZ
OC : OCMW Zelzate	001000	Algemene overdrachten tussen de verschillende bestuurlijke niveaus	0010	Algemene overdrachten tussen de verschillende bestuurlijke niveaus	ALGFIN
OC : OCMW Zelzate	002000	Fiscale aangelegenheden	0020	Fiscale aangelegenheden	ALGFIN
OC : OCMW Zelzate	003000	Financiële aangelegenheden	0030	Financiële aangelegenheden	ALGFIN
OC : OCMW Zelzate	004000	Transacties in verband met de openbare schuld	0040	Transacties in verband met de openbare schuld	ALGFIN
OC : OCMW Zelzate	005000	Patrimonium zonder maatschappelijk doel	0050	Patrimonium zonder maatschappelijk doel	ALGFIN

OC : OCMW Zelzate	009000	Overige algemene financiering	0090	Overige algemene financiering	ALGFIN
OC : OCMW Zelzate	010000	Politieke organen	0100	Politieke organen	INT ORG
OC : OCMW Zelzate	011000	Secretariaat	0110	Secretariaat	INT ORG
OC : OCMW Zelzate	011100	Fiscale en financiële diensten	0111	Fiscale en financiële diensten	INT ORG
OC : OCMW Zelzate	011200	Personeelsdienst en vorming	0112	Personeelsdienst en vorming	INT ORG
OC : OCMW Zelzate	011300	Archief	0113	Archief	INT ORG
OC : OCMW Zelzate	011400	Organisatiebeheersing	0114	Organisatiebeheersing	INT ORG
OC : OCMW Zelzate	011500	Welzijn op het werk	0115	Welzijn op het werk	INT ORG
OC : OCMW Zelzate	011901	ICT	0119	Overige algemene diensten	INT ORG
OC : OCMW Zelzate	011902	Technische diensten	0119	Overige algemene diensten	INT ORG
OC : OCMW Zelzate	011903	Extern personeel	0119	Overige algemene diensten	INT ORG
OC : OCMW Zelzate	011999	Overige algemene diensten	0119	Overige algemene diensten	INT ORG
OC : OCMW Zelzate	019000	Overig algemeen bestuur	0190	Overig algemeen bestuur	INT ORG
OC : OCMW Zelzate	090000	Sociale bijstand	0900	Sociale bijstand	MAATSCH DV
OC : OCMW Zelzate	090100	Voorschotten	0901	Voorschotten	MAATSCH DV
OC : OCMW Zelzate	090300	Lokale opvanginitiatieven voor asielzoekers	0903	Lokale opvanginitiatieven voor asielzoekers	MAATSCH DV
OC : OCMW Zelzate	090400	Activering van tewerkstelling	0904	Activering van tewerkstelling	MAATSCH DV
OC : OCMW Zelzate	090500	Dienst voor juridische informatie en advies	0905	Dienst voor juridische informatie en advies	MAATSCH DV
OC : OCMW Zelzate	090900	Overige verrichtingen inzake sociaal beleid	0909	Overige verrichtingen inzake sociaal beleid	MAATSCH DV
OC : OCMW Zelzate	093001	Woningen in eigendom	0930	Sociale huisvesting	MAATSCH DV
OC : OCMW Zelzate	093002	Woningen in huur	0930	Sociale huisvesting	MAATSCH DV
OC : OCMW Zelzate	094300	Gezinshulp - DGAT	0943	Gezinshulp	ZORG
OC : OCMW Zelzate	094501	Kinderdagverblijf	0945	Kinderopvang	ZORG
OC : OCMW Zelzate	094502	IBO	0945	Kinderopvang	ZORG
OC : OCMW Zelzate	094800	Poetsdienst - DGAT	0948	Poetsdienst	ZORG
OC : OCMW Zelzate	094900	Overige gezinshulp - DGAT	0949	Overige gezinshulp	ZORG
OC : OCMW Zelzate	095000	Ouderenwoningen	0950	Ouderenwoningen	ZORG
OC : OCMW Zelzate	095100	Dienstencentra	0951	Dienstencentra	ZORG
OC : OCMW Zelzate	095200	Assistentiewoningen	0952	Assistentiewoningen	ZORG
OC : OCMW Zelzate	095300	WZC Home Bloemenbos alg	0953	Woon- en zorgcentra	ZORG

OC : OCMW Zelzate	095301	Keuken	0953	Woon- en zorgcentra	ZORG
OC : OCMW Zelzate	095302	WZC-nieuwbouw	0953	Woon- en zorgcentra	ZORG
OC : OCMW Zelzate	095399	WZC Home Bloemenbos	0953	Woon- en zorgcentra	ZORG
OC : OCMW Zelzate	095400	Dagzorgcentra	0954	Dagzorgcentra	ZORG
OC : OCMW Zelzate	095900	Overige verrichtingen betreffende ouderen	0959	Overige verrichtingen betreffende ouderen	ZORG
GE : GEMEENTE Zelzate	001000	Algemene overdrachten tussen de verschillende bestuurlijke niveaus	0010	Algemene overdrachten tussen de verschillende bestuurlijke niveaus	ALGFIN
GE : GEMEENTE Zelzate	002000	Fiscale aangelegenheden	0020	Fiscale aangelegenheden	ALGFIN
GE : GEMEENTE Zelzate	003000	Financiële aangelegenheden	0030	Financiële aangelegenheden	ALGFIN
GE : GEMEENTE Zelzate	004000	Transacties in verband met de openbare schuld	0040	Transacties in verband met de openbare schuld	ALGFIN
GE : GEMEENTE Zelzate	005000	Patrimonium zonder maatschappelijk doel	0050	Patrimonium zonder maatschappelijk doel	ALGFIN
GE : GEMEENTE Zelzate	009000	Overige algemene financiering	0090	Overige algemene financiering	ALGFIN
GE : GEMEENTE Zelzate	010000	Politieke organen	0100	Politieke organen	ALGDIENTV
GE : GEMEENTE Zelzate	011000	Secretariaat	0110	Secretariaat	ALGDIENTV
GE : GEMEENTE Zelzate	011100	Fiscale en financiële diensten	0111	Fiscale en financiële diensten	ALGDIENTV
GE : GEMEENTE Zelzate	011200	Personeelsdienst en vorming	0112	Personeelsdienst en vorming	ALGDIENTV
GE : GEMEENTE Zelzate	011300	Archief	0113	Archief	ALGDIENTV
GE : GEMEENTE Zelzate	011500	Welzijn op het werk	0115	Welzijn op het werk	ALGDIENTV
GE : GEMEENTE Zelzate	011901	ICT	0119	Overige algemene diensten	ALGDIENTV
GE : GEMEENTE Zelzate	011902	Technische diensten	0119	Overige algemene diensten	ALGDIENTV
GE : GEMEENTE Zelzate	011903	Extern personeel	0119	Overige algemene diensten	ALGDIENTV
GE : GEMEENTE Zelzate	011999	Overige algemene diensten	0119	Overige algemene diensten	ALGDIENTV
GE : GEMEENTE Zelzate	013000	Administratieve dienstverlening	0130	Administratieve dienstverlening	ALGDIENTV
GE : GEMEENTE Zelzate	015000	Internationale relaties	0150	Internationale relaties	ALGDIENTV
GE : GEMEENTE Zelzate	019000	Overig algemeen bestuur	0190	Overig algemeen bestuur	ALGDIENTV
GE : GEMEENTE Zelzate	020000	Wegen	0200	Wegen	OMGEVING
GE : GEMEENTE Zelzate	021000	Openbaar vervoer	0210	Openbaar vervoer	OMGEVING
GE : GEMEENTE Zelzate	022000	Parkeren	0220	Parkeren	OMGEVING
GE : GEMEENTE Zelzate	029000	Overige mobiliteit en verkeer	0290	Overige mobiliteit en verkeer	OMGEVING
GE : GEMEENTE Zelzate	030000	Ophalen en verwerken van huishoudelijk afval	0300	Ophalen en verwerken van huishoudelijk afval	OMGEVING

GE : GEMEENTE Zelzate	030901	Containerpark	0309	Overig afval- en materialenbeheer	OMGEVING
GE : GEMEENTE Zelzate	030999	Overig afval- en materialenbeheer	0309	Overig afval- en materialenbeheer	OMGEVING
GE : GEMEENTE Zelzate	031000	Beheer van regen- en afvalwater	0310	Beheer van regen- en afvalwater	OMGEVING
GE : GEMEENTE Zelzate	031900	Overig waterbeheer	0319	Overig waterbeheer	OMGEVING
GE : GEMEENTE Zelzate	032000	Sanering van bodemverontreiniging	0320	Sanering van bodemverontreiniging	OMGEVING
GE : GEMEENTE Zelzate	032900	Overige vermindering van milieuverontreiniging	0329	Overige vermindering van milieuverontreiniging	OMGEVING
GE : GEMEENTE Zelzate	034000	Aankoop, inrichting en beheer van natuur, groen en bos	0340	Aankoop, inrichting en beheer van natuur, groen en bos	OMGEVING
GE : GEMEENTE Zelzate	034900	Overige bescherming van biodiversiteit, landschappen en bodem	0349	Overige bescherming van biodiversiteit, landschappen en bodem	OMGEVING
GE : GEMEENTE Zelzate	035000	Klimaat en energie	0350	Klimaat en energie	OMGEVING
GE : GEMEENTE Zelzate	038000	Participatie en sensibilisatie	0380	Participatie en sensibilisatie	OMGEVING
GE : GEMEENTE Zelzate	039000	Overige milieubescherming	0390	Overige milieubescherming	OMGEVING
GE : GEMEENTE Zelzate	040000	Politiediensten	0400	Politiediensten	ALGDIENTSTV
GE : GEMEENTE Zelzate	041000	Brandweer	0410	Brandweer	ALGDIENTSTV
GE : GEMEENTE Zelzate	042000	Dienst 100	0420	Dienst 100	ALGDIENTSTV
GE : GEMEENTE Zelzate	044000	Overige hulpdiensten	0440	Overige hulpdiensten	ALGDIENTSTV
GE : GEMEENTE Zelzate	048000	Bestuurlijke preventie (incl. GAS)	0480	Bestuurlijke preventie (incl. GAS)	ALGDIENTSTV
GE : GEMEENTE Zelzate	049000	Overige elementen van openbare orde en veiligheid	0490	Overige elementen van openbare orde en veiligheid	ALGDIENTSTV
GE : GEMEENTE Zelzate	050000	Handel en middenstand	0500	Handel en middenstand	ALGDIENTSTV
GE : GEMEENTE Zelzate	051000	Nijverheid	0510	Nijverheid	ALGDIENTSTV
GE : GEMEENTE Zelzate	052000	Toerisme - Onthaal en promotie	0520	Toerisme - Onthaal en promotie	VRIJE TIJD
GE : GEMEENTE Zelzate	052100	Toerisme - Sectorondersteuning	0521	Toerisme - Sectorondersteuning	VRIJE TIJD
GE : GEMEENTE Zelzate	055000	Werkgelegenheid	0550	Werkgelegenheid	ALGDIENTSTV
GE : GEMEENTE Zelzate	060000	Ruimtelijke planning	0600	Ruimtelijke planning	OMGEVING
GE : GEMEENTE Zelzate	062000	Grondbeleid voor wonen	0620	Grondbeleid voor wonen	OMGEVING
GE : GEMEENTE Zelzate	062900	Overig woonbeleid	0629	Overig woonbeleid	OMGEVING
GE : GEMEENTE Zelzate	063000	Watervoorziening	0630	Watervoorziening	OMGEVING
GE : GEMEENTE Zelzate	064000	Elektriciteitsvoorziening	0640	Elektriciteitsvoorziening	OMGEVING
GE : GEMEENTE Zelzate	065000	Gasvoorziening	0650	Gasvoorziening	OMGEVING

GE : GEMEENTE Zelzate	067000	Straatverlichting	0670	Straatverlichting	OMGEVING
GE : GEMEENTE Zelzate	068000	Groene ruimte	0680	Groene ruimte	OMGEVING
GE : GEMEENTE Zelzate	069000	Overige nutsvoorzieningen	0690	Overige nutsvoorzieningen	OMGEVING
GE : GEMEENTE Zelzate	070300	Openbare bibliotheken	0703	Openbare bibliotheken	VRIJE TIJD
GE : GEMEENTE Zelzate	070500	Gemeenschapscentrum	0705	Gemeenschapscentrum	VRIJE TIJD
GE : GEMEENTE Zelzate	070900	Overige culturele instellingen	0709	Overige culturele instellingen	VRIJE TIJD
GE : GEMEENTE Zelzate	071000	Feesten en plechtigheden	0710	Feesten en plechtigheden	VRIJE TIJD
GE : GEMEENTE Zelzate	071900	Overige evenementen	0719	Overige evenementen	VRIJE TIJD
GE : GEMEENTE Zelzate	072000	Monumentenzorg	0720	Monumentenzorg	VRIJE TIJD
GE : GEMEENTE Zelzate	073900	Overig kunst- en cultuurbeleid	0739	Overig kunst- en cultuurbeleid	VRIJE TIJD
GE : GEMEENTE Zelzate	074001	Eurohal	0740	Sport	VRIJE TIJD
GE : GEMEENTE Zelzate	074098	Sportevenementen	0740	Sport	VRIJE TIJD
GE : GEMEENTE Zelzate	074099	Overig sportbeleid	0740	Sport	VRIJE TIJD
GE : GEMEENTE Zelzate	075000	Jeugd	0750	Jeugd	VRIJE TIJD
GE : GEMEENTE Zelzate	079000	Erediensten	0790	Erediensten	ALGDIENTSTV
GE : GEMEENTE Zelzate	080000	Gewoon basisonderwijs	0800	Gewoon basisonderwijs	LEREN WELZ
GE : GEMEENTE Zelzate	087100	Middagtoezicht	0871	Middagtoezicht	LEREN WELZ
GE : GEMEENTE Zelzate	087400	Leerlingenvervoer	0874	Leerlingenvervoer	LEREN WELZ
GE : GEMEENTE Zelzate	090000	Sociale bijstand	0900	Sociale bijstand	LEREN WELZ
GE : GEMEENTE Zelzate	090900	Overige verrichtingen inzake sociaal beleid	0909	Overige verrichtingen inzake sociaal beleid	LEREN WELZ
GE : GEMEENTE Zelzate	093000	Sociale huisvesting	0930	Sociale huisvesting	LEREN WELZ
GE : GEMEENTE Zelzate	098400	Ontsmetting en openbare reiniging	0984	Ontsmetting en openbare reiniging	OMGEVING
GE : GEMEENTE Zelzate	098500	Gezondheidspromotie en ziektepreventie	0985	Gezondheidspromotie en ziektepreventie	LEREN WELZ
GE : GEMEENTE Zelzate	099000	Begraafplaatsen	0990	Begraafplaatsen	OMGEVING
GE : GEMEENTE Zelzate	099200	Lijkbezorging	0992	Lijkbezorging	LEREN WELZ
OC : OCMW Zelzate	001000	Algemene overdrachten tussen de verschillende bestuurlijke niveaus	0010	Algemene overdrachten tussen de verschillende bestuurlijke niveaus	ALGFIN
OC : OCMW Zelzate	002000	Fiscale aangelegenheden	0020	Fiscale aangelegenheden	ALGFIN
OC : OCMW Zelzate	003000	Financiële aangelegenheden	0030	Financiële aangelegenheden	ALGFIN
OC : OCMW Zelzate	004000	Transacties in verband met de openbare schuld	0040	Transacties in verband met de openbare schuld	ALGFIN

OC : OCMW Zelzate	005000	Patrimonium zonder maatschappelijk doel	0050	Patrimonium zonder maatschappelijk doel	ALGFIN
OC : OCMW Zelzate	009000	Overige algemene financiering	0090	Overige algemene financiering	ALGFIN
OC : OCMW Zelzate	010000	Politieke organen	0100	Politieke organen	INT ORG
OC : OCMW Zelzate	011000	Secretariaat	0110	Secretariaat	INT ORG
OC : OCMW Zelzate	011100	Fiscale en financiële diensten	0111	Fiscale en financiële diensten	INT ORG
OC : OCMW Zelzate	011200	Personeelsdienst en vorming	0112	Personeelsdienst en vorming	INT ORG
OC : OCMW Zelzate	011300	Archief	0113	Archief	INT ORG
OC : OCMW Zelzate	011400	Organisatiebeheersing	0114	Organisatiebeheersing	INT ORG
OC : OCMW Zelzate	011500	Welzijn op het werk	0115	Welzijn op het werk	INT ORG
OC : OCMW Zelzate	011901	ICT	0119	Overige algemene diensten	INT ORG
OC : OCMW Zelzate	011902	Technische diensten	0119	Overige algemene diensten	INT ORG
OC : OCMW Zelzate	011903	Extern personeel	0119	Overige algemene diensten	INT ORG
OC : OCMW Zelzate	011999	Overige algemene diensten	0119	Overige algemene diensten	INT ORG
OC : OCMW Zelzate	019000	Overig algemeen bestuur	0190	Overig algemeen bestuur	INT ORG
OC : OCMW Zelzate	090000	Sociale bijstand	0900	Sociale bijstand	MAATSCH DV
OC : OCMW Zelzate	090100	Voorschotten	0901	Voorschotten	MAATSCH DV
OC : OCMW Zelzate	090300	Lokale opvanginitiatieven voor asielzoekers	0903	Lokale opvanginitiatieven voor asielzoekers	MAATSCH DV
OC : OCMW Zelzate	090400	Activering van tewerkstelling	0904	Activering van tewerkstelling	MAATSCH DV
OC : OCMW Zelzate	090500	Dienst voor juridische informatie en advies	0905	Dienst voor juridische informatie en advies	MAATSCH DV
OC : OCMW Zelzate	090900	Overige verrichtingen inzake sociaal beleid	0909	Overige verrichtingen inzake sociaal beleid	MAATSCH DV
OC : OCMW Zelzate	093001	Woningen in eigendom	0930	Sociale huisvesting	MAATSCH DV
OC : OCMW Zelzate	093002	Woningen in huur	0930	Sociale huisvesting	MAATSCH DV
OC : OCMW Zelzate	094300	Gezinshulp - DGAT	0943	Gezinshulp	ZORG
OC : OCMW Zelzate	094501	Kinderdagverblijf	0945	Kinderopvang	ZORG
OC : OCMW Zelzate	094502	IBO	0945	Kinderopvang	ZORG
OC : OCMW Zelzate	094800	Poetsdienst - DGAT	0948	Poetsdienst	ZORG
OC : OCMW Zelzate	094900	Overige gezinshulp - DGAT	0949	Overige gezinshulp	ZORG
OC : OCMW Zelzate	095000	Ouderenwoningen	0950	Ouderenwoningen	ZORG
OC : OCMW Zelzate	095100	Dienstencentra	0951	Dienstencentra	ZORG
OC : OCMW Zelzate	095200	Assistentiewoningen	0952	Assistentiewoningen	ZORG

OC : OCMW Zelzate	095300	WZC Home Bloemenbos alg	0953	Woon- en zorgcentra	ZORG
OC : OCMW Zelzate	095301	Keuken	0953	Woon- en zorgcentra	ZORG
OC : OCMW Zelzate	095302	WZC-nieuwbouw	0953	Woon- en zorgcentra	ZORG
OC : OCMW Zelzate	095399	WZC Home Bloemenbos	0953	Woon- en zorgcentra	ZORG
OC : OCMW Zelzate	095400	Dagzorgcentra	0954	Dagzorgcentra	ZORG
OC : OCMW Zelzate	095900	Overige verrichtingen betreffende ouderen	0959	Overige verrichtingen betreffende ouderen	ZORG
GE : GEMEENTE Zelzate	001000	Algemene overdrachten tussen de verschillende bestuurlijke niveaus	0010	Algemene overdrachten tussen de verschillende bestuurlijke niveaus	ALGFIN
GE : GEMEENTE Zelzate	002000	Fiscale aangelegenheden	0020	Fiscale aangelegenheden	ALGFIN
GE : GEMEENTE Zelzate	003000	Financiële aangelegenheden	0030	Financiële aangelegenheden	ALGFIN
GE : GEMEENTE Zelzate	004000	Transacties in verband met de openbare schuld	0040	Transacties in verband met de openbare schuld	ALGFIN
GE : GEMEENTE Zelzate	005000	Patrimonium zonder maatschappelijk doel	0050	Patrimonium zonder maatschappelijk doel	ALGFIN
GE : GEMEENTE Zelzate	009000	Overige algemene financiering	0090	Overige algemene financiering	ALGFIN
GE : GEMEENTE Zelzate	010000	Politieke organen	0100	Politieke organen	ALGDIENTV
GE : GEMEENTE Zelzate	011000	Secretariaat	0110	Secretariaat	ALGDIENTV
GE : GEMEENTE Zelzate	011100	Fiscale en financiële diensten	0111	Fiscale en financiële diensten	ALGDIENTV
GE : GEMEENTE Zelzate	011200	Personeelsdienst en vorming	0112	Personeelsdienst en vorming	ALGDIENTV
GE : GEMEENTE Zelzate	011300	Archief	0113	Archief	ALGDIENTV
GE : GEMEENTE Zelzate	011500	Welzijn op het werk	0115	Welzijn op het werk	ALGDIENTV
GE : GEMEENTE Zelzate	011901	ICT	0119	Overige algemene diensten	ALGDIENTV
GE : GEMEENTE Zelzate	011902	Technische diensten	0119	Overige algemene diensten	ALGDIENTV
GE : GEMEENTE Zelzate	011903	Extern personeel	0119	Overige algemene diensten	ALGDIENTV
GE : GEMEENTE Zelzate	011999	Overige algemene diensten	0119	Overige algemene diensten	ALGDIENTV
GE : GEMEENTE Zelzate	013000	Administratieve dienstverlening	0130	Administratieve dienstverlening	ALGDIENTV
GE : GEMEENTE Zelzate	015000	Internationale relaties	0150	Internationale relaties	ALGDIENTV
GE : GEMEENTE Zelzate	019000	Overig algemeen bestuur	0190	Overig algemeen bestuur	ALGDIENTV
GE : GEMEENTE Zelzate	020000	Wegen	0200	Wegen	OMGEVING
GE : GEMEENTE Zelzate	021000	Openbaar vervoer	0210	Openbaar vervoer	OMGEVING
GE : GEMEENTE Zelzate	022000	Parkeren	0220	Parkeren	OMGEVING
GE : GEMEENTE Zelzate	029000	Overige mobiliteit en verkeer	0290	Overige mobiliteit en verkeer	OMGEVING

GE : GEMEENTE Zelzate	030000	Ophalen en verwerken van huishoudelijk afval	0300	Ophalen en verwerken van huishoudelijk afval	OMGEVING
GE : GEMEENTE Zelzate	030901	Containerpark	0309	Overig afval- en materialenbeheer	OMGEVING
GE : GEMEENTE Zelzate	030999	Overig afval- en materialenbeheer	0309	Overig afval- en materialenbeheer	OMGEVING
GE : GEMEENTE Zelzate	031000	Beheer van regen- en afvalwater	0310	Beheer van regen- en afvalwater	OMGEVING
GE : GEMEENTE Zelzate	031900	Overig waterbeheer	0319	Overig waterbeheer	OMGEVING
GE : GEMEENTE Zelzate	032000	Sanering van bodemverontreiniging	0320	Sanering van bodemverontreiniging	OMGEVING
GE : GEMEENTE Zelzate	032900	Overige vermindering van milieuverontreiniging	0329	Overige vermindering van milieuverontreiniging	OMGEVING
GE : GEMEENTE Zelzate	034000	Aankoop, inrichting en beheer van natuur, groen en bos	0340	Aankoop, inrichting en beheer van natuur, groen en bos	OMGEVING
GE : GEMEENTE Zelzate	034900	Overige bescherming van biodiversiteit, landschappen en bodem	0349	Overige bescherming van biodiversiteit, landschappen en bodem	OMGEVING
GE : GEMEENTE Zelzate	035000	Klimaat en energie	0350	Klimaat en energie	OMGEVING
GE : GEMEENTE Zelzate	038000	Participatie en sensibilisatie	0380	Participatie en sensibilisatie	OMGEVING
GE : GEMEENTE Zelzate	039000	Overige milieubescherming	0390	Overige milieubescherming	OMGEVING
GE : GEMEENTE Zelzate	040000	Politiediensten	0400	Politiediensten	ALGDIENTSTV
GE : GEMEENTE Zelzate	041000	Brandweer	0410	Brandweer	ALGDIENTSTV
GE : GEMEENTE Zelzate	042000	Dienst 100	0420	Dienst 100	ALGDIENTSTV
GE : GEMEENTE Zelzate	044000	Overige hulpdiensten	0440	Overige hulpdiensten	ALGDIENTSTV
GE : GEMEENTE Zelzate	048000	Bestuurlijke preventie (incl. GAS)	0480	Bestuurlijke preventie (incl. GAS)	ALGDIENTSTV
GE : GEMEENTE Zelzate	049000	Overige elementen van openbare orde en veiligheid	0490	Overige elementen van openbare orde en veiligheid	ALGDIENTSTV
GE : GEMEENTE Zelzate	050000	Handel en middenstand	0500	Handel en middenstand	ALGDIENTSTV
GE : GEMEENTE Zelzate	051000	Nijverheid	0510	Nijverheid	ALGDIENTSTV
GE : GEMEENTE Zelzate	052000	Toerisme - Onthaal en promotie	0520	Toerisme - Onthaal en promotie	VRIJE TIJD
GE : GEMEENTE Zelzate	052100	Toerisme - Sectorondersteuning	0521	Toerisme - Sectorondersteuning	VRIJE TIJD
GE : GEMEENTE Zelzate	055000	Werkgelegenheid	0550	Werkgelegenheid	ALGDIENTSTV
GE : GEMEENTE Zelzate	060000	Ruimtelijke planning	0600	Ruimtelijke planning	OMGEVING
GE : GEMEENTE Zelzate	062000	Grondbeleid voor wonen	0620	Grondbeleid voor wonen	OMGEVING
GE : GEMEENTE Zelzate	062900	Overig woonbeleid	0629	Overig woonbeleid	OMGEVING
GE : GEMEENTE Zelzate	063000	Watervoorziening	0630	Watervoorziening	OMGEVING
GE : GEMEENTE Zelzate	064000	Elektriciteitsvoorziening	0640	Elektriciteitsvoorziening	OMGEVING

GE : GEMEENTE Zelzate	065000	Gasvoorziening	0650	Gasvoorziening	OMGEVING
GE : GEMEENTE Zelzate	067000	Straatverlichting	0670	Straatverlichting	OMGEVING
GE : GEMEENTE Zelzate	068000	Groene ruimte	0680	Groene ruimte	OMGEVING
GE : GEMEENTE Zelzate	069000	Overige nutsvoorzieningen	0690	Overige nutsvoorzieningen	OMGEVING
GE : GEMEENTE Zelzate	070300	Openbare bibliotheken	0703	Openbare bibliotheken	VRIJE TIJD
GE : GEMEENTE Zelzate	070500	Gemeenschapscentrum	0705	Gemeenschapscentrum	VRIJE TIJD
GE : GEMEENTE Zelzate	070900	Overige culturele instellingen	0709	Overige culturele instellingen	VRIJE TIJD
GE : GEMEENTE Zelzate	071000	Feesten en plechtigheden	0710	Feesten en plechtigheden	VRIJE TIJD
GE : GEMEENTE Zelzate	071900	Overige evenementen	0719	Overige evenementen	VRIJE TIJD
GE : GEMEENTE Zelzate	072000	Monumentenzorg	0720	Monumentenzorg	VRIJE TIJD
GE : GEMEENTE Zelzate	073900	Overig kunst- en cultuurbeleid	0739	Overig kunst- en cultuurbeleid	VRIJE TIJD
GE : GEMEENTE Zelzate	074001	Eurohal	0740	Sport	VRIJE TIJD
GE : GEMEENTE Zelzate	074098	Sportevenementen	0740	Sport	VRIJE TIJD
GE : GEMEENTE Zelzate	074099	Overig sportbeleid	0740	Sport	VRIJE TIJD
GE : GEMEENTE Zelzate	075000	Jeugd	0750	Jeugd	VRIJE TIJD
GE : GEMEENTE Zelzate	079000	Erediensten	0790	Erediensten	ALGDIENTSTV
GE : GEMEENTE Zelzate	080000	Gewoon basisonderwijs	0800	Gewoon basisonderwijs	LEREN WELZ
GE : GEMEENTE Zelzate	087100	Middagtoezicht	0871	Middagtoezicht	LEREN WELZ
GE : GEMEENTE Zelzate	087400	Leerlingenvervoer	0874	Leerlingenvervoer	LEREN WELZ
GE : GEMEENTE Zelzate	090000	Sociale bijstand	0900	Sociale bijstand	LEREN WELZ
GE : GEMEENTE Zelzate	090900	Overige verrichtingen inzake sociaal beleid	0909	Overige verrichtingen inzake sociaal beleid	LEREN WELZ
GE : GEMEENTE Zelzate	093000	Sociale huisvesting	0930	Sociale huisvesting	LEREN WELZ
GE : GEMEENTE Zelzate	098400	Ontsmetting en openbare reiniging	0984	Ontsmetting en openbare reiniging	OMGEVING
GE : GEMEENTE Zelzate	098500	Gezondheidspromotie en ziektepreventie	0985	Gezondheidspromotie en ziektepreventie	LEREN WELZ
GE : GEMEENTE Zelzate	099000	Begraafplaatsen	0990	Begraafplaatsen	OMGEVING
GE : GEMEENTE Zelzate	099200	Lijkbezorging	0992	Lijkbezorging	LEREN WELZ
OC : OCMW Zelzate	001000	Algemene overdrachten tussen de verschillende bestuurlijke niveaus	0010	Algemene overdrachten tussen de verschillende bestuurlijke niveaus	ALGFIN
OC : OCMW Zelzate	002000	Fiscale aangelegenheden	0020	Fiscale aangelegenheden	ALGFIN
OC : OCMW Zelzate	003000	Financiële aangelegenheden	0030	Financiële aangelegenheden	ALGFIN

OC : OCMW Zelzate	004000	Transacties in verband met de openbare schuld	0040	Transacties in verband met de openbare schuld	ALGFIN
OC : OCMW Zelzate	005000	Patrimonium zonder maatschappelijk doel	0050	Patrimonium zonder maatschappelijk doel	ALGFIN
OC : OCMW Zelzate	009000	Overige algemene financiering	0090	Overige algemene financiering	ALGFIN
OC : OCMW Zelzate	010000	Politieke organen	0100	Politieke organen	INT ORG
OC : OCMW Zelzate	011000	Secretariaat	0110	Secretariaat	INT ORG
OC : OCMW Zelzate	011100	Fiscale en financiële diensten	0111	Fiscale en financiële diensten	INT ORG
OC : OCMW Zelzate	011200	Personeelsdienst en vorming	0112	Personeelsdienst en vorming	INT ORG
OC : OCMW Zelzate	011300	Archief	0113	Archief	INT ORG
OC : OCMW Zelzate	011400	Organisatiebeheersing	0114	Organisatiebeheersing	INT ORG
OC : OCMW Zelzate	011500	Welzijn op het werk	0115	Welzijn op het werk	INT ORG
OC : OCMW Zelzate	011901	ICT	0119	Overige algemene diensten	INT ORG
OC : OCMW Zelzate	011902	Technische diensten	0119	Overige algemene diensten	INT ORG
OC : OCMW Zelzate	011903	Extern personeel	0119	Overige algemene diensten	INT ORG
OC : OCMW Zelzate	011999	Overige algemene diensten	0119	Overige algemene diensten	INT ORG
OC : OCMW Zelzate	019000	Overig algemeen bestuur	0190	Overig algemeen bestuur	INT ORG
OC : OCMW Zelzate	090000	Sociale bijstand	0900	Sociale bijstand	MAATSCH DV
OC : OCMW Zelzate	090100	Voorschotten	0901	Voorschotten	MAATSCH DV
OC : OCMW Zelzate	090400	Activering van tewerkstelling	0904	Activering van tewerkstelling	MAATSCH DV
OC : OCMW Zelzate	090500	Dienst voor juridische informatie en advies	0905	Dienst voor juridische informatie en advies	MAATSCH DV
OC : OCMW Zelzate	090900	Overige verrichtingen inzake sociaal beleid	0909	Overige verrichtingen inzake sociaal beleid	MAATSCH DV
OC : OCMW Zelzate	093001	Woningen in eigendom	0930	Sociale huisvesting	MAATSCH DV
OC : OCMW Zelzate	093002	Woningen in huur	0930	Sociale huisvesting	MAATSCH DV
OC : OCMW Zelzate	094300	Gezinshulp - DGAT	0943	Gezinshulp	ZORG
OC : OCMW Zelzate	094501	Kinderdagverblijf	0945	Kinderopvang	ZORG
OC : OCMW Zelzate	094502	IBO	0945	Kinderopvang	ZORG
OC : OCMW Zelzate	094800	Poetsdienst - DGAT	0948	Poetsdienst	ZORG
OC : OCMW Zelzate	094900	Overige gezinshulp - DGAT	0949	Overige gezinshulp	ZORG
OC : OCMW Zelzate	095000	Ouderenwoningen	0950	Ouderenwoningen	ZORG
OC : OCMW Zelzate	095100	Dienstencentra	0951	Dienstencentra	ZORG
OC : OCMW Zelzate	095200	Assistentiewoningen	0952	Assistentiewoningen	ZORG

OC : OCMW Zelzate	095300	WZC Home Bloemenbos alg	0953	Woon- en zorgcentra	ZORG
OC : OCMW Zelzate	095301	Keuken	0953	Woon- en zorgcentra	ZORG
OC : OCMW Zelzate	095302	WZC-nieuwbouw	0953	Woon- en zorgcentra	ZORG
OC : OCMW Zelzate	095399	WZC Home Bloemenbos	0953	Woon- en zorgcentra	ZORG
OC : OCMW Zelzate	095400	Dagzorgcentra	0954	Dagzorgcentra	ZORG
OC : OCMW Zelzate	095900	Overige verrichtingen betreffende ouderen	0959	Overige verrichtingen betreffende ouderen	ZORG

## Overzicht verbonden entiteiten

Hieronder sommen we de entiteiten die verbonden zijn aan de gemeente of het OCMW.

### **Gemeente:**

Auditcomité (Audio)  
Begeleidingscommissie Arcelor Mittal  
Begeleidingscommissie gipsberg  
Begeleidingscommissie Rain Carbon  
Bekken van de Gentse Kanalen  
Benelux groepering voor territoriale samenwerking (BGTS)  
Bosgroep Oost-Vlaanderen Noord  
Brownfieldconvenant BC 54/62 Kühlmann  
Cevi  
Cvba Wonen  
Drugpunt  
Fineg NV  
Fluvius Antwerpen  
Fluvius opdrachthoudende vereniging  
Gemeentelijke Begeleidingscommissie (GBC)  
Hulpverleningszone  
IDM  
IGS Westlede  
Intercommunales/dienstverlenende verenigingen  
Interlokale vereniging Meetjeslandse Burensportdienst  
Kerkfabriek  
Kredietcommissie van het Energiehuis Veneco  
Leerpunt  
Logo Gezond  
Medov  
North Sea Port SE  
OCMW Zelzate  
OVSG  
Politiezone  
Projectvereniging Provag  
Projectvereniging voor cultuuroverleg Meetjesland Comeet  
Rato  
Samenwerkingsverband Meetjesland Klimaatgezond  
Scheldemondraad Euregio Scheldemond  
Scholengemeenschap Meetjesland  
TMVS dv  
TMVW ov  
Toerisme Meetjesland  
Toerisme Oost-Vlaanderen  
Veneco  
Vervoerregioraad Vervoerregio Gent  
VVSG  
Welzijnsvereniging Audio  
Woonzorgcentrum Zilverbos  
Zefier cvba

**OCMW:**

Interne Auditcommissie Audio  
Kredietcommissie Energiehuis Veneco  
Lokale Adviescommissie gas en elektriciteit  
Lokale Adviescommissie water  
Sociaal Verhuurkantoor Meetjesland vzw  
Welzijnsband Meetjesland  
Zilverbos

	voltijds				aan te werven voltijds		deeltijds				aan te werven deeltijds		totaal VTE	huidig VTE
	vastbenoemd		contractueel		vastbenoemd	contractueel	vastbenoemd		contractueel		vastbenoemd	contractueel		
	man	vrouw	man	vrouw			man/vrouw	man/vrouw	man	vrouw				
decr. gr	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2	2
niv A	1	1	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	3	2
niv B	1	1	2	5	0	3	0	0	0	1,11	0	0,5	13,61	10,11
niv C	2	4	7	9	0	1	0	0,61	0	3,69	0	1	28,3	26,3
niv D	5	0	7	0	0	5	0	0	0	1,6	0	0	18,6	13,6
niv E	0	0	3	4	0	1	0	0,68	0	5,11	0	0	13,79	12,79
subtotaal	11	6	19	18	1	10	0	1,29	0	11,51	0	1,5	79,3	
<b>TOTAAL</b>	<b>17</b>		<b>37</b>		<b>11</b>		<b>1,29</b>		<b>11,51</b>		<b>1,5</b>		<b>79,3</b>	66,8

**2020**
**Koppen:**
**In**
**dienst:**

	voltijds				aan te werven voltijds		deeltijds				aan te werven deeltijds		totaal koppen	huidige koppen
	vastbenoemd		contractueel		vastbenoemd	contractueel	vastbenoemd		contractueel		vastbenoemd	contractueel		
	man	vrouw	man	vrouw			man	vrouw	man	vrouw				
decr. gr	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2	2
niv A	1	1	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	3	2
niv B	1	1	2	5	0	3	0	0	0	2	0	1	15	11
niv C	2	4	7	9	0	1	0	1	0	6	0	2	32	29
niv D	5	0	7	0	0	5	0	0	0	3	0	0	20	15
niv E	0	0	3	4	0	1	0	1	0	8	0	0	17	16
subtotaal	11	6	19	18	1	10	0	2	0	19	0	3	89	
<b>TOTAAL</b>	<b>17</b>		<b>37</b>		<b>11</b>		<b>2</b>		<b>19</b>		<b>3</b>		<b>89</b>	75

**2021 - 2022**
**VTE:**
**In dienst**

	voltijds				deeltijds				totaal VTE
	vastbenoemd		contractueel		vastbenoemd		contractueel		
	man	vrouw	man	vrouw	man	vrouw	man	vrouw	
decr. gr	2	0	0	0	0	0	0	0	2
niv A	1	2	0	0	0	0	0	0	3
niv B	1	1	3	7	0	0	0,5	1,11	13,61
niv C	2	4	8	8	0	0,61	0	4,69	27,3
niv D	5	0	12	0	0	0	0	1,6	18,6
niv E	0	0	3	5	0	0,68	0	5,11	13,79
subtotaal	11	7	26	20	0	1,29	0,5	12,51	78,3
<b>TOTAAL</b>	<b>18</b>		<b>46</b>		<b>1,29</b>		<b>13,01</b>		<b>78,3</b>

**2021 - 2022**
**Koppen:**
**In**
**dienst:**

	voltijds				deeltijds				totaal koppen
	vastbenoemd		contractueel		vastbenoemd		contractueel		
	man	vrouw	man	vrouw	man	vrouw	man	vrouw	
decr. gr	2	0	0	0	0	0	0	0	2
niv A	1	2	0	0	0	0	0	0	3
niv B	1	1	3	7	0	0	1	2	15
niv C	2	4	8	8	0	1	0	8	31
niv D	5	0	12	0	0	0	0	3	20
niv E	0	0	3	5	0	1	0	8	17
subtotaal	11	7	26	20	0	2	1	21	88
<b>TOTAAL</b>	<b>18</b>		<b>46</b>		<b>2</b>		<b>22</b>		<b>88</b>

2023 - 2025

VTE:

In dienst

	voltijds				deeltijds				totaal VTE
	vastbenoemd		contractueel		vastbenoemd		contractueel		
	man	vrouw	man	vrouw	man	vrouw	man	vrouw	
decr. gr	2	0	0	0	0	0	0	0	2
niv A	0	2	0	0	0	0	0	0	2
niv B	1	1	3	7	0	0	0,5	1,11	13,61
niv C	2	4	9	8	0	0,61	0	4,69	28,3
niv D	5	0	12	0	0	0	0	1,6	18,6
niv E	0	0	3	5	0	0,68	0	5,11	13,79
subtotaal	10	7	27	20	0	1,29	0,5	12,51	78,3
<b>TOTAAL</b>	<b>17</b>		<b>47</b>		<b>1,29</b>		<b>13,01</b>		<b>78,3</b>

2023 - 2025

Koppen:

In

dienst:

	voltijds				deeltijds				totaal koppen
	vastbenoemd		contractueel		vastbenoemd		contractueel		
	man	vrouw	man	vrouw	man	vrouw	man	vrouw	
decr. gr	2	0	0	0	0	0	0	0	2
niv A	0	2	0	0	0	0	0	0	2
niv B	1	1	3	7	0	0	1	2	15
niv C	2	4	9	8	0	1	0	8	32
niv D	5	0	12	0	0	0	0	3	20
niv E	0	0	3	5	0	1	0	8	17
subtotaal	10	7	27	20	0	2	1	21	88
<b>TOTAAL</b>	<b>17</b>		<b>47</b>		<b>2</b>		<b>22</b>		<b>88</b>

## VTE:

## In dienst

	voltijds				aan te werven voltijds				deeltijds				aan te werven deeltijds		totaal VTE	huidig VTE
	vastbenoemd		contractueel		vastbenoemd		contractueel		vastbenoemd		contractueel		totaal VTE	huidig VTE		
	man	vrouw	man	vrouw	man/vrouw		man/vrouw		man	vrouw	man	vrouw				
niv A	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1
niv B	2	1	0	5	1	1	0	0	0	0,8	0	0	0	0	10,8	8,8
niv C	0	1	3	17	0	0	0	1,3	0	13,05	0	0	0	0	35,35	35,35
niv D	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1
niv E	0	1	2	2	0	0	0	0	0	4,25	0	0	0	0	9,25	9,25
subtotaal	2	5	5	24	1	1	0	1,3	0	18,1	0	0	0	0	57,4	
<b>TOTAAL</b>	<b>7</b>		<b>29</b>		<b>2</b>		<b>1,3</b>		<b>18,1</b>		<b>0</b>		<b>57,4</b>		<b>55,4</b>	

**2020-2022**
**Koppen:**
**In**
**dienst:**

	voltijds				aan te werven voltijds		deeltijds				aan te werven deeltijds		totaal koppen	huidige koppen
	vastbenoemd		contractueel		vastbenoemd	contractueel	vastbenoemd		contractueel		vastbenoemd	contractueel		
	man	vrouw	man	vrouw			man	vrouw	man	vrouw				
niv A	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1
niv B	2	1	0	5	1	1	0	0	0	1	0	0	11	9
niv C	0	1	3	17	0	0	0	2	0	21	0	0	44	44
niv D	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1
niv E	0	1	2	2	0	0	0	0	0	6	0	0	11	11
subtotaal	2	5	5	24	1	1	0	2	0	28	0	0	68	
<b>TOTAAL</b>	<b>7</b>		<b>29</b>		<b>2</b>		<b>2</b>		<b>28</b>		<b>0</b>		<b>68</b>	<b>66</b>

2023 – 2025

VTE:

In dienst

	voltijds				deeltijds				totaal VTE
	vastbenoemd		contractueel		vastbenoemd		contractueel		
	man	vrouw	man	vrouw	man	vrouw	man	vrouw	
niv A	0	1	0	0	0	0	0	0	1
niv B	2	2	1	5	0	0	0	0,8	10,8
niv C	0	1	3	18	0	1,3	0	12,55	35,85
niv D	0	1	0	0	0	0	0	0	1
niv E	0	1	2	2	0	0	0	4,25	9,25
subtotaal	2	6	6	25	0	1,3	0	17,6	57,9
<b>TOTAAL</b>	<b>8</b>		<b>31</b>		<b>1,3</b>		<b>17,6</b>		<b>57,9</b>

2023- 2025

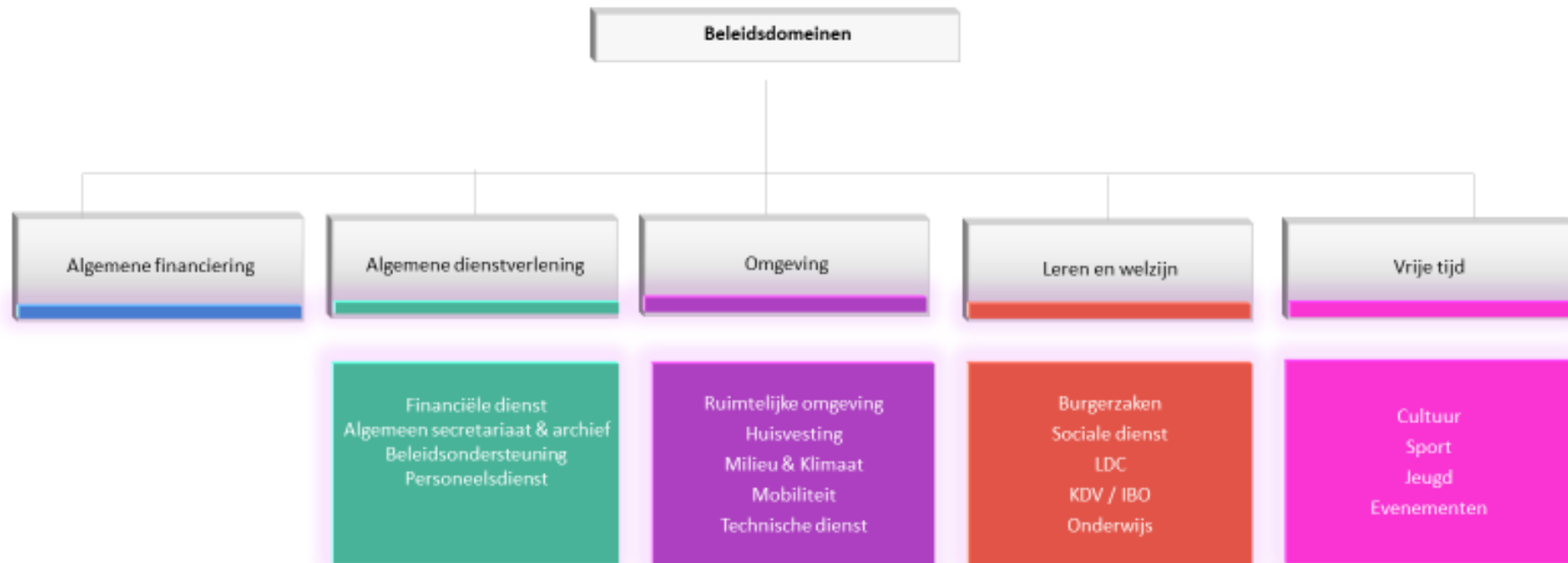
Koppen:

In

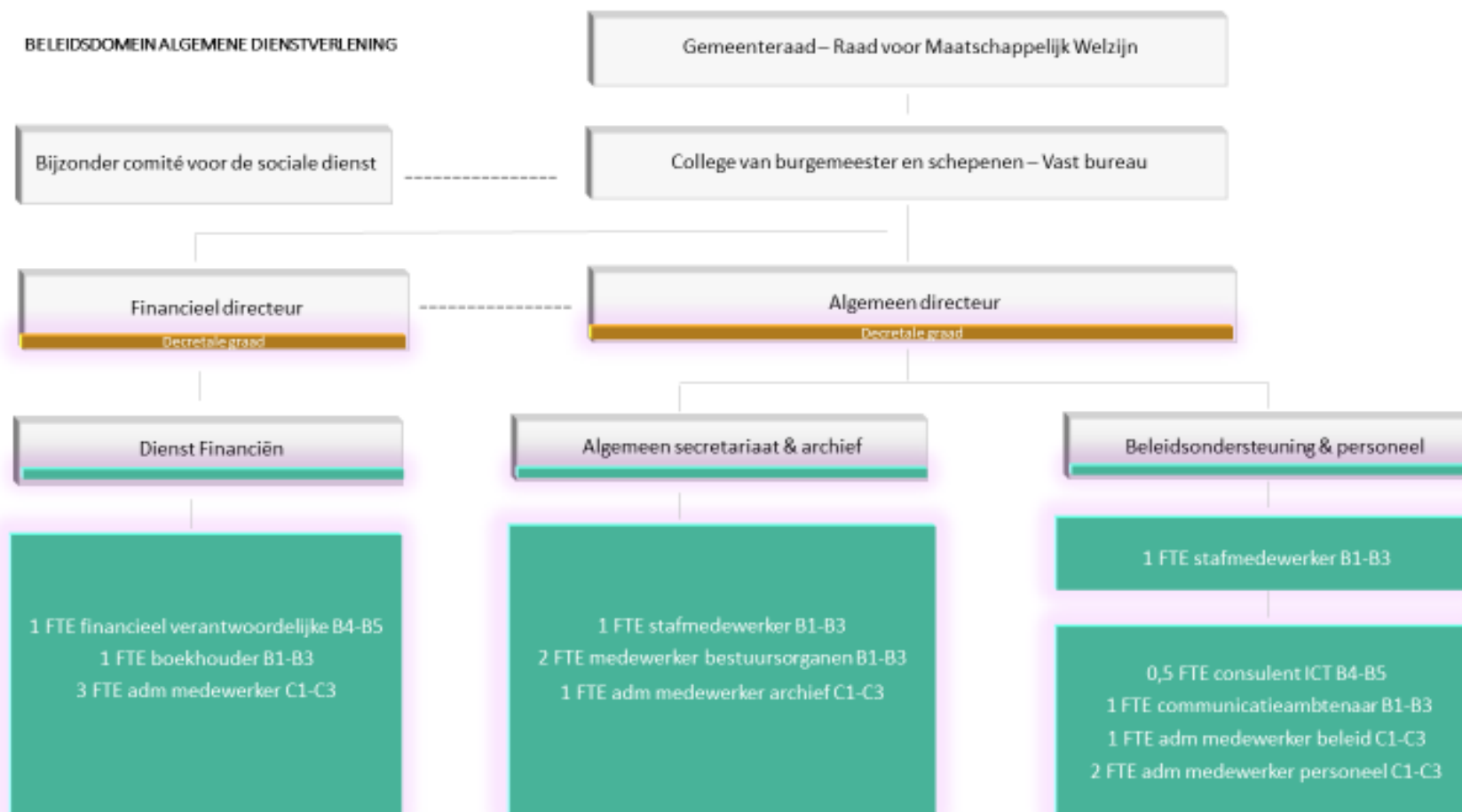
dienst:

	voltijds				deeltijds				totaal koppen
	vastbenoemd		contractueel		vastbenoemd		contractueel		
	man	vrouw	man	vrouw	man	vrouw	man	vrouw	
niv A	0	1	0	0	0	0	0	0	1
niv B	2	2	1	5	0	0	0	1	11
niv C	0	1	3	18	0	2	0	20	44
niv D	0	1	0	0	0	0	0	0	1
niv E	0	1	2	2	0	0	0	6	11
subtotaal	2	6	6	25	0	2	0	27	68
<b>TOTAAL</b>	<b>8</b>		<b>31</b>		<b>2</b>		<b>27</b>		<b>68</b>

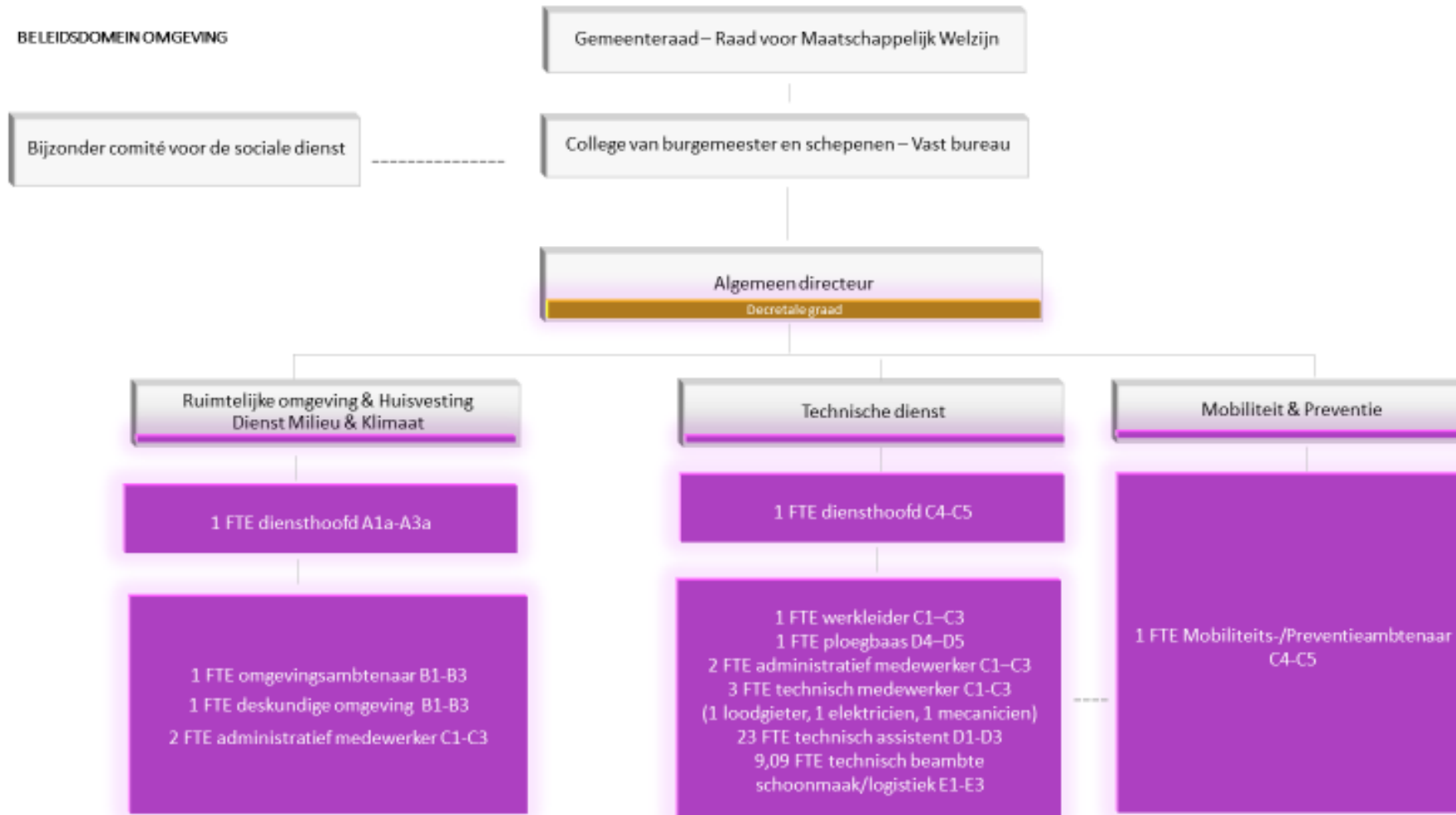
Organogram (goed te keuren op de gemeenteraad van 30/12/2019)



BELEIDSDOMEIN ALGEMENE DIENSTVERLENING

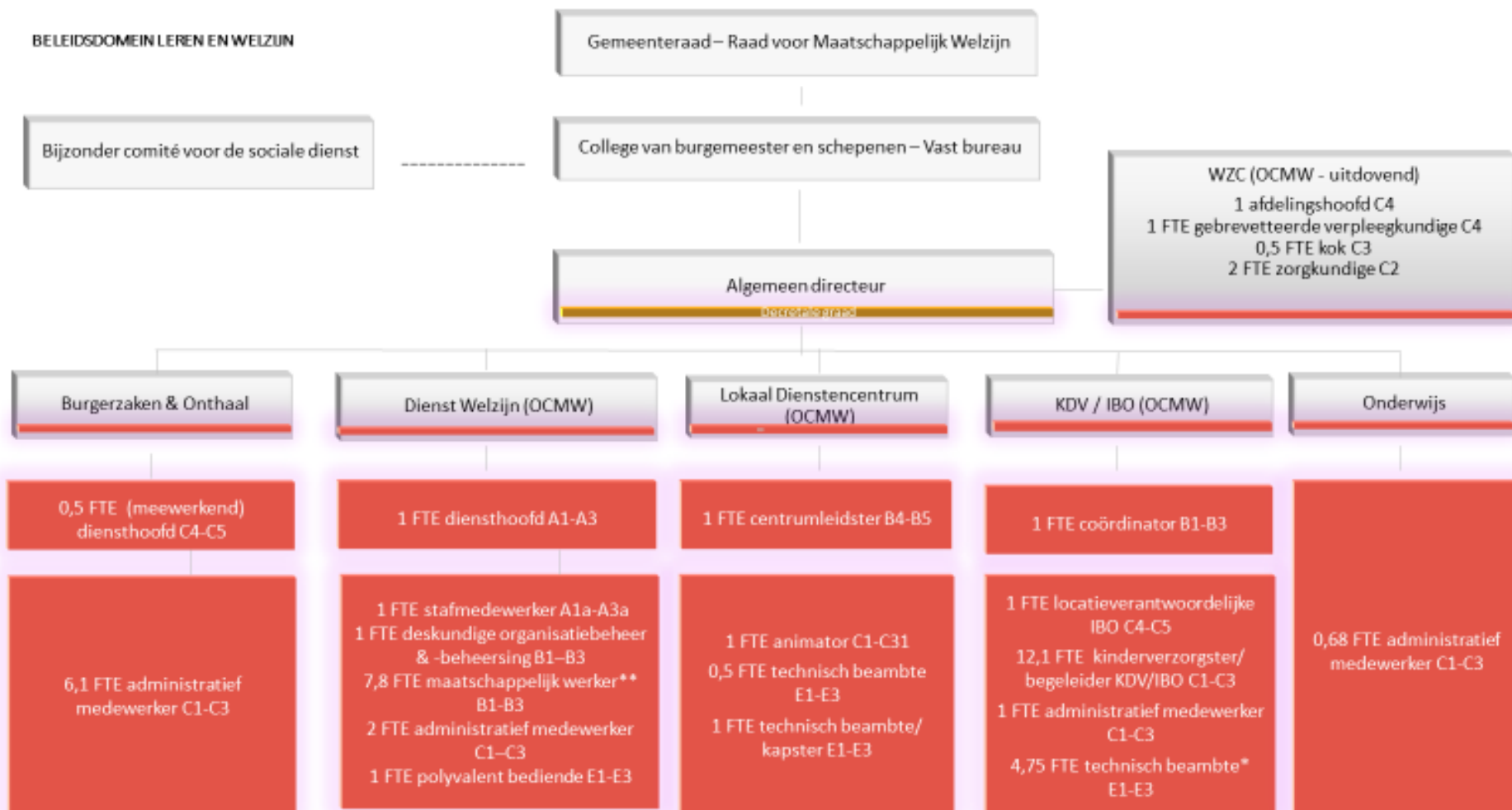


BELEIDSDOMEIN OMGEVING

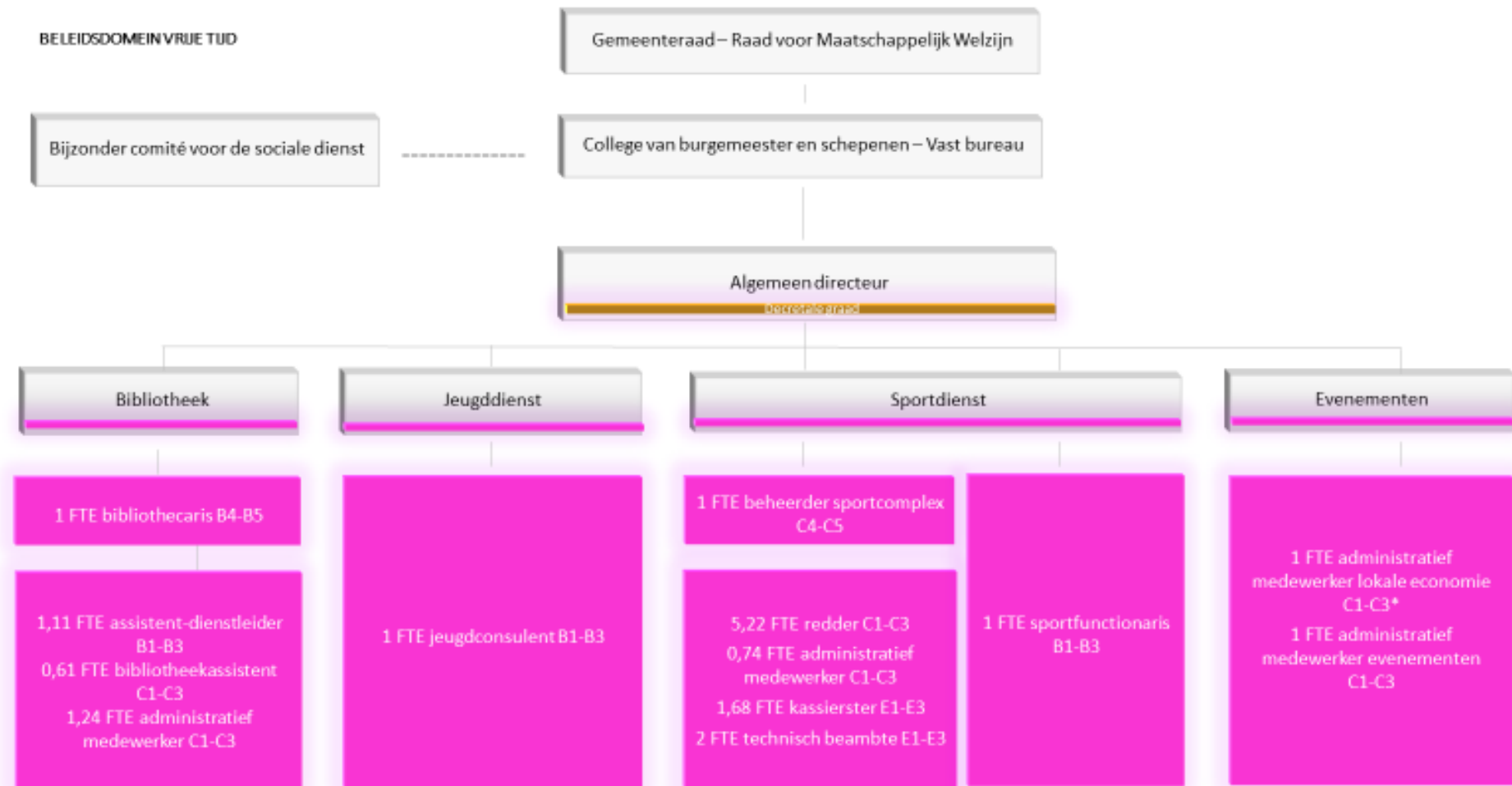


\* 4 FTE technisch assistent beambte D1-D3 worden pas ingevuld na uitdoving 4 FTE technisch assistent E1-E3

BELEIDSDOMEIN LEREN EN WELZIJN



\* 1 FTE technisch beambte KDV/IBO E1-E3 wordt pas ingevuld na uitdoving van 1 FTE technisch beambte D1-D3 / \*\* de taken van de sociale dienst blijven een decretaale kerntaak van het OCMW



\* De functie administratief medewerker lokale economie C1-C3 wordt pas ingevuld na uitdoving van de functie ambtenaar lokale economie A1a-A3a

## Overzicht jaarlijkse opbrengst per belastingsoort

Rekening	Omschr. AR	2020	2021	2022	2023	2024	2025
7300000	Opcentiemen op de onroerende voorheffing	2.868.551,00 €	2.897.237,00 €	2.926.209,00 €	2.955.471,00 €	2.985.026,00 €	3.014.876,00 €
7301000	Aanvullende belasting op de personenbelasting	3.535.771,65 €	3.587.414,84 €	3.696.781,97 €	3.813.458,21 €	3.870.660,08 €	3.928.719,98 €
7302000	Motorrijtuigen	192.009,20 €	193.891,64 €	195.774,08 €	197.656,53 €	199.538,97 €	201.421,41 €
7304000	Gewestbelasting op verwaarlozing woningen en gebouwen	828,64 €	836,76 €	844,89 €	853,01 €	861,13 €	869,26 €
7312000	Vervoer van personen die overlast veroorzaken	1.102,21 €	1.113,02 €	1.123,82 €	1.134,63 €	1.145,44 €	1.156,24 €
7315000	Afgifte identiteitsbewijzen/rijbewijzen/trouwboekjes/uittrek	55.543,78 €	56.088,33 €	56.632,88 €	57.177,42 €	57.721,97 €	58.266,52 €
7316010	Aanvragen/meldingen hinderlijke inrichtingen	1.224,00 €	1.236,00 €	1.248,00 €	1.260,00 €	1.272,00 €	1.284,00 €
7318999	Andere belastingen op de afgifte van administratieve stukken	99.950,44 €	100.930,35 €	101.910,26 €	102.890,16 €	103.870,07 €	104.849,97 €
7332200	Diftar/ophaalronde	807.266,03 €	807.266,03 €	647.266,03 €	647.266,03 €	487.266,03 €	487.266,03 €
7332300	Afgifte zakken, klevers, recipiënten	26.442,90 €	26.442,90 €	26.442,90 €	26.442,90 €	26.442,90 €	26.442,90 €
7332800	Sluikstorten	481,73 €	481,73 €	481,73 €	481,73 €	481,73 €	481,73 €
7340000	Algemene bedrijfsbelasting	755.777,89 €	755.777,89 €	755.777,89 €	755.777,89 €	755.777,89 €	755.777,89 €
7340200	Drijfkracht	818.943,92 €	818.943,92 €	818.943,92 €	818.943,92 €	818.943,92 €	818.943,92 €
7340700	Openblijven van drankgelegenheden na het sluitingsuur	4.753,50 €	4.753,50 €	4.753,50 €	4.753,50 €	4.753,50 €	4.753,50 €
7340800	Nachtwinkels en phoneshops	4.797,03 €	4.797,03 €	4.797,03 €	4.797,03 €	4.797,03 €	4.797,03 €
7341100	Banken en financieringsinstellingen	6.181,00 €	6.181,00 €	6.181,00 €	6.181,00 €	6.181,00 €	6.181,00 €
7341500	Diensten verhuur voertuigen met bestuurder	11.551,10 €	11.551,10 €	11.551,10 €	11.551,10 €	11.551,10 €	11.551,10 €
7342200	Reclameborden	5.000,00 €	5.000,00 €	5.000,00 €	5.000,00 €	5.000,00 €	5.000,00 €
7342400	Verspreiding kosteloos reclaimedrukwerk	140.386,17 €	140.386,17 €	140.386,17 €	140.386,17 €	140.386,17 €	140.386,17 €
7360000	Plaatsrecht markten	63.321,94 €	63.321,94 €	63.321,94 €	63.321,94 €	63.321,94 €	63.321,94 €
7360100	Plaatsrecht kermissen	4.997,78 €	4.997,78 €	4.997,78 €	4.997,78 €	4.997,78 €	4.997,78 €

Rekening	Omschr. AR	2020	2021	2022	2023	2024	2025
7360300	Dagbladkiosken, frituurkramen, handelsinrichtingen	4.000,00 €	4.000,00 €	4.000,00 €	4.000,00 €	4.000,00 €	4.000,00 €
7360800	Terrassen, tafels, stoelen	17.045,80 €	17.045,80 €	17.045,80 €	17.045,80 €	17.045,80 €	17.045,80 €
7360900	Masten en pylonen	15.000,00 €	15.000,00 €	15.000,00 €	15.000,00 €	15.000,00 €	15.000,00 €
7361000	Andere inname openbaar domein	22.335,26 €	22.335,26 €	22.335,26 €	22.335,26 €	22.335,26 €	22.335,26 €
7373000	Ontbreken van parkeerplaatsen	13.148,94 €	13.148,94 €	13.148,94 €	13.148,94 €	13.148,94 €	13.148,94 €
7374000	Leegstaande woningen en gebouwen	20.000,00 €	20.000,00 €	20.000,00 €	20.000,00 €	20.000,00 €	20.000,00 €
7375000	Krotten/ verwaarloosde/ongeschikte woningen en gebouwen	10.327,50 €	10.327,50 €	10.327,50 €	10.327,50 €	10.327,50 €	10.327,50 €
7377000	Tweede verblijven	39.000,00 €	39.000,00 €	39.000,00 €	39.000,00 €	39.000,00 €	39.000,00 €
7390000	Gemeentelijke administratieve sanctie	2.060,00 €	2.060,00 €	2.060,00 €	2.060,00 €	2.060,00 €	2.060,00 €

